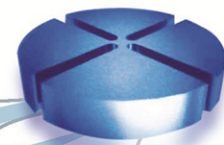


รายงานประจำปี 2563  
**ANNUAL REPORT 2020**

**Passion**  
& Technology



“ Precision Metal Component Specialist ”

## สารบัญ

	หน้า
สารจากประธานกรรมการบริษัท	
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	9
3. ปัจจัยความเสี่ยง	35
4. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	43
5. ผู้ถือหุ้น	48
6. นโยบายการจ่ายเงินปันผล	54
7. คณะกรรมการและผู้บริหาร	56
8. โครงสร้างการจัดการ	64
9. การกำกับดูแลกิจการที่ดี	81
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	98
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	110
12. รายการระหว่างกัน	112
13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	120
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	130

**เอกสารแนบท้าย**

- รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
- รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน
- งบการเงิน และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประจำปี 2563

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

ของบริษัทที่ [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือ [www.apcs.co.th](http://www.apcs.co.th)

## สารจากประธานกรรมการบริษัท

บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งดำเนินธุรกิจด้านการผลิตชิ้นส่วนโลหะความเที่ยงตรงสูงมาตั้งแต่ปี 2538 โดยมีลูกค้าหลักอยู่ในอุตสาหกรรมยานยนต์ (Auto) ได้ขยายขอบเขตการดำเนินงานไปสู่ธุรกิจให้บริการทางวิศวกรรมและก่อสร้าง (EPC) ในปี 2559 เนื่องจากศักยภาพในการเติบโตของอุตสาหกรรมและโอกาสทางธุรกิจ สัดส่วนรายได้จากกิจการ EPC ได้เติบโตอย่างก้าวกระโดด รายได้จากกิจการ EPC ในปี 2559 และ 2563 คิดเป็นอัตราร้อยละ 5.99 และ 68.92 ของรายได้รวมตามลำดับ ทั้งนี้ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้เปลี่ยน APCS จากกลุ่มสินค้าอุตสาหกรรมหมวดยานยนต์ (AUTO) มาเป็นกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง หมวดธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้าง (CONS) ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2563 โดยบริษัทมุ่งเน้นขยายธุรกิจ EPC ใน 4 ด้านด้วยกันคือ Solar Energy, Waste Energy, Power Distribution และ Water Distribution โดยได้รับความไว้วางใจจากทั้งบริษัทเอกชน รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานรัฐ และในปี 2563 บริษัทได้ขยายกิจการไปสู่ประเทศเวียดนามโดยตั้งบริษัทย่อยชื่อว่า “บริษัท เอช เทค โนโลยี เวียดนาม จำกัด” และได้รับงานทั้งด้านที่ปรึกษาโครงการและงานรับเหมาก่อสร้าง รวมมูลค่าสัญญาว่าหนึ่ง พันล้านบาท ถือเป็นสัญญาณอันดีของการลงทุนในต่างประเทศที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคง สำหรับธุรกิจผลิตชิ้นส่วนบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการปรับปรุงพัฒนากระบวนการผลิตเพื่อลดต้นทุนและแสวงหาโอกาสธุรกิจใหม่ในอุตสาหกรรมเครื่องมือแพทย์เพื่อสนับสนุนเสถียรภาพในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

นอกจากที่กล่าวมานั้น กลุ่มบริษัทยังคงประกอบกิจการด้วยธรรมาภิบาลอย่างแข็งแกร่ง มุ่งมั่นที่จะตอบแทนสังคมไทย โดยทำกิจกรรมเพื่อสังคมในโครงการต่างๆ เช่น โครงการเอเชียอาสาซึ่งเป็นการร่วมมือกับมูลนิธินวัตกรรมทางสังคมภายใต้โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการทั่วประเทศด้วยการสนับสนุนให้เข้าถึงโอกาสงานและอาชีพเพื่อการพึ่งพาตนเอง และโครงการพัฒนาบ้านเกิดของพนักงาน เป็นต้น

ผมในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ ที่ให้การสนับสนุนบริษัท และกลุ่มบริษัท ทุกด้านด้วยดีเสมอ และขอขอบคุณคณะผู้บริหาร พนักงานทุกท่านที่มุ่งมั่นและทุ่มเทในการปฏิบัติงานด้วยดีเสมอ เพื่อช่วยกันพัฒนาและสร้างความยั่งยืนให้กับกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง ผมขอให้คำมั่นว่าจะยึดหลักคุณธรรม ความซื่อสัตย์ และความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตลอดไป



(ศ. นพ. อุดมศิลป์ ศรีแสงนาม)

ประธานกรรมการบริษัท

25 กุมภาพันธ์ 2564

## 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัท เอเชีย ฟริซัน จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”หรือ “APCS”) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2538 โดยริเริ่มจากการประกอบธุรกิจการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะที่มีความเที่ยงตรงสูง ในปี 2559 บริษัทได้เล็งเห็นถึงโอกาสการเติบโตในภาคของพลังงานทดแทนและระบบสาธารณูปโภค จึงได้ขยายขอบเขตการดำเนินงานไปสู่อุตสาหกรรมการบริการทางวิศวกรรมและก่อสร้าง- Engineering Procurement Construction (“EPC”) ภายใต้บริษัท เอช เทคโนโลยี จำกัด (“เอช”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย และลงทุนในธุรกิจจำหน่ายน้ำดิบใน บริษัท ชลกิจสากล จำกัด (“ซีเค”) อย่างไรก็ตามบริษัทมีเป้าหมายพัฒนาให้ธุรกิจบริการทางวิศวกรรมและก่อสร้าง (EPC) เติบโตขึ้นเป็นธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท

รายได้จากธุรกิจบริการทางวิศวกรรมและก่อสร้าง (EPC) ได้เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องจนปัจจุบัน ในปี 2563 มีสัดส่วนรายได้เท่ากับร้อยละ 69.02 ของรายได้รวม อีกทั้งธุรกิจบริการทางวิศวกรรมและก่อสร้างยังมีแนวโน้มที่จะขยายตัวอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงตระหนักถึงความจำเป็นในการจัดโครงสร้างกิจการในกลุ่มใหม่เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการบริหารจัดการและควบคุมดูแลแต่ละธุรกิจเพื่อการเติบโตในอนาคต โดย บริษัท เอเชีย ฟริซัน จำกัด (มหาชน) จะดำเนินธุรกิจเป็นบริษัทโฮลดิ้ง ซึ่งดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนและการถือหุ้นบริษัทอื่น ตามแผนการปรับโครงสร้างกิจการ ปัจจุบันบริษัทมีธุรกิจ 3 ด้าน คือ ธุรกิจบริการทางวิศวกรรมและก่อสร้าง ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนโลหะความเที่ยงตรงสูง และธุรกิจจำหน่ายน้ำดิบ

ภายหลังจากการปรับโครงสร้างกิจการของบริษัทแล้วเสร็จ บริษัทจะยังคงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยต่อไป ปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียน จำนวน 659,999,962 บาท และทุนที่ชำระแล้ว จำนวน 659,999,862 บาท

### ผลกระทบจากสถานการณ์โควิดที่ส่งผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

ปี 2563 อุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ไทยมีแนวโน้มหดตัวตามอุตสาหกรรมการผลิตยานยนต์ โดยเฉพาะชิ้นส่วนเพื่อประกอบยานยนต์ (OEM) ผลจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ทำให้กิจกรรมการผลิตในห่วงโซ่ยานยนต์สะดุดลงในช่วงครึ่งแรกปี 2563 ท่ามกลางกำลังซื้อทั่วโลก รวมถึงไทยที่หดตัวรุนแรง

ทั้งนี้กลุ่มบริษัทฯ ส่วนของ AUTO ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ดังกล่าวเช่นเดียวกัน ในช่วงไตรมาส 2 ของปี บริษัทได้ชะลอการผลิตจากสถานการณ์ดังกล่าว ทำให้กระบวนการต่างๆหยุดชะงัก เป้าหมายการผลิตและการจำหน่ายไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ จึงมีการพิจารณาลดจำนวนพนักงานเพื่อให้สอดคล้องกับคำสั่งซื้อ โดยเปิดโอกาสให้สมัครใจลาออก ภายใต้ชื่อโครงการ “พร้อมใจไปเริ่มใหม่” และจ่ายค่าชดเชยตามกฎหมาย ผลกระทบดังกล่าวไม่ได้ส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของบริษัทฯ แต่อย่างใด บริษัทยังคงมีความสามารถชำระหนี้การค้ำเป็นปกติ และปฏิบัติตามเงื่อนไขเงินกู้ต่างๆ โดยไม่ผิดนัดชำระใดๆ และบริษัทยังสามารถจ่ายปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้

และในกลุ่ม EPC หากแบ่งออกเป็นด้านๆ เป็นดังนี้

#### 1. การดำเนินงาน (Operation)

ในส่วนข้อจำกัดในการดำเนินงาน ทางบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการรองรับสถานการณ์ COVID-19 ไว้อย่างรัดกุม โดยได้ทำการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ ให้ความรู้และแนวทางการปฏิบัติเพื่อระวังและป้องกันตัวจากโรคดังกล่าวแก่พนักงาน รวมถึง ผู้ที่เกี่ยวข้องต่างๆ อย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง และมีคณะกรรมการติดตามประเมินสถานการณ์และมีการประชุมเพื่อกำหนดมาตรการเพิ่มเติมโดยตลอด

ทั้งนี้ มีบางมาตรการที่ส่งผลให้ทำงานไม่สะดวกหรือล่าช้าบ้าง เช่น มาตรการในการงดรับนัดหมายประชุมและพบปะโดยตรงกับบุคคลภายนอก ในพื้นที่สำนักงาน หรือ พื้นที่เสี่ยงตามที่กำหนดในทุกระณ และให้ใช้ช่องทางอื่นแทน เช่น Teleconference, VDO Call หรือ มาตรการให้หยุดพักสังเกตอาการ (Self-quarantine) 14 วัน โดยถือเป็น Work from home เป็นต้น

## 2. การเงิน (Finance)

บริษัทฯ ได้มีการวางแผนและบริหารสภาพคล่อง รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาต่างๆ เพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือ หรือลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้นจากสถานการณ์ COVID-19 ที่จะส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ , พนักงาน, ลูกค้า, ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ได้เป็นอย่างดี

## 3. ฐานะทางการเงินและผลกระทบการดำเนินงาน (balance sheet and performance)

เนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 ทำให้ลูกค้าบางรายที่อยู่ระหว่างรอลงนาม หรืออยู่ระหว่างการศึกษาคำขอโครงการชะลอการตัดสินใจ เป็นสัดส่วนที่ไม่มากนัก ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการปรับเป้าหมายของรายได้ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์และสะท้อนความเป็นจริง

ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบในเรื่องการค้ำประกันสินทรัพย์ เนื่องจากลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นการดำเนินโครงการตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาจ้าง ซึ่งบริษัทฯ สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนด

## 4. ภาระผูกพันตามสัญญา (Contractual Obligation)

ในสถานการณ์ COVID-19 ได้มีการกำหนดพื้นที่เสี่ยงในระดับต่างๆ ซึ่งบางโครงการของบริษัทฯ อยู่ในพื้นที่เสี่ยงที่กำหนดนั้น ซึ่งทางบริษัทฯ ได้มีการวางแผน และบริหารงานโครงการอย่างรอบคอบ ส่งผลทำให้สามารถดำเนินการตามสัญญาได้ทุกโครงการ โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อตกลง

## 5. ความเสี่ยงต่อความอยู่รอดของบริษัท (threats to viability)

บริษัทฯ ไม่มีผลกระทบในเรื่องนี้

## 6. อื่นๆ

ไม่มี

## การประกอบธุรกิจของบริษัท

การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) ปี 2563 สามารถจำแนกได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

สำหรับปี	AUTO		EPC		WATER		ADJ.		งบการเงินรวม		เปลี่ยนแปลง	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	มูลค่า	%
รายได้	634	854	1,472	1,871	27	64	-	-	2,133	2,788	(655)	(23.5%)
กำไรจากการดำเนินงาน	35	104	70	182	(3)	42	(19)	(14)	83	315	(232)	(73.7%)
ต้นทุนทางการเงิน									18	8	10	125.0%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									27	55	(28)	(50.9%)
ค่าใช้จ่ายการจัดโครงสร้างกิจการ									29	-	29	100.0%
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด</b>									<b>9</b>	<b>252</b>	<b>(243)</b>	<b>(96.4%)</b>
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม									5	(14)	19	135.7%
<b>กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่</b>									<b>14</b>	<b>238</b>	<b>(224)</b>	<b>(94.1%)</b>

\* AUTO : กลุ่มธุรกิจผลิตชิ้นส่วนโลหะ / EPC : กลุ่มวิศวกรรมและก่อสร้าง / WATER : กลุ่มจำหน่ายน้ำดิบ

**ผลการดำเนินงาน**

ภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย ตามงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เปรียบเทียบกับงบการเงินรวมสิ้นสุดวันเดียวกันของปีก่อน รายได้ลดลงจำนวน 655 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 23.5

1. รายได้กลุ่ม AUTO ลดลงจากการชะลอตัวตามสถานะเศรษฐกิจ เนื่องจากผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส โควโรนา 2019 ซึ่งทำให้อุปสงค์การผลิตในห่วงโซ่อุปทานยนต์ลดลง
2. รายได้กลุ่ม EPC ลดลงจากการชะลอตัว เนื่องจากผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส โควโรนา 2019 ทำให้ลูกค้าบางรายที่อยู่ระหว่างรอลงนาม หรืออยู่ระหว่างการศึกษาคงโครงการชะลอการดำเนินการ แต่ก็เป็นสัดส่วนที่ไม่มากนัก ทั้งนี้บริษัทได้มีการปรับเป้าการรับรู้รายได้เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์และสะท้อนความเป็นจริง
3. รายได้กลุ่ม WATER ลดลงจากการชะลอตัวตามสถานะเศรษฐกิจ เนื่องจากผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส โควโรนา 2019 และสถานะภัยแล้ง แต่อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการจัดเตรียมน้ำเพื่อให้สามารถขายน้ำให้ครบถ้วนตามสัญญาทำให้ต้นทุนในธุรกิจจำหน่ายน้ำดิบเพิ่มขึ้นเนื่องจาก ค่าแรง และค่าเสื่อมราคา

หน่วย : ล้านบาท

สำหรับปี	งบการเงินรวม				
	Q1'63	Q2'63	Q3'63	Q4'63	รวม
รายได้	422	278	669	764	2,133
กำไรจากการดำเนินงาน	(24)	(24)	58	73	83
ต้นทุนทางการเงิน	4	4	4	6	18
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	8	(7)	6	20	27
ค่าใช้จ่ายการจัดโครงสร้างกิจการ	29	-	-	-	29
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด</b>	<b>(65)</b>	<b>(21)</b>	<b>48</b>	<b>47</b>	<b>9</b>
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2	3	-	-	5
<b>กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่</b>	<b>(63)</b>	<b>(18)</b>	<b>48</b>	<b>47</b>	<b>14</b>

\* AUTO : กลุ่มธุรกิจผลิตชิ้นส่วน โลหะ / EPC : กลุ่มวิศวกรรมและก่อสร้าง / WATER : กลุ่มจำหน่ายน้ำดิบ

**ผลการดำเนินงาน**

ภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย ตามงบการเงินรวม รายได้ Q1'63 – Q4'63 มีรายได้ 422, 278, 669 และ 764 ล้านบาทตามลำดับ สืบเนื่องจากผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส โควโรนา 2019 ผลการดำเนินงานใน Q1'63 และ Q2'63 เกิดผลขาดทุนจากรายได้ที่ลดลง อย่างไรก็ตามใน Q3'63 และ Q4'63 รายได้และกำไรจากการดำเนินงานได้เริ่มปรับตัวเพิ่มขึ้น เข้าสู่ภาวะใกล้เคียงปกติ

### 1. ธุรกิจบริการทางวิศวกรรมและก่อสร้าง (EPC)

บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ขยายมาลงทุนในธุรกิจบริการทางวิศวกรรมและก่อสร้าง ในนาม บริษัท เอนู เทคโนโลยี จำกัด (“เอนู”) และบริษัท ในเครือ (บริษัท เอพีซีเอส เทคโนโลยี จำกัด บริษัท กิจการร่วมค้า เอนูทีวี จำกัด (“เอนูที”) และบริษัท เอนู เทคโนโลยี เวียดนาม จำกัด (“เอนูวี”)) (กลุ่ม EPC) ซึ่งประกอบธุรกิจ ให้บริการออกแบบและให้คำปรึกษาด้านวิศวกรรม การให้บริการงานก่อสร้างโครงการ และให้บริการดูแลและ บำรุงรักษา รวมถึงจำหน่ายวัสดุ อุปกรณ์ อะไหล่ เพื่อใช้ในการก่อสร้างงาน โครงการต่าง ๆ ทั้งในประเทศและ ต่างประเทศ ได้แก่

- 1.1 โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ชนิดติดตั้งบนพื้นดิน หลังคา แบบลอยน้ำ
- 1.2 โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนจากพลังงานขยะ เช่น จากขยะชุมชน ขยะอุตสาหกรรม รวมถึง โรงคัดแยกขยะ เป็นต้น
- 1.3 โครงการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง และระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูง
- 1.4 โครงการก่อสร้างโรงผลิตและจำหน่ายน้ำแบบครบวงจร

### 2. ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนโลหะความเที่ยงตรงสูง

บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น เอ.ที. จำกัด และ บริษัท เอเชียพรีซิชั่นเทค จำกัด (กลุ่ม AUTO) ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะที่มีความเที่ยงตรงสูง (High Precision Machining & Cold Forging) ที่ทำจากโลหะ เช่น เหล็กกล้า เหล็กหล่อ เหล็กชุบชั้นรูป สแตนเลส และอลูมิเนียม เป็นต้น โดยรูปร่าง ลักษณะและคุณสมบัติของชิ้นงานจะเป็นไปตามการออกแบบของลูกค้า โดยชิ้นส่วนที่มีความเที่ยงตรงสูงของบริษัทสามารถนำไปใช้งานได้ ในอุตสาหกรรม หลายประเภท ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนกลุ่มที่ผลิตส่งให้บริษัทประกอบรถยนต์โดยตรง (1<sup>st</sup> Tier Supplier) โดยในปัจจุบันบริษัทมุ่งเน้นการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรม คอมพิวเตอร์ เครื่องปรับอากาศ เครื่องทำความเย็น อุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพดิจิทัล และอุตสาหกรรมอุปกรณ์ การแพทย์

บริษัทมีนโยบายในการกระจายฐานลูกค้าสู่หลากหลายอุตสาหกรรม เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงและเพิ่ม เสถียรภาพทางธุรกิจให้กับบริษัท รวมถึงบริษัทยังคงเดินหน้านำระดับมูลค่าเพิ่มของกระบวนการอย่างต่อเนื่อง ด้วยการ ขยายกระบวนการผลิตให้ครอบคลุม ช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงสนับสนุนความสามารถในการ ดำเนินงานที่ยืดหยุ่นของบริษัท

### 3. ธุรกิจจำหน่ายน้ำดิบ

ในปี 2559 บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ขยายมาลงทุนในธุรกิจจำหน่ายน้ำดิบ ในนามบริษัท ชลกิจ สาคร จำกัด (“ซีเค”) (กลุ่ม WATER) ซึ่งเป็นการลงทุนผ่านเอนู ทางซีเค ประกอบธุรกิจจำหน่ายน้ำดิบ โดยทางซีเค มี บ่อน้ำเพื่อรองรับน้ำดิบ จำนวน 5 บ่อ ซึ่งรองรับน้ำได้ทั้งหมดจำนวน 18 ล้านลูกบาศก์เมตร ซึ่งทั้ง 5 บ่อ อยู่ในพื้นที่ จังหวัดชลบุรี

## บริษัทย่อย

บริษัท	ชื่อย่อ	ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจ	วันที่จดทะเบียน	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ (บาท)	มูลค่าที่เรียกชำระ หุ้นละ (บาท)	จำนวน หุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
1. บจ. เอช เทคโนโลยี	A2	ให้บริการในด้าน Engineering Service และ Automation Solution และให้บริการงานก่อสร้างโครงการและให้บริการดูแลและบำรุงรักษาโรงงานไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทนทุกชนิด	ก่อสร้าง	19 ตุลาคม 2553	600,000,000.00	60,000,000	10.00	10.00	59,999,997	ถือหุ้น โดย APCS 100.00
2. บจ. เอพีซีเอส เทคโนโลยี	APT	จัดจำหน่ายวัสดุ อุปกรณ์ อะไหล่ต่างๆ เพื่อใช้ในการก่อสร้างงานโครงสร้างต่างๆ ของธุรกิจโรงไฟฟ้า ธุรกิจพลังงานทุกประเภท ธุรกิจนำรวมถึง โรงงานผลิตไอน้ำ น้ำบริสุทธิ์ และผสมสารเคมี เพื่อจำหน่ายในกิจการอุตสาหกรรมปิโตรเคมีหรือเพื่อใช้เพื่อจำหน่ายแก่ชุมชน และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม และให้บริการ ออกแบบ ให้คำปรึกษาด้านวิศวกรรมกรให้บริการงานก่อสร้างโครงการ และให้บริการดูแลบำรุงรักษา	ก่อสร้าง	28 มิถุนายน 2560	10,000,000.00	10,000	1,000.00	1,000.00	9,997	ถือหุ้น โดย A2 99.97
3. บจ. กิจการร่วมค้า เอชดีวิวัฒน์ <sup>1)</sup>	A2T	งานก่อสร้างโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการสูบน้ำ	ก่อสร้าง	15 พฤษภาคม 2561	75,000,000.00	หุ้นบุริมสิทธิ์ 3,675,000 หุ้นสามัญ 3,825,000	10.00	2.50	หุ้นบุริมสิทธิ์ 3,674,997	ถือหุ้น โดย A2 49.00
4. บจ. เอช เทคโนโลยี เวียดนาม	A2V	ให้บริการในด้าน Engineering Service และ Automation Solution และให้บริการงานก่อสร้างโครงการและให้บริการดูแลและบำรุงรักษาโรงงานไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทนทุกชนิด	ก่อสร้าง	23 มีนาคม 2563	1,000,000.00	100,000	10.00	10.00	100,000	ถือหุ้น โดย A2 100.00
5. บจ. ชลกิจสากล	CK	จำหน่ายน้ำดิบ	บริหารจัดการน้ำ	14 กรกฎาคม 2549	120,000,000.00	1,200,000	100.00	100.00	1,177,497	ถือหุ้น โดย A2 98.12
6. บจ. เอเชีย พรีซิชั่น เอ.ที. <sup>2)</sup>	APAT	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วน โลหะ	ผลิตชิ้นส่วนโลหะ	22 ตุลาคม 2553	550,000,000.00	55,000,000	10.00	10.00	54,999,997	ถือหุ้น โดย APCS 100.00
7. บจ. เอเชียพรีซิชั่นเทค	AST	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วน โลหะ	ผลิตชิ้นส่วนโลหะ	30 สิงหาคม 2561	1,000,000.00	200,000	5.00	5.00	199,997	ถือหุ้น โดย APAT 100.00

## หมายเหตุ

<sup>1)</sup> บริษัท เอช เทคโนโลยี จำกัด ถือหุ้นในบริษัท กิจการร่วมค้า เอชดีวิวัฒน์ จำกัด เป็นหุ้นบุริมสิทธิ์จำนวน 3,674,997 หุ้น โดยสิทธิในการออกเสียงสำหรับหุ้นบุริมสิทธิ์ 1 หุ้น เท่ากับ 10,000 เสียง และหุ้นสามัญ 1 หุ้น เท่ากับ 1 เสียง และผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ์ได้รับเงินปันผล และได้รับชำระค่าหุ้นเมื่อเลิกกิจการหรือชำระบัญชีของบริษัทก่อนผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราร้อยละ 203 ของทุนชำระแล้วของหุ้นบุริมสิทธิ์นั้น

<sup>2)</sup> เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562 ได้เปลี่ยนชื่อ จากบริษัท ทียู พรีซิชั่น จำกัด เป็น บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น เอ.ที. จำกัด



## 1.1 ค่านิยมองค์กร (Core Value)



เพื่อให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้ คือ "ผู้นำวงการระดับโลก" บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาปรับปรุงระบบการจัดการ องค์กร เพื่อให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงของกระแสโลก และเทคโนโลยีทั้งในด้านการบริหารจัดการ การผลิต และบุคลากร โดยบริษัทได้นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ บริษัทยังได้เน้นการพัฒนาบุคลากรเพื่อสนับสนุนให้บุคลากรได้รับการฝึกอบรม ทักษะความรู้ เพื่อให้การทำงานมีคุณภาพ ประสิทธิภาพ เป็นไปตามมาตรฐานที่สูงที่กำหนด

## 1.2 เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจและโครงการในอนาคต

บริษัทมีเป้าหมายที่จะขยายการประกอบประกอบธุรกิจไปยังอุตสาหกรรมต่างๆ โดยมีรายละเอียดดังนี้

## 1. ธุรกิจบริการทางวิศวกรรมและก่อสร้าง (EPC)

- ธุรกิจโรงไฟฟ้า หลังจากที่ได้ดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนจากขยะ (โครงการบริหารจัดการมูลฝอยชุมชนเพื่อผลิตพลังงาน ขนาด 800 ตันต่อวัน ที่ศูนย์กำจัดมูลฝอยอ่อนนุช กทม.) เรียบร้อยแล้ว ทางบริษัท ได้รับสัญญาสืบเนื่องการบริหารการเดินเครื่องและซ่อมบำรุงเป็นระยะเวลา 20 ปี และได้ขยายต่อยอดธุรกิจไปยังโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนประเภทอื่น ๆ เช่น โรงไฟฟ้าระบบชีวมวล และระบบชีวภาพ เพื่อรองรับโครงการสำคัญตามนโยบายของภาครัฐ ซึ่งขณะนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนจากขยะมูลฝอยชุมชน จังหวัดหนองคายซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2564
- ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนจากแสงอาทิตย์ มุ่งเน้นงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ประเภทติดตั้งบนพื้นดิน (Solar farm) เป็นหลัก แต่ด้วยปัจจุบันภาครัฐยังไม่ มีนโยบายรับซื้อไฟเพิ่ม จึงมุ่งเน้นลูกค้าภาคเอกชน

ในกลุ่มของเจ้าของธุรกิจ โรงงานอุตสาหกรรมที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูง และต้องการประหยัดค่าไฟ โดยลูกค้ากลุ่มนี้จะเป็นการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ประเภทติดตั้งบนหลังคา (Solar rooftop) และประเภทลอยน้ำ (Solar floating) เป็นหลัก

- ธุรกิจการจัดการระบบน้ำ มีแผนขยายธุรกิจรับเหมาและจำหน่ายอุปกรณ์ระบบผลิตและจำหน่ายน้ำให้กับกลุ่มธุรกิจเอกชนที่ลงทุนผลิตจำหน่ายน้ำดิบให้แก่กลุ่มนิคม โรงงานอุตสาหกรรม โดยเฉพาะในพื้นที่โครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ที่กำลังพัฒนาและในอนาคตจะมีความต้องการใช้น้ำสูงมาก
- ธุรกิจสถานีไฟฟ้าแรงสูง ระบบไฟฟ้าถือเป็นโครงสร้างพื้นฐานที่มีความจำเป็นและมีอัตราการเติบโตสูงตามการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจ มีนโยบายมุ่งเน้นบริการลูกค้าจากทั้งภาครัฐและเอกชน โดยเฉพาะลูกค้า การไฟฟ้าทั้ง 3 หน่วยงานที่มีประกาศแผนการจัดจ้างงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง ผ่านระบบกรมบัญชีกลางอย่างชัดเจน
- บริษัทมีนโยบายขยายธุรกิจพลังงานต่างประเทศ โดยจะเข้าไปลงทุนในประเทศเวียดนาม เนื่องจากประเทศเวียดนาม เป็นประเทศที่มีการเติบโตทางเศรษฐกิจสูง ส่งผลให้มีความต้องการใช้พลังงานสูงขึ้น

รัฐบาลประเทศเวียดนาม มีนโยบายสนับสนุนพลังงานทางเลือกไว้อย่างชัดเจนในแผนแม่บทด้านพลังงานระหว่างปี 2554-2563 และวิสัยทัศน์ถึงปี 2573 เพื่อวางแผนระยะยาวในการผลิตไฟฟ้าให้เพียงพอต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศที่เติบโตสูงขึ้น บริษัทจึงมีนโยบายขยายธุรกิจเข้าไปจัดตั้งบริษัทในประเทศเวียดนาม ซึ่งปัจจุบันได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยปัจจุบัน บริษัทฯ ให้การบริการด้านการบริหารโครงการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง การก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูง สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานพลังงานทดแทนจากแสงอาทิตย์ และโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนจากพลังงานลม

## 2. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วน โลหะที่มีความเที่ยงตรงสูง (High Precision Parts and Components)

บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วน โลหะที่มีความเที่ยงตรงสูง (High Precision Parts and Components) ด้วยเช่นกันเพื่อสนับสนุนต่อการเพิ่มรายได้และพัฒนายอดขายได้ให้สามารถเติบโตได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืนต่อไป

บริษัทจะขยายการประกอบธุรกิจไปยังอุตสาหกรรมอื่นๆ เพื่อกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพารายได้จากอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่ง รวมถึงการหาพันธมิตรทางธุรกิจที่ต้องการย้ายฐานการผลิตมาในประเทศ ซึ่งพันธมิตรทางธุรกิจดังกล่าวจะต้องมีลักษณะการประกอบธุรกิจใกล้เคียงหรือต่อเนื่องกันกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท เพื่อก่อให้เกิด Synergy ในการผลิต และการเรียนรู้เทคนิคและกระบวนการผลิต โดยผลิตภัณฑ์จะต้องมีรูปแบบและการผลิตที่ซับซ้อน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์ของบริษัท

## 3. ธุรกิจจำหน่ายน้ำดิบ

- บริษัทได้ขยายการลงทุนไปสู่ธุรกิจน้ำ เนื่องจากบริษัทได้สังเกตเห็นว่าธุรกิจน้ำเป็นธุรกิจแห่งอนาคต มีการขยายตัวสูง และมีคู่แข่งไม่มาก โดยบริษัทย่อจะทำธุรกิจจำหน่ายน้ำดิบ โดยมีลักษณะของธุรกิจเป็นการทำสัมปทานกับภาครัฐ หรือเอกชนที่น่าเชื่อถือ เนื่องด้วยปัจจุบัน ภาครัฐต้องการกระตุ้นเศรษฐกิจด้วยการลงทุน จึงเป็นช่องทางที่การลงทุนโดยภาคเอกชน ในลักษณะสัมปทานจะมีการขยายตัวอย่างรวดเร็ว อีกทั้งมีการเปิด AEC ทำให้ช่องทางในการลงทุน ที่ประเทศเพื่อนบ้าน เช่น เมียนมาร์ ลาว และกัมพูชา มีโอกาสมากขึ้น

- บริษัทจะขยายแหล่งเก็บน้ำดิบต้นทุนต่ำ เพื่อรองรับปัญหาความไม่แน่นอนของน้ำดิบที่ได้รับจากธรรมชาติ ควบคู่กับการรองรับการขยายรายได้จากการเติบโตของลูกค้า

### 1.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

วันที่ 25 มกราคม 2561 บริษัท เอช เทคโนโลยี จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 500,000,000 บาท

วันที่ 15 พฤษภาคม 2561 ได้จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท กิจการร่วมค้า เอชทีรวิวัฒน์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างตามวัตถุประสงค์ของผู้ว่าจ้าง โดยมีทุนจดทะเบียน จำนวน 75,000,000 บาท (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมหัวข้อ การประกอบธุรกิจของบริษัทย่อย)

วันที่ 30 สิงหาคม 2561 ได้จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท เอเชียพรีซิชั่นเทค จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะที่มีความเที่ยงตรงสูง (High Precision Machining & Cold Forging) โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท

วันที่ 19 ธันวาคม 2562 บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น เอ.ที. จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 150,000,000 บาท เป็น 300,000,000 บาท

วันที่ 23 มีนาคม 2563 ได้จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท เอช เทคโนโลยี เวียดนาม จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างตามวัตถุประสงค์ของผู้ว่าจ้าง ในประเทศเวียดนาม โดยมีทุนจดทะเบียน จำนวน 1,000,000 บาท

วันที่ 20 กรกฎาคม 2563 บริษัท เอช เทคโนโลยี จำกัด ได้ซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมทำให้สัดส่วนการถือหุ้น จากร้อยละ 53.33 เปลี่ยนเป็นร้อยละ 98.12

วันที่ 2 กันยายน 2563 บริษัท เอช เทคโนโลยี จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 600,000,000 บาท

วันที่ 9 กันยายน 2563 บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น เอ.ที. จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 300,000,000 บาท เป็น 550,000,000 บาท

### 1.4 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท (ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564)



### 1.5 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ จำแนกตามลักษณะของกลุ่มธุรกิจ แต่ละบริษัท มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายได้ผลิตภัณฑ์/ กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	สัดส่วน การลงทุน (ร้อยละ)	งบการเงินรวม <sup>1</sup>					
			2561		2562		2563	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
2.1 กลุ่มธุรกิจบริการทาง วิศวกรรมและก่อสร้าง (EPC)	บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด	100.00%	1,450.40	58.56	1,870.79	67.10	1,472.02	69.02
	บริษัท เอทูทีรวัฒน์ จำกัด	49.00%						
	บริษัท เอพีซีเอส เทคโนโลยี จำกัด	100.00%						
	บริษัท เอทู เทคโนโลยี เวียดนาม จำกัด	100.00%						
2.2 กลุ่มอุตสาหกรรม ยานยนต์	บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน)	100.00%	990.71	40.00	853.64	30.62	633.70	29.71
	บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น เอ.ที. จำกัด <sup>2</sup>	100.00%						
	บริษัท เอเชีย พรีซิชั่นแทค จำกัด	100.00%						
2.3 กลุ่มธุรกิจบริหารจัดการ น้ำ	บริษัท ชลกิจสากล จำกัด	98.12%	35.71	1.44	63.72	2.28	27.08	1.27
			2,476.82	100.00	2,788.15	100.00	2,132.80	100.00

หมายเหตุ : 1. รายได้ระหว่างกันได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว (ดูรายละเอียดในหัวข้อ 12 เรื่องรายการระหว่างกัน )

2. เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562 ได้เปลี่ยนชื่อ จากบริษัท พีทู พรีซิชั่น จำกัด เป็น บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น เอ.ที. จำกัด

## กลุ่มธุรกิจของบริษัท ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564

บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ในบริษัทย่อย ประกอบด้วย 7 บริษัท ดังนี้



ตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นไป บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินธุรกิจเป็นบริษัท โฮลดิ้ง ซึ่งดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนและการถือหุ้นบริษัทอื่น (Holding Company) ตามแผนการปรับโครงสร้างกิจการ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2562 ได้มีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างกิจการ โดยการโอนกิจการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะที่มีความเที่ยงตรงสูง ให้แก่บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น เอ.ที. จำกัด (“เอพีเอที”) (ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัท จาก บริษัท พีทู พรีซิชั่น จำกัด เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ที่บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนของเอพีเอที โดยการปรับโครงสร้างกิจการดังกล่าว เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการบริหารจัดการและควบคุมดูแลแต่ละธุรกิจ พร้อมรับกับการเติบโตในอนาคต โดยแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มธุรกิจ คือ

1. กลุ่มธุรกิจบริการทางวิศวกรรมและก่อสร้าง (EPC) ประกอบด้วย บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด บริษัท เอพีซี เอส เทคโนโลยี จำกัด บริษัท กิจการร่วมค้า เอทูดีรวิชั่น จำกัด และบริษัท เอทู เทคโนโลยี เวียดนาม จำกัด
2. กลุ่มธุรกิจชิ้นส่วนโลหะ ประกอบด้วย บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น เอ.ที. จำกัด และ บริษัท เอเชียพรีซิชั่นเทค จำกัด
3. กลุ่มธุรกิจจำหน่ายน้ำดิบ ประกอบด้วย บริษัท ชลกิจสากล จำกัด

โดยมีธุรกิจ EPC และธุรกิจ ผลิตชิ้นส่วน โลหะ เป็นธุรกิจหลัก

ภายหลังจากการปรับ โครงสร้างกิจการของบริษัทแล้วเสร็จ บริษัทจะยังคงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยต่อไป โดยเปลี่ยนลักษณะการประกอบธุรกิจไปเป็นบริษัทโฮลดิ้ง ซึ่งดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนและการถือหุ้นบริษัทอื่น (Holding Company) โดย เอพีเอที จะเป็นหนึ่งในบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก ซึ่งได้รับโอนธุรกิจผลิต และจำหน่ายชิ้นส่วน โลหะที่มีความเที่ยงตรงสูง (High Precision Machining & Cold Forging) ทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องและที่ใช้ในการประกอบธุรกิจดังกล่าว รวมถึงบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดังกล่าวมาจากบริษัท และบริษัทจะถือหุ้นใน เอพีเอที ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนของ เอพีเอที การ โอนกิจการให้แก่ เอพีเอที ดังกล่าวเป็นการปรับโครงสร้าง การดำเนินธุรกิจของบริษัทจึงไม่มีผลกระทบต่อทรัพย์สินรวมของกลุ่มบริษัทแต่อย่างใด

#### การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจ ดังนี้

1. ธุรกิจบริการทางวิศวกรรมและก่อสร้าง (EPC) การให้บริการงานก่อสร้าง โครงการและให้บริการดูแลและบำรุงรักษา โรงไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทนทุกชนิด สถานีไฟฟ้าแรงสูง และการจัดการระบบน้ำ รวมถึงจำหน่ายวัสดุ อุปกรณ์ อะไหล่ต่าง ๆ เพื่อใช้ในการก่อสร้างงานโครงสร้างต่าง ๆ ของธุรกิจ โรงไฟฟ้า ธุรกิจพลังงานทุกประเภท
2. ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะที่มีความเที่ยงตรงสูง (High Precision Machining & Cold Forging) ที่ทำจากโลหะ เช่น เหล็ก สแตนเลส และอลูมิเนียม เป็นต้น โดยคุณสมบัติ ลักษณะและรูปทรง ของชิ้นงานจะเป็นไปตามการ ออกแบบของลูกค้า ปัจจุบันลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมคอมเพรสเซอร์ เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น อุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพดิจิทัล
3. ธุรกิจจำหน่ายน้ำดิบ

โดยมีรายละเอียด ดังนี้

## 2.1. กลุ่มธุรกิจบริการทางวิศวกรรมและก่อสร้าง (EPC)

ธุรกิจบริการทางวิศวกรรมและก่อสร้าง (EPC) ดำเนินงานภายใต้การบริหารจัดการของเอทู ได้ดำเนินงานให้บริการงานก่อสร้าง รับเหมาก่อสร้าง ให้บริการดูแลและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ประเภทพลังงานทุกชนิด การรับเหมาโครงการต่างๆ ตามวัตถุประสงค์ของผู้ว่าจ้าง รวมถึงการขายวัสดุ อุปกรณ์เพื่อใช้ในการก่อสร้าง ปัจจุบันบริษัทได้ดำเนินธุรกิจแบ่งเป็น 2 ส่วนคือ ส่วนของการให้บริการรับเหมาก่อสร้างโครงการ และส่วนของการทำธุรกิจขายวัสดุอุปกรณ์เพื่อใช้ในโครงการก่อสร้าง โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 2.1.1 ดำเนินธุรกิจบริการทางวิศวกรรมและก่อสร้าง (EPC)

การดำเนินธุรกิจบริการทางวิศวกรรมและก่อสร้าง (EPC)เป็นการดำเนินงานที่เกิดจากการให้บริการรับเหมาก่อสร้างโครงการแบบครบวงจร ในรูปแบบ EPC – Engineering Procurement and Construction เป็นโครงการที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูงให้บริการทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเริ่มตั้งแต่การออกแบบ จัดหาอุปกรณ์และทำการก่อสร้างงานโยธา การติดตั้งทดสอบระบบจนกระทั่งส่งมอบให้ลูกค้า รวมถึงการบริการให้คำปรึกษาและให้บริการดูแลและบำรุงรักษาและเดินระบบหลังการส่งมอบด้วย ปัจจุบันบริษัทดำเนินธุรกิจ ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทเอทู และ บริษัทเอทูทีรวัฒน์

#### (ก) ลักษณะของผลิตภัณฑ์

ในช่วงปี 2562 มาจนปัจจุบัน เอทูได้ดำเนินการธุรกิจและขายบริการด้านงานบริการทางวิศวกรรมและก่อสร้าง จนปัจจุบันมีผลงานการให้บริการก่อสร้าง โรงไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทนทุกชนิด ได้แก่ โรงผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ โรงผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะชนิดต่างๆ งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง งานก่อสร้างโรงงานผลิตน้ำและระบบจำหน่ายน้ำ โดยมีกลุ่มลูกค้าที่สำคัญคือผู้ประกอบการเอกชนรายใหญ่ และหน่วยงานรัฐเช่นการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นต้น



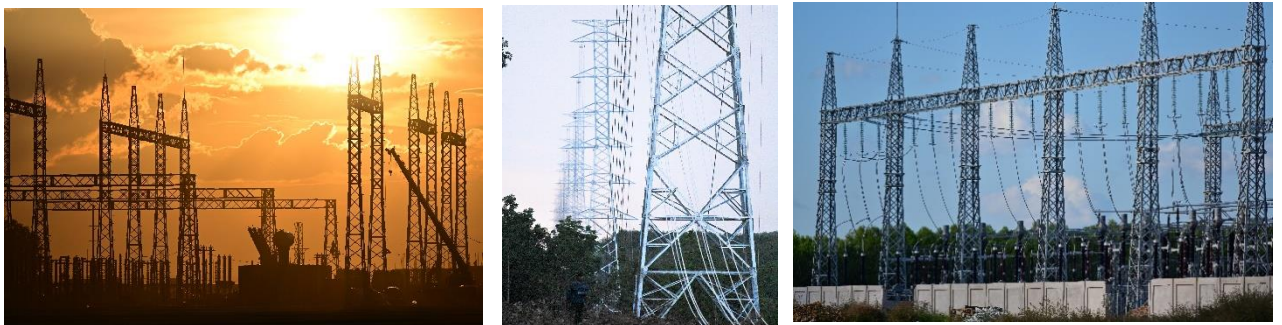
โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนจากขยะจากแสงอาทิตย์ ประเภทติดตั้งบนหลังคา ประเภทติดตั้งบนพื้นดิน และประเภทลอยน้ำ (ตามลำดับจากซ้ายไปขวา)



โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนจากขยะ



โครงการก่อสร้างสถานี่ไฟฟ้าแรงสูง



โครงการก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูง



โครงการก่อสร้างโรงผลิตและจำหน่ายน้ำแบบครบวงจร

### การผลิตและขั้นตอนการผลิต

#### 1. ขั้นตอนการดำเนินการเพื่อการก่อสร้าง

ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและผู้บริหารได้ทำการติดต่อประสานงานกับลูกค้าในขั้นแรก โดยจะรับข้อมูลความต้องการของลูกค้าและทำการพิจารณาและตัดสินใจเบื้องต้นว่าจะเสนอ Proposal หรือ ไม่ หากต้องการที่จะเสนอ Proposal ฝ่ายบริหาร จะทำการมอบหมายให้ฝ่ายพัฒนาธุรกิจดำเนินการสำรวจหน้างานพร้อมจัดทำต้นทุนเพื่อเสนอ และตัดสินใจพร้อมเสนอราคา หากโครงการได้รับคัดเลือก ฝ่ายบริหารร่วมกับผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจจะพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ หากตกลงเงื่อนไขกับลูกค้าได้ก็จะนำเข้าสู่กระบวนการทำสัญญาและเริ่มดำเนินการก่อสร้างต่อไป

ฝ่ายบริหาร จะทำการแต่งตั้ง Project Manager เพื่อรับผิดชอบในการควบคุมการก่อสร้าง Project Manager จะมอบหมายให้กับวิศวกรเพื่อสำรวจสภาพพื้นที่อีกครั้งเพื่อรับทราบถึงข้อมูลโครงการและทำการประเมินความเสี่ยงที่มี

ในการดำเนินโครงการและจัดเตรียมแผนและมาตรการรองรับในกรณีที่มีความเสี่ยงสูงและ/หรือผลกระทบจากความเสี่ยงสูง (High risk scale)

## 2. ขั้นตอนการก่อสร้างโครงการ

เมื่อได้รับมอบโครงการจากฝ่ายบริหาร Project Manager จะเป็นผู้กำหนดผังองค์กรของโครงการ(Project Organization) และแต่งตั้ง Site Manager ซึ่งจะมีส่วนที่ควบคุมดูแลการดำเนินงานในโครงการ Project Manager ร่วมกับ Engineering Manager และ Site Manager จะต้องทำการทบทวนความต้องการของลูกค้าทั้งในด้านต่าง ๆ รวมทั้งความต้องการอื่น ๆ ที่ระบุในสัญญา ข้อมูลที่ได้จะต้องมีการสื่อสารให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดเพื่อใช้เป็นข้อมูลเบื้องต้นในการออกแบบและก่อสร้างต่อไป

Project Manager ทำการประเมินต้นทุนที่ใช้ในการดำเนินงานจริง เพื่อประกอบการนำเสนอ Budget เสนอต่อฝ่ายบริหาร

เมื่อสรุปข้อมูลทุกอย่างเสร็จสิ้นแล้ว Engineering Manager และ Site Manager จะทำการสั่งซื้อ วัสดุ เครื่องจักร และจ้างผู้รับเหมาช่วงต่างๆ ที่ใช้ในโครงการ สำหรับงาน Engineering เมื่อได้ Conceptual Design มาแล้ว Site Manager และผู้เกี่ยวข้องจะทำการออกแบบรายละเอียด (Detail Design) เพื่อใช้ในการก่อสร้าง ควบคุมงานก่อสร้างและงานจัดซื้อจัดจ้างในส่วนของผู้รับเหมา Site Manager และ Project Engineer มีหน้าที่ควบคุมคุณภาพการก่อสร้างให้เป็นไปตามรูปแบบหรือมาตรฐานสำหรับงานหรืออุปกรณ์นั้นๆ รวมทั้งเป็นไปตามหลักวิศวกรรมที่ดี การตรวจสอบ (Inspection) งานก่อสร้างและงานติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์ต่างๆ รวมทั้งการทดสอบ (Test and Commissioning) เครื่องจักรอุปกรณ์และระบบต่างๆ ต้องเป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้

เมื่อโครงการดำเนินการก่อสร้างเสร็จสิ้น โครงการจะต้องส่งมอบโครงการก่อสร้างที่แล้วเสร็จครบถ้วนตามสัญญา โดยโครงการจะต้องผ่านการตรวจสอบและทดสอบครบถ้วนตามกระบวนการ QC Test and Commissioning Procedure และผ่านการตรวจสอบในขั้นสุดท้ายร่วมกับลูกค้าก่อนทำการส่งมอบ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา

### (ข) การตลาดและภาวะการแข่งขัน

กระทรวงพลังงานได้จัดทำแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2561-2580 (AEDP-2018) ซึ่งผ่านการพิจารณาเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี (ครม.) เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2563 โดยมีเป้าหมายที่จะเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกในรูปแบบพลังงานไฟฟ้าจากความร้อน และพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวภาพ ต่อการใช้พลังงานขั้นสุดท้ายที่ร้อยละ 30 ในปี พ.ศ. 2580 ซึ่งมีผลคาดการณ์ความต้องการใช้พลังงานขั้นสุดท้าย ณ พ.ศ. ปี 2580 อยู่ที่ระดับ 126,867 พันตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ (ktoe)

### เป้าหมายกำลังการผลิตใหม่ของโรงไฟฟ้าชุมชนเพื่อเศรษฐกิจฐานรากตาม PDP-2018 Rev.1

กำลังการผลิต (เมกะวัตต์)	2563		2564		2565		2566		2567	
	รายปี	สะสม	รายปี	สะสม	รายปี	สะสม	รายปี	สะสม	รายปี	สะสม
ชีวมวล	200	200	100	300	100	400	100	500	100	600
ก๊าซชีวภาพ (น้ำเสีย/ของเสีย)	100	100	50	150	33	183	-	183	-	183
ก๊าซชีวภาพ (พืชพลังงาน)	200	200	100	300	100	400	100	500	100	600
พลังงานแสงอาทิตย์ (Hybrid)	200	200	100	300	90	390	80	470	80	550
<b>รวม</b>	<b>700</b>	<b>700</b>	<b>350</b>	<b>1,050</b>	<b>323</b>	<b>1,373</b>	<b>280</b>	<b>1,653</b>	<b>280</b>	<b>1,933</b>

แหล่งที่มา :

กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน. (2563). แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2561 – 2580 (AEDP2018).



ภาพรวมแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561 – 2580 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (PDP2018 Rev.1) ได้กำหนดเป้าหมายกำลังการผลิตใหม่ของโรงไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกที่รวมโครงการโรงไฟฟ้าชุมชนเพื่อเศรษฐกิจฐานรากแล้ว จำนวนทั้งสิ้น 18,696 เมกะวัตต์ จากเชื้อเพลิงประเภทต่าง ๆ ดังนี้

ทางเลือก	กำลังผลิตตาม สัญญา (เมกะวัตต์)
พลังงานแสงอาทิตย์	9,290
พลังงานแสงอาทิตย์ทุ่นลอยน้ำร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังน้ำ	2,725
ชีวมวล	3,380
โรงไฟฟ้าชีวมวลประชารัฐในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้	120
พลังงานลม	1,485
ก๊าซชีวภาพ (น้ำเสีย/ของเสีย/พืชพลังงาน)	1,183
ขยะชุมชน	400
ขยะอุตสาหกรรม	44
พลังน้ำขนาดเล็ก	69
<b>รวม</b>	<b>18,696</b>

แหล่งที่มา กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน. (2563). แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2561 – 2580 (AEDP2018)

จากนโยบายที่สำคัญดังกล่าวนี้ ทำให้เกิดการลงทุนในกลุ่มพลังงานทดแทน นับว่าเป็นการสนับสนุนให้เอกชนหันมาลงทุนธุรกิจพลังงานทดแทนเพิ่มมากขึ้น ซึ่งกลุ่มนักลงทุนดังกล่าวเป็นเป้าหมายหลักที่เอทูจะ ได้มีโอกาสเข้าไปเสนอการให้บริการในงานก่อสร้างโครงการให้แก่ผู้ประกอบการที่ได้รับใบอนุญาตขายไฟฟ้า โดยเฉพาะการรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จประเภทโรงผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ และโรงผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะชนิดต่างๆ ซึ่งถือได้ว่าจะเป็นธุรกิจหลักของบริษัทได้ในอนาคต

นอกเหนือจากแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ที่ทางภาครัฐได้วางกรอบนโยบายไว้นั้น ทางภาครัฐยังมีการส่งเสริมให้ผู้ประกอบการขนาดกลาง และผู้ประกอบการรายย่อย ลงทุนในระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนมากขึ้น ผ่านกระบวนการให้สิทธิทางภาษี ซึ่งคาดการณ์ว่าจะส่งผลให้มีการลงทุนมากขึ้นในอนาคต

#### (ค) นโยบายและลักษณะการตลาด

##### ● กลยุทธ์การแข่งขัน

ด้านบุคลากร ผู้บริหารหลักของเอทู เป็นวิศวกรที่มีประสบการณ์มายาวนานในวงการธุรกิจวิศวกรรมและก่อสร้าง โรงไฟฟ้าประเภทพลังงาน และธุรกิจด้านการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง จึงเป็นที่รู้จักและยอมรับในวงการก่อสร้าง ซึ่งเป็นคุณสมบัติที่มีส่วนสำคัญในการติดต่อกับลูกค้า ประกอบกับปัจจุบันบริษัทมีทีมงานวิศวกรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์งานออกแบบ วางแผน และดำเนินการก่อสร้าง มีทีมงานที่มีประสบการณ์ในขั้นตอนการขอใบอนุญาต สามารถติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้เป็นอย่างดี ทำให้บริษัทสามารถบริหารจัดการโครงการและทำการก่อสร้างได้แล้วเสร็จตามสัญญา นอกจากนี้ บริษัทยังมีผลงานในโครงการที่สำคัญ ที่สามารถนำมาเป็นผลงานที่เป็นคุณสมบัติเบื้องต้นในการเข้าร่วมการประมูลในโครงการขนาดใหญ่ได้ จึงถือเป็นกลยุทธ์ที่สำคัญที่ทำให้บริษัทมีความได้เปรียบและมีโอกาสในการแข่งขันสูงเหนือคู่แข่ง

- **ลักษณะ ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย**

กลุ่มลูกค้าหลัก คือ ผู้ประกอบการด้านพลังงานและระบบสาธารณูปโภคทั้งที่เป็นเอกชนรายใหญ่ที่มีความมั่นคง รวมถึงหน่วยงานภาครัฐต่าง เช่น หน่วยงานการไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักที่มีศักยภาพในการลงทุนและมีแผนการพัฒนารูทิจในอนาคตอย่างชัดเจน

- **ช่องทางการจัดจำหน่าย**


โดยการเข้าร่วมการประมูลในภาครัฐในงานรับเหมาโครงการต่างๆ โดยเน้นโครงการที่เกี่ยวข้องกับระบบสาธารณูปโภคตามแผนนโยบายของรัฐบาล สำหรับลูกค้าภาคเอกชนทางบริษัทได้เข้าไปร่วมกับนักลงทุนด้านพลังงานในประเทศเพื่อช่วยพัฒนาโครงการและเสนอราคาให้กับลูกค้าเช่น โรงไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทนต่างๆ งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง งานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคด้านน้ำแบบครบวงจร เป็นต้น โดยรายได้ที่เกิดขึ้นในปี 2563 งานบริการรับเหมาจะเป็นลูกค้าภายในประเทศทั้งหมด นอกจากนี้ บริษัทมีแผนขยายฐานธุรกิจบริการทางวิศวกรรมและก่อสร้าง (EPC) ให้กับนักลงทุนที่ต้องการไปลงทุนด้านพลังงานในต่างประเทศ เช่น ประเทศเวียดนาม เป็นต้น

- **นโยบายการกำหนดราคา**

ใช้วิธีสัญญาต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม (Cost Plus Contract) คือ ใช้ราคาต้นทุนตามข้อกำหนดและปริมาณงานตามที่ตกลงและการแข่งขันของธุรกิจพลังงานทดแทนมาพิจารณาประกอบ

- **ประกาศนียบัตรและมาตรฐานสากล**

บริษัทมุ่งเน้นที่จะพัฒนาประสิทธิภาพในการผลิตและการจัดการเพื่อให้เป็นโรงงานที่มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับของลูกค้า โดยบริษัทได้รับประกาศนียบัตรที่เป็นมาตรฐานสากลในด้านต่างๆ ดังนี้

	มาตรฐาน	ระยะเวลาที่ได้รับบริการรับรอง	รายละเอียด
1.	ISO 9001: 2015 	28 พ.ย. 2562 ถึง 28 พ.ย. 2565	บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001: 2015 UKAS Quality Management UKAS = United Kingdom Accreditation Service เป็นหน่วยงานรับรองระบบ ของสหราชอาณาจักร (อังกฤษ) ที่ได้รับการยอมรับจากนานาชาติ บริษัทที่ได้รับการรับรอง แสดงให้เห็นถึงความเป็นธรรมและความสามารถในการปฏิบัติงาน และการบริหารจัดการ ที่ได้มาตรฐานสากลที่มีคุณภาพ โดยการได้รับรับรองระบบคุณภาพมาตรฐานนี้จะเป็นพื้นฐานสำคัญที่เป็นเครื่องมือยืนยันในการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องและเพื่อสร้างสรรค์สินค้าและบริการที่มีมาตรฐาน

(ง) **การจัดหาผลิตภัณฑ์**

เอทู่จะจัดหาผลิตภัณฑ์สำหรับงานรับเหมาก่อสร้างตามแบบบัญชีแสดงปริมาณงานและราคา (Bill of Quantity หรือ BOQ) ซึ่งเป็นบัญชีแสดงราคาวัสดุและค่าแรง ลูกค้าส่วนใหญ่จะจัดทำเป็นแบบฟอร์มโดยจะระบุปริมาณวัสดุอุปกรณ์ที่ต้องใช้มาให้พร้อม เพื่อให้บริษัทกรอกข้อมูลมูลค่าตามรายละเอียดของวัสดุอุปกรณ์ที่ต้องใช้นั้น ในกรณีที่ลูกค้าไม่ระบุปริมาณวัสดุอุปกรณ์ที่ต้องใช้ มาให้ บริษัทจะต้องดำเนินการถอดแบบเพื่อระบุปริมาณเอง

**จ) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม**

งานโครงการที่เอชพีทำทุกโครงการมีขั้นตอนระเบียบปฏิบัติ ตามกฎกระทรวงอุตสาหกรรมว่าด้วยการวิเคราะห์ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (ESA) ตามประกาศประมวลหลักการปฏิบัติ (Code of Practice: CoP) ซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ) เพื่อเป็นการป้องกันและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นได้

**ฉ) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เอชพีมีจำนวนโครงการงานให้บริการก่อสร้างกับลูกค้า แบ่งเป็น

หน่วย : ล้านบาท

No.	รายละเอียด	โครงการ	มูลค่าโครงการ	รับรู้รายได้ ปี 62	รับรู้รายได้ ปี 63	คงเหลือภาระ
1	งานที่ดำเนินการก่อสร้างเสร็จสิ้นแล้วในปี 2563	20	2,476.02	2,250.35	225.68	-
2	งานที่อยู่ระหว่างการค้าเงินงาน	15	1,604.88	11.92	954.86	638.10
3	งานที่ลงนามในสัญญาแล้วแต่ยังไม่ได้เริ่มก่อสร้าง	1	0.33	-	-	0.33
	รวม		4,081.23	2,262.27	1,180.54	638.43

**2.1.2 ธุรกิจจัดหาและจำหน่ายที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง**

ธุรกิจจัดหาและจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโครงการ เช่น ระบบการผลิตไฟฟ้าพลังงานทดแทน วัสดุอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างพลังงานทดแทน ระบบสถานีไฟฟ้าแรงสูง และระบบสาธารณูปโภค เป็นการดำเนินธุรกิจภายใต้ชื่อบริษัทเอพีที

**(ก) ลักษณะของผลิตภัณฑ์**

จัดหาและจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างระบบการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เช่น แผงโซลาร์เซลล์ อินเวอร์เตอร์ โครงสร้างรองรับแผงโซลาร์ อุปกรณ์สวิตช์เกียร์ สายไฟ หม้อแปลงไฟฟ้าแรงสูง และระบบมอนิเตอร์ อุปกรณ์ในโครงการที่เกี่ยวข้องกับระบบผลิตจำหน่ายน้ำเช่นเครื่องผลิตน้ำดิบและท่อส่งน้ำเป็นต้น

**(ข) การตลาดและภาวะการแข่งขัน****• ภาวะอุตสาหกรรม**

พิจารณาจากการเปรียบเทียบกับอัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจ พบว่าการขยายตัวของความต้องการพลังงานไฟฟ้าทดแทนเพิ่มมากขึ้นทำให้การขยายอุปกรณ์พลังงานทดแทนมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง

**• แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน**

มุ่งเน้นการจำหน่ายอุปกรณ์พลังงานทดแทนที่มีคุณภาพสูง ทั้งนี้ปริมาณความต้องการอุปกรณ์พลังงานทดแทนจะขึ้นอยู่กับอัตราการขยายตัวของความต้องการพลังงานทดแทน

**(ค) นโยบายและลักษณะการตลาด****• กลยุทธ์การแข่งขัน**

ธุรกิจพลังงานทดแทนนั้นถือว่าเป็นธุรกิจที่มีการลงทุนสูงและการแข่งขันที่ดี เป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยให้บริษัทประสบความสำเร็จ กลยุทธ์สำคัญที่ช่วยให้การตลาดของบริษัทประสบความสำเร็จสามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้

- **ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย**  
 จำหน่ายให้กับกลุ่มลูกค้าที่มีงานก่อสร้างโครงการต่างๆ เช่น โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้า โครงการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค โดยจำหน่ายให้กับกลุ่มลูกค้าที่เป็นภาคเอกชน และหน่วยงานราชการ ซึ่งเป็นเจ้าของโครงการก่อสร้าง
  - **ช่องทางการจัดจำหน่าย**  
 เอพีที มีช่องทางการจัดจำหน่าย และจัดหาวัสดุ อุปกรณ์เพื่อใช้ในงานก่อสร้างโครงการ ให้กับเจ้าของโครงการ บริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างหรือบริษัทผู้ออกแบบโครงการก่อสร้างโดยตรง
  - **นโยบายการกำหนดราคา**  
 เอพีที จะกำหนดราคาผลิตภัณฑ์จากต้นทุนและส่วนบวกเพิ่ม (Cost plus Margin) โดยนำปริมาณการสั่งซื้อ
  - **ประกาศนียบัตรและมาตรฐานสากล**  
 - ไม่มี
  - **สิทธิประโยชน์และเงื่อนไขที่ได้รับการจากการส่งเสริมการลงทุน**  
 - ไม่มี
- (ง) **การจัดหาผลิตภัณฑ์**  
 เอพีที มีนโยบายการจัดหาผลิตภัณฑ์เมื่อได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าเจ้าของโครงการงานก่อสร้างโดยตรงเท่านั้น ไม่มีนโยบายสต็อกวัสดุ และอุปกรณ์ก่อสร้าง เพื่อลดภาระต้นทุนในการจัดเก็บสินค้า ทั้งนี้การจัดหาผลิตภัณฑ์ จะมาจากการซื้อวัสดุ และอุปกรณ์ก่อสร้างภายในประเทศ และต่างประเทศ
- (ฉ) **งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ**  
 - ไม่มี
- (จ) **ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม**  
 - ไม่มี

## 2.2 กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์

รายได้ผลิตภัณฑ์/ กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์	งบการเงินรวม <sup>1</sup>					
	2561		2562		2563	
	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
1. รถยนต์	568.07	57.34	469.27	54.97	356.62	56.28
2. รถจักรยานยนต์	122.15	12.33	117.20	13.73	83.46	13.17
3. อุปกรณ์คอมพิวเตอร์เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น	167.56	16.91	130.76	15.32	135.34	21.36
4. กล้องถ่ายภาพดิจิทัล	84.32	8.51	79.72	9.34	38.36	6.05
5. ชิ้นส่วนอื่นๆ	48.61	4.91	56.69	6.64	19.92	3.14
	990.71	100.00	853.64	100.00	633.70	100.00

หมายเหตุ : 1. รายได้ระหว่างกันได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว (ดูรายละเอียดในหัวข้อ 12 เรื่องรายการระหว่างกัน )

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะที่มีความเที่ยงตรงสูง (High Precision Parts and Components) ที่ทำจากโลหะ เช่น เหล็กกล้า เหล็กหล่อ เหล็กชุบแข็งรูป สแตนเลส และอลูมิเนียม เป็นต้น โดยรูปร่าง ลักษณะและคุณสมบัติของชิ้นงานจะเป็นไปตามการออกแบบของลูกค้า

ทั้งนี้ชิ้นส่วนที่ผลิตให้แก่ลูกค้าแต่ละรายจะมีรายละเอียดปลีกย่อยที่แตกต่างกันขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้าที่จะนำไปใช้งาน ซึ่งลักษณะของชิ้นส่วนที่บริษัทผลิตมีลักษณะต่างกัน เช่น รูปร่าง ขนาดมิติ ลักษณะของวัตถุดิบ คุณสมบัติเฉพาะของวัตถุดิบ ความเรียบผิว เป็นต้น




ทั้งนี้แม้ว่าชิ้นส่วนของบริษัทสามารถนำไปใช้งานได้ ในอุตสาหกรรมหลายประเภท และหลากหลายประเภทของผลิตภัณฑ์ ขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์การนำไปใช้งานและการออกแบบชิ้นงานของลูกค้า แต่ปัจจุบันลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น และอุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพดิจิทัล โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทที่นำไปใช้เป็นส่วนประกอบในชิ้นส่วนและอุปกรณ์ต่างๆ ของลูกค้าในแต่ละอุตสาหกรรม

## 2.2.1 ชิ้นส่วนยานยนต์

### (ก) ลักษณะของผลิตภัณฑ์

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะที่มีความเที่ยงตรงสูงให้แก่ลูกค้าของบริษัทซึ่งเป็นผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (Product Maker) ผู้ผลิตและจัดหาอุปกรณ์ขั้นที่ 1 (1<sup>st</sup> Tier Supplier) โดยผู้ผลิตและจัดหาอุปกรณ์ขั้นที่ 1 จะนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทไปเป็นส่วนประกอบในชิ้นส่วนของรถยนต์ ได้แก่ ชิ้นส่วนในเครื่องยนต์ ระบบควบคุมการขับเคลื่อน ระบบปรับอากาศ ระบบมอเตอร์ปั้มน้ำฝน และสตาร์ทเตอร์ เป็นต้น ส่วนผู้ผลิตชิ้นส่วนขั้นที่ 1 ของรถจักรยานยนต์จะนำชิ้นส่วนของบริษัทไปใช้เป็นส่วนประกอบเครื่องยนต์และระบบคลัชท์ เป็นต้น โดยลูกค้าของบริษัท ได้แก่ บริษัท อิซูซุเอ็นเอ็นเอ็มยูแพคเจอร้ง (ประเทศไทย) จำกัด , บริษัท วาลิไอศยาม เทอร์มอลซิสเต็มส์ , บริษัท ไทยซัมมิท มิทซูบะ อีเล็คทริกแมนูแฟ็คเจอร์จ้ง จำกัด , บริษัท เจเทคโตะ ออโตโมทีฟ (ประเทศไทย) จำกัด , บริษัท สยามคูโบต้า คอร์ปอเรชั่น จำกัด , บริษัท ไทรอัมพ์มอเตอร์ไซเคิลส์ (ไทยแลนด์) จำกัด , บริษัท ที.ราด ประเทศไทย จำกัด และ บริษัท เอชลินส์ เอเชีย จำกัด เป็นต้น

### ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ในอุตสาหกรรมยานยนต์ที่ใช้ชิ้นส่วนของบริษัทเป็นส่วนประกอบ

 <p>Connector, Union, Bearing</p>		<p>A3003, A6061, A6063, ADC10 Bar Extrude, Cold Forge, Cast <b>Round, Hex, Profile</b> : 8-230 mm Turn, Mill, Drill, Ream, Assembly <b>Tolerance</b> : +/- 0.007 mm <b>Roundness</b> : 0.005 mm max <b>Roughness</b> : 0.4 Ra</p>
 <p>Drive Shaft, Worm Shaft, Roller Shaft, Pin</p>		<p>SCM415, S45C, SUM23, SUS410Q Bar (HR, CD) <b>Round</b> : 6-150 mm Turn, Mill, Drill, Grind, Roll, Serration, Heat Treatment <b>Tolerance</b> : +/- 0.005 mm <b>Roundness</b> : 0.005 mm <b>Roughness</b> : 0.2 Ra</p>



Housing, Thrust Plate, Flange



FC250, FCD450  
Iron Cast  
**Profile:** 10-300 mm, 0.2-3.0 Kg  
Turn, Mill, Drill, Grind, Polish  
**Tolerance** : +/- 0.010 mm  
**Roundness** : 0.010 mm  
**Roughness** : 0.4 Ra



Bracket, Boss Gear, Pin, Ring, Seat, Housing



SCM415, SCM420, SCM440, S45C, SUJ2,  
Bar (HR, CD), Cold Forge, Hot Forge, Cold Form  
**Round, Profile** : 10-150 mm  
Turn, Mill, Drill, Grind, Heat Treat  
**Tolerance** : +/- 0.010 mm  
**Roundness** : 0.010 mm  
**Roughness** : 0.8 Ra

(ข) การตลาดและภาวะการแข่งขันอุตสาหกรรมยานยนต์

ภาวะอุตสาหกรรมรถยนต์

ภาวะอุตสาหกรรมรถยนต์ในปี 2563 มีปริมาณการผลิตรถยนต์ประมาณ 1.43 ล้านคัน ปริมาณการขายรถยนต์ในประเทศ มีจำนวน 0.79 ล้านคัน ปริมาณยอดการส่งออกรถยนต์ มีจำนวน 0.74 ล้านคัน โดยแบ่งเป็น

ปริมาณการผลิตรถยนต์ของปี 2563 ลดลงจากปี 2562 จำนวน 0.59 ล้านคัน คิดเป็นร้อยละ 29.12 และปี 2563 ลดลงจากปี 2561 จำนวน 0.74 ล้านคัน คิดเป็นร้อยละ 34.16

ปริมาณการขายรถยนต์ในประเทศปี 2563 ลดลงจากปี 2562 จำนวน 0.22 ล้านคัน คิดเป็นร้อยละ 21.38 และปี 2563 ลดลงจากปี 2561 จำนวน 0.25 ล้านคัน คิดเป็นร้อยละ 23.96

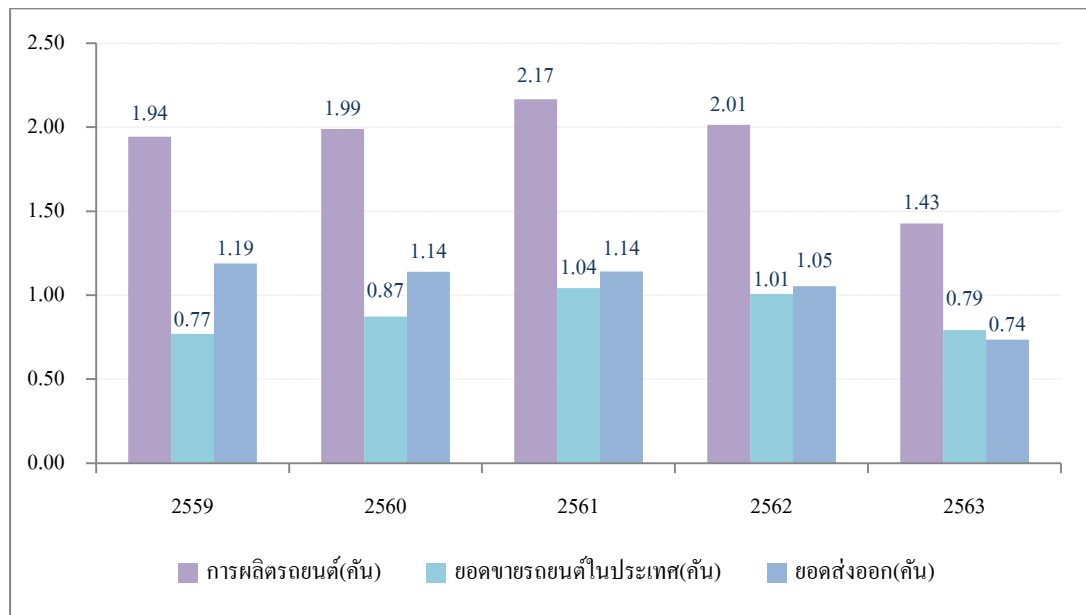
ปริมาณยอดการส่งออกรถยนต์ของปี 2563 ลดลงจากปี 2562 จำนวน 0.32 ล้านคัน คิดเป็นร้อยละ 30.19 และปี 2563 ลดลงจากปี 2561 จำนวน 0.40 ล้านคัน คิดเป็นร้อยละ 35.49

ภาพรวมอุตสาหกรรมยานยนต์ในปี 2563 ปริมาณการผลิตชะลอตัวเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยเป็นการลดลงของตลาดในประเทศและตลาดส่งออก เนื่องจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ในหลายประเทศทั่วโลก ส่วนปัจจัยในประเทศมีการหยุดการผลิตชั่วคราว (เดือนเมษายน - พฤษภาคม 2563) ตามมาตรการลดการแพร่ระบาด ปัญหารถยนต์ และเศรษฐกิจในประเทศชะลอตัว

ปี	การผลิตรถยนต์		ยอดขายรถยนต์ในประเทศ		ยอดส่งออก	
	ปริมาณ (คัน)	อัตราการขยายตัว (%)	ปริมาณ (คัน)	อัตราการขยายตัว (%)	ปริมาณ (คัน)	อัตราการขยายตัว (%)
2559	1,944,417	1.64	768,788	(3.86)	1,188,515	(1.36)
2560	1,988,823	2.28	871,650	13.38	1,139,696	(4.11)
2561	2,167,694	8.99	1,041,739	19.51	1,140,640	0.08
2562	2,013,710	(7.10)	1,007,552	(3.28)	1,054,103	(7.59)
2563	1,427,275	(29.12)	792,146	(21.38)	735,842	(30.19)

ที่มา: สถาบันยานยนต์ (Thailand Automotive Institute)

(ล้านบาท)



ที่มา: สถาบันยานยนต์ (Thailand Automotive Institute)

**แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันรถยนต์**

ตามข้อมูลของกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ ตามรายงานภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรม ของสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม (สศอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม ได้คาดการณ์ว่า ปริมาณการผลิตรถยนต์ประมาณ 1,800,000 คัน เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 28.57 โดยแบ่งเป็นการผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศ ประมาณร้อยละ 40-45 และการผลิตเพื่อการส่งออกประมาณร้อยละ 55-60

**ภาวะอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์**

ภาวะอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์ในปี 2563 มีปริมาณการผลิตรถจักรยานยนต์ประมาณ 1.62 ล้านคัน ปริมาณการขายรถจักรยานยนต์ในประเทศ มีจำนวน 1.52 ล้านคัน ปริมาณยอดการส่งออกรถจักรยานยนต์ มีจำนวน 0.73 ล้านคัน โดยแบ่งเป็น

ปริมาณการผลิตรถจักรยานยนต์ของปี 2563 ลดลงจากปี 2562 จำนวน 0.33 ล้านคัน คิดเป็นร้อยละ 17.10 และปี 2563 ลดลงจากปี 2561 จำนวน 0.45 ล้านคัน คิดเป็นร้อยละ 21.70

ปริมาณการขายรถจักรยานยนต์ในประเทศปี 2563 ลดลงจากปี 2562 จำนวน 0.20 ล้านคัน คิดเป็นร้อยละ 11.78 และปี 2563 ลดลงจากปี 2561 จำนวน 0.27 ล้านคัน คิดเป็นร้อยละ 15.22

ปริมาณยอดการส่งออกรถจักรยานยนต์ปี 2563 ลดลงจากปี 2562 จำนวน 23.36 ล้านคัน คิดเป็นร้อยละ 0.22 และปี 2563 ลดลงจากปี 2561 จำนวน 17.95 ล้านคัน คิดเป็นร้อยละ 0.16

ภาพรวมในปี 2563 การผลิตรถจักรยานยนต์ชะลอลง เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากความต้องการของตลาดในประเทศ และตลาดส่งออกลดลงเนื่องจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ในหลายประเทศทั่วโลก

ปี	การผลิตรถจักรยานยนต์		ยอดขายรถจักรยานยนต์ ในประเทศ		ยอดส่งออก	
	ปริมาณ	อัตราการ	ปริมาณ	อัตราการ	ปริมาณ	อัตราการ
	(คัน)	ขยายตัว (%)	(คัน)	ขยายตัว (%)	(คัน)	ขยายตัว (%)
2559	1,820,358	0.72	1,738,231	6.05	924,917	(1.60)
2560	2,055,193	12.90	1,087,168	(37.46)	849,081	(8.20)
2561	2,063,076	0.38	1,788,323	64.49	886,275	4.38
2562	1,948,480	(5.55)	1,718,587	(3.90)	948,839	7.06
2563	1,615,319	(17.10)	1,516,096	(11.78)	727,152	(23.36)

ที่มา: สถาบันยานยนต์ (Thailand Automotive Institute)

### แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันรถจักรยานยนต์

สภาอุตสาหกรรมยานยนต์แห่งประเทศไทย คาดการณ์การผลิตรถจักรยานยนต์ในปี พ.ศ. 2564 จะทรงตัวประมาณการปริมาณการผลิตรถจักรยานยนต์ 2,000,000 คัน ทั้งนี้ จากปริมาณการผลิตที่คาดการณ์ไว้ข้างต้นจะเป็นการผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศ ประมาณร้อยละ 85-90 และการผลิตเพื่อการส่งออก ร้อยละ 10-15

### ภาวะอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์

อุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์จัดเป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมเป้าหมายที่รัฐบาลให้การสนับสนุน เนื่องจากเป็นอุตสาหกรรมที่มีบทบาทในการสนับสนุนอุตสาหกรรมยานยนต์ซึ่งไทยเป็นฐานการผลิตขนาดใหญ่ที่สำคัญแห่งหนึ่งของโลก และมีความสำคัญต่อระบบเศรษฐกิจของประเทศ ทั้งในส่วนที่ก่อให้เกิดการจ้างงานเป็นจำนวนมาก และก่อให้เกิดการเชื่อมโยงกับอุตสาหกรรมเกี่ยวเนื่องต่างๆ

ในภาคอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ ลักษณะการแข่งขันจะไม่ใช่ Head-on Competition แต่เป็นอุตสาหกรรมที่มีการกระจายตัวมาก โดยส่วนใหญ่แล้วแต่ละบริษัทจะมีความชำนาญเฉพาะด้าน และตามปกติแล้วลูกค้าจะมีขนาดใหญ่กว่าผู้ประกอบการมาก ทำให้ลูกค้าเลือกใช้ผู้ประกอบการหลายรายสำหรับชิ้นส่วนแต่ละอย่าง และความสัมพันธ์ระหว่างผู้ประกอบการและลูกค้าโดยปกติจะเป็นไปในรูปของการพยายามพัฒนา Supplier เพื่อให้สามารถส่งชิ้นส่วนให้แก่ลูกค้ารายนั้นๆ ได้ในระยะยาวเนื่องจากการพัฒนา Supplier แต่ละรายให้มีคุณภาพตามความต้องการของลูกค้าได้นั้นไม่ใช่เรื่องง่าย และหากชิ้นส่วนใดชิ้นส่วนหนึ่งมีปัญหาเกิดขึ้น จะมีผลกระทบต่อลูกค้ารายนั้นทำให้ไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามระยะเวลาที่กำหนด อย่างไรก็ตามเนื่องจากในอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ เมื่อมีการพัฒนา Supplier ขึ้นมาแล้วจะมีการดูแล Supplier ให้เติบโตไปพร้อมกับลูกค้ารายนั้นๆ ในส่วนของบริษัทนั้น มีลักษณะเด่นเพิ่มเติม คือไม่ได้มุ่งเน้นเฉพาะผลิตภัณฑ์ที่ใช้เฉพาะอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่ง หากแต่ผลิตชิ้นส่วนที่มีความเที่ยงตรงสูง โดยเฉพาะ ทำให้บริษัทมีลูกค้าอยู่ในหลากหลายอุตสาหกรรมจึงไม่มีคู่แข่งเฉพาะสายที่เด่นชัด

ปี 2563 อุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ มีทิศทางการปรับตัวลดลง โดยมีมูลค่าการส่งออกชิ้นส่วนยานยนต์จำนวน 177,935 ล้านบาท แบ่งเป็นการส่งออกชิ้นส่วนเครื่องยนต์ จำนวน 23,817 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.39 ชิ้นส่วนอะไหล่ จำนวน 19,275 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.83 ชิ้นส่วนประกอบและอุปกรณ์ 133,806 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 75.20 และชิ้นส่วนอื่น จำนวน 1,037 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.58 โดยข้อมูลของศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารสำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์ รายงาน ชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์มีตลาดส่งออกที่สำคัญ คือ ญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา และมาเลเซีย และชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์มีตลาดส่งออกที่สำคัญ คือ กัมพูชา ญี่ปุ่น และบราซิล



## มูลค่าการส่งออกชิ้นส่วนยานยนต์

(หน่วย : ล้านบาท)

	2559	2560	2561	2562	2563
เครื่องยนต์	43,717	39,728	37,226	31,998	23,817
ชิ้นส่วนอะไหล่	29,316	36,127	26,941	24,120	19,275
ชิ้นส่วนประกอบและอุปกรณ์	184,481	198,242	215,680	181,254	133,806
ชิ้นส่วนอื่น	802	480	633	823	1,037
<b>รวม</b>	<b>258,316</b>	<b>274,577</b>	<b>280,480</b>	<b>238,195</b>	<b>177,935</b>
อัตรารายขายตัว (%)	5	6	2	(15)	(25)

ที่มา: สมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

## แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันชิ้นส่วนยานยนต์

ปี 2564 โดยภาพรวมอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ในส่วนที่ผลิตให้กับโรงงานประกอบรถยนต์ น่าจะมีแนวโน้มทรงตัวหรือปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อย ตามภาวะเศรษฐกิจที่ทยอยฟื้นตัวจากผลกระทบการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 เนื่องจากการฟื้นตัวของธุรกิจเป็นไปตามทิศทางภาวะเศรษฐกิจของประเทศและต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม เขตการค้าเสรีอาเซียนจะช่วยหนุนการส่งออกในภูมิภาค ตลอดจนการจัดทำข้อตกลงยอมรับร่วม (MRA) ในภูมิภาคอาเซียนเกี่ยวกับผลตรวจสอบและรับรองมาตรฐานความปลอดภัยของยานยนต์และชิ้นส่วนจะช่วยลดขั้นตอนการตรวจสอบซ้ำ

## 2.2.2 กลุ่มอุตสาหกรรมคอมเพรสเซอร์เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น

## (ก) ลักษณะของผลิตภัณฑ์

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนให้แก่ผู้ผลิตคอมเพรสเซอร์สำหรับเครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น (Product Maker) โดยตรง ซึ่งลูกค้าของบริษัท ได้แก่ บจ. อีเมอร์สัน อิเล็กทริก (ประเทศไทย) , บจ. อีเมอร์สัน ไคลเมท เทค โนโลยี เป็นต้น

ตัวอย่าง ผลิตภัณฑ์ในอุตสาหกรรมคอมเพรสเซอร์เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็นที่ใช้ชิ้นส่วนของบริษัทเป็นส่วนประกอบ



SCM415, S10C, S15C, S20C, S45C, 316L  
Bar (HR, CD), Cold Forge, Hot Forge  
**Round, Profile : 10-150 mm**  
Turn, Mill, Drill, Grind, Polish, Heat Treat, Copper Plate  
**Tolerance : +/- 0.010 mm**  
**Drill Hole : 0.6 x 7.0 mm**  
**Roundness : 0.020 mm**  
**Roughness : 0.4 Ra**

## (ข) การตลาดและภาวะการแข่งขัน

## ภาวะอุตสาหกรรมคอมเพรสเซอร์

ปริมาณการผลิตคอมเพรสเซอร์ของปี 2563 ลดลงจากปี 2562 จำนวน 1.49 ล้านเครื่อง คิดเป็นร้อยละ 14.77 และปี 2563 ลดลงจากปี 2561 จำนวน 0.18 ล้านเครื่อง คิดเป็นร้อยละ 0.02

ปริมาณการจำหน่ายภายในประเทศของปี 2563 ลดลงจากปี 2562 จำนวน 0.80 ล้านเครื่อง คิดเป็นร้อยละ 15.98 และปี 2563 ลดลงจากปี 2561 จำนวน 0.28 ล้านเครื่อง คิดเป็นร้อยละ 0.06

	2559	2560	2561	2562	2563
ปริมาณการผลิตคอมเพรสเซอร์ (ล้านเครื่อง)	10.41	9.49	8.76	10.07	8.58
อัตราการขยายตัว (ร้อยละ)	(5.82)	(8.83)	(7.68)	14.93	(14.77)
ปริมาณจำหน่ายภายในประเทศ (ล้านเครื่อง)	5.68	5.12	4.49	5.01	4.21
อัตราการขยายตัว (ร้อยละ)	(2.65)	(9.84)	(12.36)	11.71	(15.98)

ที่มา: สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม (สศอ.)

ในปี 2563 ภาพรวมอุตสาหกรรมคอมเพรสเซอร์ ยอดปริมาณการจำหน่ายการผลิตคอมเพรสเซอร์ปรับตัวลดลง เนื่องจากการส่งออกไปยังสหภาพยุโรป สหรัฐอเมริกา จีน ญี่ปุ่น และอาเซียนลดลง จากผลกระทบของการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 และมาตรการปิดเมือง/ปิดการคมนาคม (Lockdown) ในหลายพื้นที่ รวมถึงโรงงานต่างๆทั้งในประเทศและต่างประเทศบางส่วนต้องหยุดการผลิต ส่งผลให้เศรษฐกิจในประเทศและต่างประเทศชะลอตัว

## แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ในปี 2564 ภาพรวมอุตสาหกรรมคอมเพรสเซอร์ ยอดปริมาณการจำหน่ายการผลิตคอมเพรสเซอร์จะปรับตัวเพิ่มขึ้น จากปัจจัยบวกทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ เช่น วัคซีนป้องกันเชื้อไวรัส COVID-19 รวมถึงการผลิตสินค้าในสหรัฐอเมริกาและยุโรปหยุดชะงัก ส่งผลให้มีปริมาณคำสั่งซื้อในประเทศเพิ่มขึ้น

## 2.2.3 กลุ่มอุตสาหกรรมกล้องดิจิทัล

## (ก) ลักษณะของผลิตภัณฑ์

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนให้แก่ผู้ผลิตกล้องถ่ายภาพดิจิทัล (Product Maker) โดยตรง และชิ้นส่วนที่บริษัทจำหน่าย ได้แก่ ชิ้นส่วนในชุดซูมของกล้องถ่ายภาพ โดยลูกค้าของบริษัท ได้แก่ บจ.เอนท์ (ประเทศไทย)

## ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ในอุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพดิจิทัลที่ใช้ชิ้นส่วนของบริษัทเป็นส่วนประกอบ



Cam Ring, Lens Housing



A5056

Extrude, Cold Forge, Cast

**Round** : 50-100 mm

Turn, Drill, Cam Mill, Anodize

**Tolerance** : +/- 0.005 mm

**Roundness** : 0.010 mm max

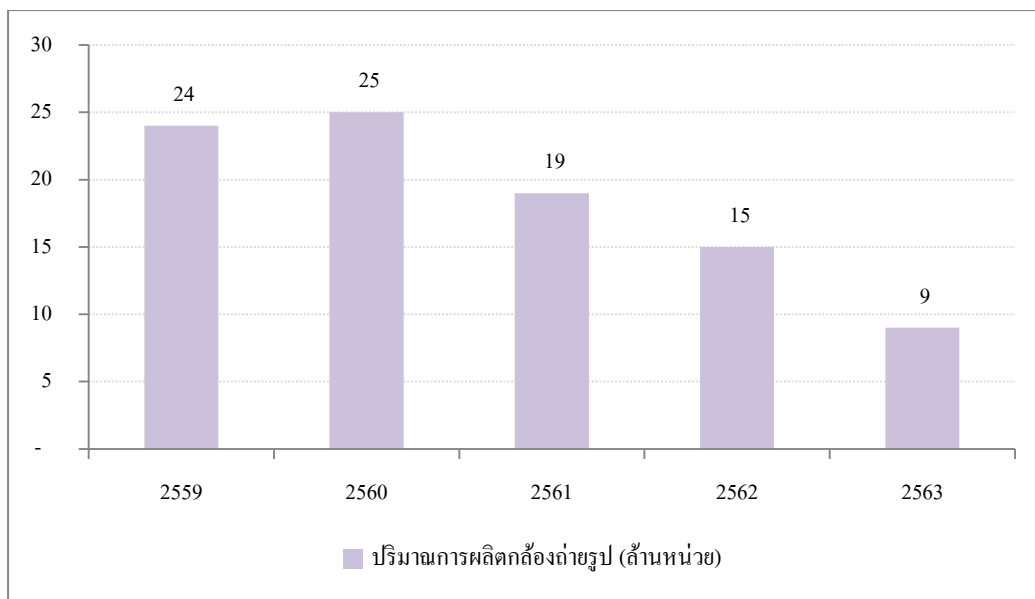
**Roughness** : 0.15 Ra

**(ข) การตลาดและภาวะการแข่งขัน****ภาวะอุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพดิจิทัลในประเทศไทย**

ปี 2563 ภาวะอุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพดิจิทัลมีอัตราการเติบโตที่ลดลง เนื่องจากบริษัทผู้ผลิตสมาร์ทโฟนได้เพิ่มเทคโนโลยีการถ่ายภาพในสมาร์ทโฟนให้ถ่ายรูปได้คมชัดขึ้น และมีการพัฒนาการถ่ายภาพในสมาร์ทโฟนอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันสมาร์ทโฟนบางรุ่นสามารถถ่ายรูปได้มีคุณภาพดีเท่ากับกล้องคอมแพค ซึ่งทำให้ผู้บริโภคหันไปใช้สมาร์ทโฟนมากขึ้น จนส่งผลกระทบต่อตลาดกล้องถ่ายรูปดิจิทัล

โดยกล้องถ่ายภาพดิจิทัลแบ่งออกเป็น 3 ประเภทหลักดังนี้

- กล้องคอมแพค หมายถึงกล้องขนาดเล็กเหมาะสำหรับพกพาและใช้งานง่าย กล้องประเภทนี้เป็นผลิตภัณฑ์หลักของกล้องถ่ายภาพดิจิทัล
- กล้อง DSLR (Digital Single Lens Reflex) หมายถึงกล้องคุณภาพสูง ขนาดค่อนข้างใหญ่ ราคาสูง สามารถถอดเปลี่ยนเลนส์ เหมาะสำหรับผู้ใช้กล้องมืออาชีพและเนื่องจากกล้องชนิดนี้มีราคาค่อนข้างสูง จึงทำให้ฐานลูกค้าเล็กกว่ากล้องแบบคอมแพค
- กล้อง Mirror less หมายถึงกล้องคอมแพคที่สามารถเปลี่ยนเลนส์ได้ มีคุณภาพใกล้เคียงกับกล้อง DSLR

**ปริมาณการผลิตกล้องถ่ายภาพในตลาดโลก**

ที่มา: Camera & Imaging Products Association

**แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน**

ปี 2564 บริษัทคาดว่า อุตสาหกรรมกล้องดิจิทัลในอนาคตมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากผู้บริโภคทั่วไปสามารถใช้สมาร์ทโฟนแทนการใช้กล้องดิจิทัลถ่ายรูป แต่อย่างไรก็ตามยังมีผู้บริโภคบางกลุ่ม ที่นิยมใช้กล้องถ่ายภาพอยู่ ซึ่งเป็นกลุ่มกล้องถ่ายภาพที่มีประสิทธิภาพสูง และมีราคาแพง

ในส่วนต่อไปนี้เป็นคำอธิบายถึงภาพรวมของธุรกิจซึ่งจัดอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ เกี่ยวกับนโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์ที่สำคัญ การจัดหาผลิตภัณฑ์ ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมกลุ่มธุรกิจชิ้นส่วนโลหะที่ยุ่งยาก และงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ดังต่อไปนี้

**(ค) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์ที่สำคัญ****• กลยุทธ์การแข่งขัน**

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะที่มีความเที่ยงตรงสูง (High Precision Machining & Cold Forging) ที่ได้รับการยอมรับจากลูกค้าในด้านคุณภาพของชิ้นงานและคุณภาพของการให้บริการ โดยบริษัทให้ความสำคัญและใส่ใจในการผลิตตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ, การออกแบบกระบวนการผลิต, การควบคุมการผลิต รวมไปถึงการตรวจสอบคุณภาพและความเรียบร้อยของชิ้นส่วน และการส่งมอบให้แก่ลูกค้าได้ตรงเวลา เพื่อให้มั่นใจได้ว่าชิ้นส่วนที่บริษัทผลิตตรงตามความต้องการและการออกแบบของลูกค้า

ทั้งนี้ผู้ผลิตที่นำชิ้นส่วนของบริษัทไปเป็นส่วนประกอบมีทั้งผู้ผลิตสินค้า (Product Maker) และผู้ผลิตและจัดหาอุปกรณ์ชิ้นที่ 1 (1<sup>st</sup> Tier Supplier) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยกลยุทธ์ที่บริษัทใช้ในการแข่งขัน เป็นดังนี้

(1) คุณภาพของชิ้นส่วน บริษัทให้ความสำคัญต่อการควบคุมคุณภาพของชิ้นส่วนที่บริษัทผลิต เพื่อให้ชิ้นส่วนดังกล่าวมีคุณสมบัติตรงตามความต้องการและการออกแบบของลูกค้า โดยบริษัทจะจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณสมบัติตรงตามที่ลูกค้ากำหนด, ออกแบบกระบวนการผลิตบนคอมพิวเตอร์, การกำกับดูแลกระบวนการผลิตในแต่ละขั้นตอน รวมไปถึงการตรวจสอบคุณภาพของชิ้นส่วนที่ผลิตเสร็จแล้ว โดยบริษัทจัดให้มีการตรวจสอบคุณภาพของชิ้นส่วนที่ผลิตเสร็จแล้ว 2 ระดับ คือ (1) การตรวจสอบและควบคุมคุณภาพในกระบวนการผลิต และ (2) การตรวจสอบขั้นสุดท้ายก่อนส่งมอบให้แก่ลูกค้า ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าชิ้นส่วนที่บริษัทผลิตและส่งมอบให้แก่ลูกค้ามีคุณสมบัติตรงตามที่ลูกค้ากำหนดและออกแบบ

(2) ความตรงต่อเวลาในการส่งมอบงาน บริษัทให้ความสำคัญในการควบคุมและจัดส่งชิ้นส่วนให้แก่ลูกค้าได้ตรงตามเวลาและสามารถส่งมอบงานได้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้กระบวนการผลิตของลูกค้าเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และเป็นการสร้างความเชื่อมั่นในการทำงานของบริษัท

(3) ความมั่นคงในการผลิต บริษัทสามารถผลิตและจัดหาชิ้นส่วนได้ตรงตามรูปแบบความต้องการของลูกค้า และในปริมาณที่กำหนดอันส่งผลให้ลูกค้าสามารถบริหารกระบวนการผลิตเพื่อจัดความสูญเสียเปล่าของปัจจัยการผลิตต่างๆ ให้ถูกนำมาใช้แบบทันเวลาพอดี (Just-in-time)

(4) ความสามารถในการเพิ่มหรือขยายกำลังการผลิต บริษัทสามารถเพิ่มหรือขยายกำลังการผลิตชิ้นส่วนเพื่อรองรับการเติบโตและการขยายตัวทางธุรกิจของลูกค้า โดยสามารถผลิตชิ้นส่วนได้ในปริมาณที่เพิ่มขึ้นหากมีความต้องการจากลูกค้า

(5) การขยายขอบเขตในการดำเนินงาน บริษัทได้เพิ่มสายการผลิตที่มีความต่อเนื่องซึ่งเป็นกระบวนการต่อเนื่องจากสายการผลิตหลักของบริษัทเพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผลิตภัณฑ์ เช่น การชุบเคลือบผิวซึ่งเริ่มใช้งานครั้งแรกใน ไตรมาสที่ 2 ปี 2554 เป็นต้น

ในอดีตบริษัทต้องว่าจ้างบุคคลภายนอกในการทำกระบวนการดังกล่าว ซึ่งทำให้มีค่าใช้จ่ายในการขนส่งและประสานงาน ค่าใช้จ่ายการว่าจ้างบุคคลภายนอก รวมถึงค่าใช้จ่ายบุคลากรในการตรวจสอบคุณภาพ นอกจากนี้การว่าจ้างบุคคลภายนอกยังทำให้บริษัทใช้เวลาในการผลิตชิ้นงานยาวนานขึ้น เนื่องจากมีระยะเวลาในการขนส่งชิ้นงานไป-กลับ และระยะเวลาในการดำเนินการของบุคคลภายนอก ซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท

การที่บริษัทขยายขอบเขตในการดำเนินงานให้ครอบคลุมกระบวนการดังกล่าวจะทำให้สามารถบริหารต้นทุนการผลิต การควบคุมคุณภาพ และระยะเวลาในการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(6) การพัฒนากระบวนการผลิตและการจัดการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนากระบวนการผลิตและการบริหารจัดการต้นทุนอย่างต่อเนื่อง โดยในเบื้องต้นบริษัทได้เริ่มนำระบบ TOYOTA Production System (TPS) มาประยุกต์ใช้ในปี 2551 รวมถึงการนำกระบวนการขึ้นรูปแบบเย็น (Cold Forging) และกระบวนการชุบโลหะ

(Anodizing) มาใช้ในกระบวนการผลิตของบริษัท นอกจากนี้บริษัทมีเป้าหมายที่จะเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของแรงงาน (labor productivity) โดยการนำระบบป้อนชิ้นงานอัตโนมัติ(automation process) มาประยุกต์ใช้ในสายการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้เครื่องจักร ช่วยให้ผลผลิตและคุณภาพสูงขึ้น รวมทั้งเป็นโอกาสให้พนักงานได้พัฒนาความสามารถเพื่อทำงานที่ใช้ทักษะสูงขึ้น

(7) ความรับผิดชอบและความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้า

- ความสามารถในการปรับเพิ่มกำลังการผลิตเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ในบางกรณีลูกค้าอาจมีความต้องการชิ้นส่วนของบริษัทเพิ่มขึ้นในช่วงระยะเวลาหนึ่งอย่างกะทันหัน บริษัทก็มีความสามารถที่จะปรับเปลี่ยนสายการผลิตเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าได้ภายในระยะเวลาอันสั้น เพื่อให้การผลิตและการทำงานของลูกค้านำไปได้อย่างต่อเนื่อง

- การรักษาความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้า บริษัทมีนโยบายที่จะรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าในระยะยาว โดยการจัดเตรียมและรักษากำลังการผลิตสนับสนุนงานของลูกค้าอย่างต่อเนื่องจนกว่าจะหมดรุ่น รวมถึงขยายกำลังการผลิตและเพิ่มกระบวนการใหม่ๆ เพื่อให้บริการครบวงจร

- การรักษาความลับของลูกค้า บริษัทให้ความสำคัญกับการรักษาความลับของลูกค้า โดยบริษัทจะควบคุมดูแลไม่ให้มีการนำข้อมูลทางด้านเทคนิคที่เกี่ยวข้องกับชิ้นส่วนที่ลูกค้าว่าจ้างบริษัทผลิต หรือข้อมูลอื่นใดที่เป็นความลับการค้าของลูกค้า รวมถึงข้อมูลอื่นใดที่จะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันและการทำธุรกิจของบริษัท นำมาเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกหรือนำข้อมูลดังกล่าวไปหาประโยชน์เพื่อการส่วนตัว

- ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะที่มีความเที่ยงตรงสูงซึ่งมีผลิตภัณฑ์หลายประเภทโดยสามารถนำไปใช้งานได้ ในอุตสาหกรรมหลายประเภท และหลากหลายรูปแบบ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์การนำไปใช้งานของลูกค้า โดยปัจจุบันลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่ ได้แก่ อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็นและอุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพดิจิทัล

ตัวอย่างกลุ่มลูกค้าของบริษัท

ประเภทอุตสาหกรรม	กลุ่มลูกค้าในปัจจุบันของบริษัท
1. อุตสาหกรรมยานยนต์	ผู้ผลิตรถยนต์ ผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ ผู้ผลิตชิ้นส่วนในเครื่องยนต์ ระบบควบคุมการขับเคลื่อน ระบบปรับอากาศ ระบบมอเตอร์ปิดน้ำฝน และสตาร์ทเตอร์ ชิ้นส่วนเครื่องยนต์และระบบคลัทช์ในรถจักรยานยนต์ เป็นต้น
2. อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น	ผู้ผลิตคอมพิวเตอร์เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น
3. อุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพดิจิทัล	ผู้ผลิตกล้องถ่ายภาพดิจิทัล
4. อุตสาหกรรมอื่น	ผู้ผลิตเครื่องพิมพ์ และผู้ผลิตแกนเครื่องพิมพ์ ผู้ผลิตอุปกรณ์ทางการแพทย์ เครื่องจักรไฮโดรลิก

- ช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทจำหน่ายชิ้นส่วนส่วนใหญ่ให้แก่ผู้ผลิตชิ้นส่วนชั้นที่ 1 (1<sup>st</sup> Tier Supplier) และผู้ผลิตสินค้า (Product Maker) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในปี 2563 บริษัทจำหน่ายชิ้นส่วนให้แก่ลูกค้าในประเทศในสัดส่วนประมาณร้อยละ 73.42 ของรายได้จากการขายทั้งหมด และจำหน่ายให้แก่ลูกค้าต่างประเทศในสัดส่วนประมาณร้อยละ 26.58 ของรายได้จากการขายทั้งหมด รายละเอียดดังนี้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทแยกตามช่องทางการจัดจำหน่ายกลุ่มธุรกิจชิ้นส่วน โลหะเชิงตรงสูง

หน่วย : ล้านบาท

ปี	งบการเงินเฉพาะกิจการ						งบการเงินรวม					
	2561		2562		2563		2561		2562		2563	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
ขายในประเทศ	747.56	75.46	691.39	75.27	4.36	48.93	747.56	75.46	626.51	73.39	465.29	73.42
ขายต่างประเทศ	243.15	25.54	227.13	24.73	4.56	51.07	243.15	25.54	227.13	26.61	168.41	26.58
รายได้จากการขาย	990.71	100.00	918.52	100.00	8.92	100.00	990.71	100.00	853.64	100.00	633.70	100.00

บริษัทได้ขายสินค้าไปยังประเทศต่างๆ มีทั้ง จีน บราซิล เบลเยียม โปแลนด์ สหรัฐอเมริกา อาร์เจนตินา อิตาลี ไอร์แลนด์ ฝรั่งเศส อินเดีย เป็นต้น

- นโยบายการกำหนดราคา

บริษัทมีนโยบายกำหนดราคาจำหน่ายชิ้นส่วนจากราคาดำเนินต้นทุนของชิ้นโลหะบวกอัตรากำไร (Cost plus pricing) โดยบริษัทและลูกค้าจะเจรจาทันทีกำหนดราคาจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะร่วมกันก่อนเริ่มกระบวนการผลิต

เนื่องจากต้นทุนส่วนใหญ่ของชิ้นส่วนของบริษัทมาจากราคาวัตถุดิบ เช่น เหล็ก สเตนเลส อลูมิเนียม เป็นต้น ซึ่งวัตถุดิบดังกล่าวเป็นสินค้าที่มีลักษณะเป็น commodity goods ราคาของวัตถุดิบดังกล่าวจึงถูกกำหนดโดยอุปสงค์และอุปทานของวัตถุดิบแต่ละประเภทในตลาดโลกที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบดังกล่าว




อย่างไรก็ตาม ในทางปฏิบัติในอุตสาหกรรมแล้ว ในกรณีที่ราคาวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้นมาก บริษัทจะดำเนินการเจรจากับลูกค้าเพื่อขอปรับราคาจำหน่ายชิ้นส่วนของบริษัทเพื่อรักษอัตรากำไรขั้นต้น (profit margin) ของบริษัทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ กล่าวคือ หากราคาตลาดของวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลงเกินกว่าร้อยละ 10 จากราคาที่ระบุไว้ในสัญญา บริษัทจะมีการเจรจาต่อรองกับลูกค้าเพื่อทำการปรับเปลี่ยนราคาขายให้สอดคล้องกับราคาดำเนินต้นทุนวัตถุดิบที่แท้จริง ในทางตรงข้ามหากราคาวัตถุดิบปรับตัวลดลง ลูกค้าก็จะขอเจรจากับบริษัทเพื่อขอปรับลดราคาจำหน่ายชิ้นส่วนเช่นกัน ทั้งนี้ สัดส่วนราคาที่ปรับขึ้นหรือลงโดยส่วนใหญ่จะไม่มีกำหนดตายตัว แต่จะขึ้นอยู่กับผลการเจรจาในแต่ละครั้งซึ่งโดยปกติจะมีการรับภาระต้นทุนร่วมกัน โดยลูกค้าจะรับภาระเป็นส่วนใหญ่ อย่างไรก็ตามในการเจรจาดังกล่าวจะมีความล่าช้า (lag time) เกิดขึ้นในขณะที่วัตถุดิบยังคงอยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของบริษัท บริษัทจึงยังคงมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของวัตถุดิบอยู่ในทางตรงข้ามหากวัตถุดิบมีราคาลดลง ลูกค้าก็จะขอเจรจากับบริษัทเพื่อขอปรับลดราคาจำหน่ายเช่นเดียวกัน จึงอาจทำให้บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นหรือลดลงอย่างมีนัยสำคัญจากระดับปกติในช่วงระยะเวลาหนึ่ง


ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายในการกำหนดราคาขายให้แก่ลูกค้าที่มีพื้นฐานการทำธุรกรรมที่เป็นอิสระต่อกัน (Arm's Length) และอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่คำนึงถึงความสัมพันธ์อื่นใดนอกเหนือจากความสัมพันธ์ทางการค้าปกติ แม้ว่าสินค้าที่ลูกค้า แต่ละรายสั่งผลิตจะมีขนาด รูปร่าง ขั้นตอนการผลิตและประเภทของวัตถุดิบที่ใช้แตกต่างกัน แต่บริษัทมีนโยบายในการกำหนดราคาบนพื้นฐานเดียวกันคือจะกำหนดราคาขายโดยพิจารณาจากต้นทุนของชิ้นโลหะบวกอัตรากำไร

(Cost Plus Pricing) ซึ่งบริษัทใช้หลักเกณฑ์ในการกำหนดราคาขายเป็นมาตรฐานเดียวกันและเป็นเงื่อนไขการค้าปกติ ทั้งนี้ อัตรากำไรและเงื่อนไขทางการค้าของลูกค้าแต่ละราย อาจแตกต่างกันได้ขึ้นอยู่กับสถานะการแข่งขันของแต่ละอุตสาหกรรม และปริมาณการสั่งซื้อ (ทั้งนี้อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทในปี 2563 ของลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์เฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 50.21 กลุ่มอุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็นเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 30.17 และกลุ่มอุตสาหกรรม ก่อสร้างอาคารพาณิชย์เฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 10.40 กลุ่มอุตสาหกรรมอื่นเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 9.22 โดยบริษัทจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ

- ประกาศนียบัตรและมาตรฐานสากล

บริษัทมุ่งเน้นที่จะพัฒนาประสิทธิภาพในการผลิตและการจัดการเพื่อให้เป็นโรงงานที่มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับของลูกค้า โดยบริษัทได้รับประกาศนียบัตรที่เป็นมาตรฐานสากลในด้านต่างๆ ดังนี้

	มาตรฐาน	ระยะเวลาที่ได้รับบริการรับรอง	รายละเอียด
1.	ISO 9001 : 2015 	2 มิ.ย. 2563 ถึง 12 เม.ย. 2566	มาตรฐาน ISO 9001: 2015 เป็นมาตรฐานที่องค์กรระหว่างประเทศว่าด้วยมาตรฐาน (International Standardization and Organization) กำหนดขึ้นโดยมุ่งส่งเสริมให้มีแนวทางการจัดการและการบริหารงานด้านคุณภาพองค์กรอย่างเป็นระบบ โดยบริษัทได้รับมาตรฐานดังกล่าวทั้งองค์กร  Scope Certification : The Manufacture of precision machined parts.  Permitted Exclusions : Product Design
2.	IATF 16949 : 2016 	13 เม.ย. 2563 ถึง 12 เม.ย. 2566	มาตรฐาน IATF 16949:2016 จัดทำขึ้นโดยใช้พื้นฐานของข้อกำหนดของ ISO 9001:2015 โดยได้เพิ่มเติมข้อกำหนดเฉพาะสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ตามมาตรฐาน IATF 16949 ซึ่งเป็นมาตรฐานข้อกำหนดเฉพาะทางเทคนิค (Technical Specification: TS) ที่เป็นแนวทางข้อกำหนดระบบการบริหารคุณภาพของอุตสาหกรรมยานยนต์ทั่วโลก โดยบริษัทได้รับมาตรฐานดังกล่าวทั้งองค์กร  Scope Certification : Manufacturing of precision parts
3.	ISO 14001: 2015 	19 ต.ค. 2562 ถึง 2 มิ.ย. 2564	มาตรฐาน ISO 14001:2015 เป็นมาตรฐานที่องค์กรระหว่างประเทศว่าด้วยมาตรฐาน (International Standardization and Organization) กำหนดขึ้นโดยมุ่งส่งเสริมให้มีแนวทางการจัดการและการปฏิบัติการด้านสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้รับมาตรฐานดังกล่าวทั้งองค์กร  Scope Certification : Manufacture of precision parts for automotive, office automation, electronic, electrical appliance and industrial machine

	มาตรฐาน	ระยะเวลาที่ได้รับบริการ รับรอง	รายละเอียด
4.	AS9100 Rev. D / ISO 9001 : 2015 	15 ส.ค. 2561 ถึง 14 ส.ค. 2564	The manufacture of machined components for aircraft

## (ง) การจัดหาผลิตภัณฑ์

## • การผลิตและการใช้กำลังการผลิต

ปัจจุบันบริษัทมีโรงงาน 1 แห่ง ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร เลขที่ 700/331 หมู่ที่ 6 ตำบลดอนหัวฬ่อ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี มีกำลังการผลิตสูงสุด ณ ธันวาคม 2563 จำนวน 2,952,838 ชั่วโมงต่อปี โดยในปี 2561 – 2563 บริษัทมีการใช้อัตรากำลังใช้กำลังการผลิตดังนี้

	หน่วย	2561	2562	2563
เครื่องจักร ณ สิ้นปี	(เครื่อง)	483	467	467
กำลังการผลิตสูงสุด <sup>1/</sup>	(ชั่วโมง)	3,045,958	3,007,698	2,952,838
ปริมาณการผลิตจริง	(ชั่วโมง)	1,922,002	1,810,544	1,280,009
อัตรากำลังใช้กำลังการผลิต	(ร้อยละ)	63.1	60.2	43.3

<sup>1/</sup> กำลังการผลิตสูงสุด คำนวณมาจากจำนวนวันที่ใช้ในการผลิต 300 วันต่อปี \* ผลิตวันละ 21 ชั่วโมง \* จำนวนเครื่องจักร

## • วัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตชิ้นส่วนของบริษัท ได้แก่ เหล็ก อลูมิเนียม และสแตนเลส โดยลูกค้าจะเป็นผู้กำหนดลักษณะเฉพาะและคุณภาพของวัตถุดิบที่ต้องการ จากนั้นบริษัทจะจัดหาวัตถุดิบโดยคำนึงถึงราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์สูงสุดสำหรับบริษัท ซึ่งส่วนใหญ่จะนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ เนื่องจาก เหล็ก อลูมิเนียม และสแตนเลส ที่ผลิตภายในประเทศมีขนาดและคุณสมบัติไม่ตรงตามที่คุณค่าของบริษัทกำหนด โดยบริษัทไม่มีนโยบายที่จะจัดซื้อวัตถุดิบแต่ละชนิดจากผู้จัดจำหน่ายกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นการเฉพาะ แต่จะกระจายไปในผู้จัดจำหน่ายหลายๆ ราย เพื่อความยืดหยุ่นในการเลือกวัตถุดิบ โดยบริษัทมีผู้จัดจำหน่ายประเภทเหล็ก อลูมิเนียม และสแตนเลส ประมาณ 49 ราย

ปี 2563 บริษัทนำเข้าวัตถุดิบในสัดส่วนประมาณร้อยละ 11 ของมูลค่าการจัดหาวัตถุดิบทั้งหมด โดยบริษัทนำเข้าวัตถุดิบส่วนใหญ่จากประเทศไต้หวัน เกาหลีใต้ สาธารณรัฐประชาชนจีน อังกฤษ สหรัฐอเมริกา และ วัตถุดิบส่วนที่เหลืออีกประมาณร้อยละ 89 ของมูลค่าการจัดหาวัตถุดิบทั้งหมดบริษัทตั้งชื่อจากผู้จำหน่ายในประเทศ และตัวแทนจำหน่ายในประเทศโดยในปี 2563 บริษัทมีสัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบจากลูกค้าแต่ละรายไม่เกินร้อยละ 20 ของมูลค่าการจัดหาวัตถุดิบทั้งหมดโดยบริษัทตั้งชื่อวัตถุดิบจากลูกค้ารายใหญ่ที่สุดคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 9 ของมูลค่าการจัดหาวัตถุดิบทั้งหมดในปี 2563

ทั้งนี้ในการซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบบนพื้นฐานการทำธุรกรรมที่เป็นอิสระต่อกัน (Arm's Length) บริษัทมีนโยบายในการซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่คำนึงถึงความสัมพันธ์อื่นใดนอกเหนือจากความสัมพันธ์ทางการค้าปกติ โดยคำนึงถึงราคา คุณภาพ และเงื่อนไขทางการค้าที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์สูงสุดแก่



บริษัท บริษัท ไม่นับนโยบายที่จะจัดซื้อวัตถุดิบจากกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นการเฉพาะแต่ละจะกระจายไปยังผู้จัดจำหน่ายหลายๆราย เพื่อความยืดหยุ่นในการเลือกวัตถุดิบ ซึ่งหนึ่งในขั้นตอนของการป้องกันไม่ให้เกิดการซื้อวัตถุดิบที่นอกเหนือจากเงื่อนไขทางการค้าปกติก็คือ การเปรียบเทียบราคาของวัตถุดิบประเภทเดียวกันกับผู้จำหน่ายหลายแห่งและบริษัทจะตัดสินใจซื้อจากผู้จำหน่ายที่ให้เงื่อนไขที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทมากที่สุด

#### (จ) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมกลุ่มธุรกิจชิ้นส่วนโลหะที่yeongตรงสูง

บริษัทประกอบกิจการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์และอิเล็กทรอนิกส์ ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมอมตะนครชลบุรี ซึ่งกระบวนการดำเนินงานของบริษัท ที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทางบริษัท ได้มีมาตรการลดมลภาวะในกิจกรรมการดำเนินงานเพื่อป้องกันผลกระทบต่อสุขภาพอนามัยของผู้ปฏิบัติงาน คุณภาพสิ่งแวดล้อมภายในโรงงานและบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงมีการควบคุมป้องกันค่ามลภาวะต่างๆ ไม่ให้เกินมาตรฐานและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องกำหนดโดยมีรายละเอียดดังนี้

- **อากาศ** สิ่งที่จะส่งผลกระทบต่อคุณภาพอากาศจากกระบวนการผลิตโดยตรง ได้แก่ ละอองน้ำมันจากเครื่องจักรในกระบวนการผลิต ในบริเวณโรงงาน ซึ่งบริษัท ได้มีการติดตั้งเครื่องดักจับละอองน้ำมันและฝุ่นในสายการผลิต เพื่อเป็นการป้องกัน นอกจากนี้ ตามมาตรฐานประกาศกระทรวงอุตสาหกรรมและกระทรวงมหาดไทย บริษัทต้องมีปริมาณการปล่อยของเสียต่างๆ ไม่เกินมาตรฐานที่กำหนดไว้ ซึ่งที่ผ่านมามีผลที่ได้จากการตรวจวัดค่าของบริษัทอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด โดยสรุปผลการตรวจวัดเมื่อวันที่ 5-6 พฤษภาคม 2563 โดยบริษัท เอ็ม อี ที จำกัด เป็นผู้ให้บริการตรวจวิเคราะห์คุณภาพสิ่งแวดล้อมและขึ้นทะเบียนเป็นห้องปฏิบัติการวิเคราะห์เอกชนกับกรมโรงงานอุตสาหกรรม มีรายละเอียดดังนี้
- ปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงาน

พารามิเตอร์	ผลการตรวจวัด	มาตรฐาน	หน่วย
Nickel Acetate (as Ni)	0.014	0.5 <sup>(1)</sup>	mg/m <sup>3</sup>
Sulfuric Acid	<0.1	25 <sup>(1)</sup>	ppm
Sulfur Dioxide	<0.1	500 <sup>(1)</sup>	ppm
Oxide of Nitrogen as Nitrogen Dioxide	<1	-	ppm
Total Suspended Particulate	4	400 <sup>(1)</sup>	mg/m <sup>3</sup>
Sodium Tetraborate as Sodium	35.2	-	mg/m <sup>3</sup>
Nitric Acid	0.03	-	ppm

หมายเหตุ : มาตรฐานประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่องกำหนดค่าปริมาณของสารเจือปนที่ระบายออกจากโรงงาน พ.ศ. 2549

<sup>(1)</sup> : Standards CHWI

- : ไม่มีมาตรฐานกำหนด

: ผลการตรวจวัด คำนวณผลที่ความดัน 1 บรรยากาศ หรือที่ 760 มิลลิเมตรปรอท อุณหภูมิ 25 องศาเซลเซียส ที่สภาวะแห้ง (Dry Basis)

#### คุณภาพอากาศบริเวณพื้นที่ทำงาน

พารามิเตอร์	ผลการตรวจวัด	มาตรฐาน	หน่วย
Sodium Hydroxide	<0.001-0.365	5 <sup>[1]</sup>	mg/m <sup>3</sup>
Sulfuric Acid	<0.001-0.406	1 <sup>[1]</sup>	mg/m <sup>3</sup>
Nitric Acid <sup>[3]</sup>	0.01-0.03	2 <sup>[1]</sup>	ppm
Potassium Hydroxide	<0.001	2 <sup>[2]</sup>	mg/m <sup>3</sup>
Iron Fume	<0.003	10	mg/m <sup>3</sup>

พารามิเตอร์	ผลการตรวจวัด	มาตรฐาน	หน่วย
Methanol	<0.06	200	ppm
Iron Chloride as FeCl <sub>3</sub>	<0.003	10	mg/m <sup>3</sup>
Sodium Nitrate as Na	0.025	-	mg/m <sup>3</sup>
Isopropyl Alcohol	<0.03-0.06	400	ppm
Carbon Monoxide	<1-1	50 <sup>[1]</sup>	ppm
Total Dust	0.508-0.741	15	mg/m <sup>3</sup>
Respirable Dust	0.299-0.436	5	mg/m <sup>3</sup>
n-Hexane	<0.02	500 <sup>[1]</sup>	ppm
Oil Mist	<0.001-0.352	5	mg/m <sup>3</sup>
Aluminum Dust	0.002-0.006	15	mg/m <sup>3</sup>
2-Methyl-2,4-Pentanediol <sup>[2]</sup>	0.08	125	mg/m <sup>3</sup>
2-Butoxy Ethanol	<0.02	50 <sup>[1]</sup>	ppm
Sodium Tetraborate as Na	0.153-0.519	-	mg/m <sup>3</sup>
Naphtha	<0.11	2,000 <sup>[1]</sup>	mg/m <sup>3</sup>
Xylene	<0.03	100 <sup>[1]</sup>	ppm
Ethyl Acetate	4.93	400 <sup>[1]</sup>	ppm
Methyl isobutyl ketone	<0.07	100 <sup>[1]</sup>	ppm
2-Propanal	<0.06	400 <sup>[1]</sup>	ppm
2-Propanone	<0.06	1,000 <sup>[1]</sup>	ppm
2-Butanone	<0.03	200 <sup>[1]</sup>	ppm
1-Propanol	<0.06	200 <sup>[1]</sup>	ppm
Toluene	<0.03	200 <sup>[1]</sup>	ppm
Ethylene Glycol Monobutyl Ether	<0.03	50 <sup>[1]</sup>	ppm
1-Methoxy-2-Propanol as Propylene Glycol Monomethyl Ether	<0.02	100 <sup>[1]</sup>	ppm
Propane	<0.06	1,000	ppm
Butane	<0.09	800 <sup>[1]</sup>	ppm
Ethyl Alcohol	<0.06	1,000 <sup>[1]</sup>	ppm
Heptane	<0.05	500 <sup>[1]</sup>	ppm
Methylcyclohexane	0.28	500 <sup>[1]</sup>	ppm

หมายเหตุ : มาตรฐาน Occupational Safety and Health Administration (OSHA)

<sup>[1]</sup> : มาตรฐานประกาศกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน เรื่อง ขีดจำกัดความเข้มข้นของสารเคมีอันตราย

<sup>[2]</sup> : มาตรฐานประกาศกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน เรื่อง ขีดจำกัดความเข้มข้นของสารเคมีอันตราย (ขีดจำกัดความเข้มข้นของสารเคมีอันตรายสูงสุดไม่ว่าเวลาใดๆในระหว่างทำงาน)

<sup>[3]</sup> : วิเคราะห์ผลโดย บริษัท เอ็มเม็กซ์ แอสโซซิเอชั่น จำกัด

- : ไม่มีมาตรฐาน

- บริษัทมีการใช้น้ำเป็นปัจจัยหนึ่งในกระบวนการผลิต เช่น ใช้น้ำเพื่อล้างชิ้นงานโลหะในระหว่างกระบวนการผลิต, ใช้น้ำเพื่อผสมกับ Coolant เพื่อเป็นสารหล่อเย็นในเครื่องจักร, ใช้น้ำในกระบวนการชุบชิ้นงาน และน้ำที่ใช้ทำความสะอาดในส่วนอื่น ๆ รวมถึงใช้ในด้านสาธารณสุขปโภค ซึ่งในส่วนของน้ำเสียที่เป็นประเภท Coolant และน้ำเสียที่ปนเปื้อนน้ำมันประเภท อนินทรีย์ บริษัทได้จัดให้มีพื้นที่จัดเก็บเพื่อเตรียมให้บริษัทที่ได้รับอนุญาตในการขนส่ง และกำจัด/บำบัด จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรมนำไปกำจัด/บำบัด

- น้ำเสีย ส่วนที่บริษัทสามารถบำบัดน้ำเสียได้เอง มีอยู่ 2 ส่วน คือ 1. น้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการชุบชิ้นงาน โดยบริษัทสามารถบำบัดน้ำเสียได้ 6 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง ซึ่งมีความสามารถเพียงพอที่จะบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตได้ และ 2. น้ำเสียที่เกิดจากการอุปโภคบริโภคในโรงงาน

ทั้งนี้บริษัทได้ทำการควบคุมและตรวจติดตามระบบบำบัดน้ำเสียและพารามิเตอร์น้ำเสียให้อยู่ในมาตรฐานที่การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยกำหนด ซึ่งน้ำเสียที่ปล่อยลงสู่ท่อน้ำเสียรวมของการนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี มีการสุ่มตรวจจากการนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี เป็นประจำทุกเดือน ซึ่งผลการตรวจพารามิเตอร์น้ำเสียของบริษัทอยู่ในเกณฑ์ที่ไม่เกินกว่าค่ามาตรฐานที่กำหนด

โดยสรุปผลการตรวจวัดล่าสุดเมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2563 โดยบริษัท เทสท์ เทค จำกัด (สาขามตะนคร) ซึ่งให้บริการตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำและน้ำเสีย ในนิคมอุตสาหกรรมอมตะนครชลบุรีและขึ้นทะเบียนเป็นห้องปฏิบัติการวิเคราะห์เอกชนกับกรมโรงงานอุตสาหกรรมมีรายละเอียดดังนี้

	ผลการตรวจวัด	มาตรฐาน	หน่วย
Temperature	29.4	≤45	°C
Biochemical Oxygen Demand	22	≤500	mg/l
Chemical Oxygen Demand	71	≤750	mg/l
Total Suspended Solid	27	≤200	mg/l
pH	7.53	5.5 – 9.0	-
Total Dissolved Solids	586	≤3,000	mg/l
Grease & Oil	2.3	≤10	mg/l

- เศษวัสดุคืบ เศษวัสดุคืบที่เกิดจากกระบวนการผลิตโดยตรง ได้แก่ เศษโลหะที่เกิดจากการกลึงและ/หรือเจาะ โดยบริษัทมีการควบคุมจำนวนเศษชิ้นกึ่งของทั้ง โรงงาน โดยการเก็บรวบรวมและว่าจ้างบริษัทภายนอกให้เข้ามารับซื้อกากของเสียดังกล่าว โดยผู้ซื้อต้องเป็นผู้ได้รับอนุญาตที่มีมาตรฐานในการบริหารจัดการของเสียดังกล่าว และจะมีตาชั่งเพื่อชั่งน้ำหนักกรณของผู้ซื้อที่เข้ามาขนเศษชิ้นกึ่งใน โรงงานทั้งก่อนและหลังการขน ซึ่งจะควบคุมโดยพนักงานของบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีการบีบอัดเศษวัสดุคืบดังกล่าวเพื่อให้ใช้พื้นที่น้อยลงในการจัดเก็บระหว่างที่รอบริษัทภายนอกมารับกากของเสียดังกล่าว ซึ่งการบีบอัดดังกล่าวก่อให้เกิดผลพลอยได้เป็นน้ำมันที่มากับเศษวัสดุคืบในกระบวนการผลิต ซึ่งสามารถนำกลับมาใช้ใหม่

เนื่องจากโรงงานของบริษัทตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี จึงถูกกำกับดูแลโดยการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ดังนั้นการปล่อยของเสียออกจากโรงงานทั้งในด้านของปริมาณและคุณภาพจึงถูกกำหนดและควบคุมโดยการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ซึ่งในปี 2550-2563 การปล่อยของเสียของบริษัทอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี กำหนดไว้มาโดยตลอด

ทั้งนี้บริษัทได้รับมาตรฐาน ISO 14001:2015 ในวันที่ 19 ตุลาคม 2562 และได้รับหนังสือรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) จากกระทรวงอุตสาหกรรม ในวันที่ 14 กันยายน 2563 ซึ่งเป็นมาตรฐานเกี่ยวกับการจัดการและการปฏิบัติการด้านสิ่งแวดล้อม จึงเป็นเครื่องรับประกันระบบการดูแลป้องกันมลพิษที่เกิดขึ้นจากการผลิตของบริษัทที่อาจจะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

**(ค) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ**

- ไม่มี -

**2.3 กลุ่มธุรกิจจำหน่ายน้ำดิบ**

การดำเนินงานในธุรกิจจำหน่ายน้ำดิบ

**(ก) ลักษณะของผลิตภัณฑ์**

บริษัท ชลกิจสากล จำกัด “ซีเค” เป็นผู้ประกอบธุรกิจจำหน่ายน้ำดิบ ซึ่งเป็นน้ำดิบที่มีคุณภาพตามมาตรฐานน้ำผิวดินประเภทที่ 3 โดยบริษัทมีแหล่งกักเก็บน้ำดิบเป็นบ่อเก็บน้ำจำนวน 5 บ่อ มีความจุรวม 18 ล้านลูกบาศก์เมตร บริเวณตำบลหนองตำลึง และตำบลหนองหงส์ อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี

**(ข) การตลาดและภาวะการแข่งขัน**

**ภาวะอุตสาหกรรม**

รายได้หลักของซีเค ได้แก่ การจำหน่ายน้ำดิบให้กับลูกค้า โดยลูกค้านำน้ำดิบไปจำหน่ายต่อให้กับภาคอุตสาหกรรม และการประปาในพื้นที่จังหวัดชลบุรีและฉะเชิงเทรา ดังนั้นปัจจัยที่มีผลต่อความต้องการน้ำดิบได้แก่การเติบโตของภาคอุตสาหกรรมในจังหวัดชลบุรีและฉะเชิงเทรา ซึ่งในปี 2563 ภาคอุตสาหกรรมมีการเติบโตคงที่ การใช้น้ำมีการชะลอตัว เนื่องจากการระบาดของ Covid-19

**แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน**

แนวโน้มภาคอุตสาหกรรมไทยปี 2564 คาดว่า ดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรมจะชะลอการขยายตัว จากช่วงเดียวกันของปี 2563 อันเนื่องจากปัญหาการระบาดของ Covid-19 ที่กระทบทั้งภายในและภายนอกประเทศ ทำให้ธุรกิจการท่องเที่ยว การส่งออก - นำเข้า และอุตสาหกรรมชะลอตัว จากปีที่ผ่านมาค่าดัชนีผู้บริโภคปี 2563 ลดลงจากปี 2562 ทุกภาค แม้มีนโยบายของภาครัฐในการพัฒนาอุตสาหกรรมภาคตะวันออกยังที่ได้รับการส่งเสริม แต่หากการแพร่ระบาดของ Covid-19 ทั้งภายในและภายนอกประเทศยังไม่มีแนวโน้มที่ดีขึ้น จึงคาดการณ์ได้ว่าการเติบโตทางเศรษฐกิจจะชะลอตัวใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา

**(ค) นโยบายและลักษณะการตลาด**

**● กลยุทธ์การแข่งขัน**

น้ำดิบของซีเค เป็นน้ำดิบที่มีคุณภาพตามมาตรฐานน้ำผิวดินประเภทที่ 3 ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ลูกค้าต้องการ โดยซีเคได้มีการติดตั้งระบบตรวจวัดปริมาณและคุณภาพน้ำ เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจในคุณภาพของน้ำดิบที่ซีเค ได้ส่งมอบให้ นอกจากนี้ซีเค ยังได้ศึกษาถึงแหล่งน้ำอื่นๆ สำหรับการขยายโครงการในอนาคต

**● ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย**

ลักษณะลูกค้าของซีเค คือ กลุ่มลูกค้าที่ดำเนินธุรกิจด้านการจัดหา และจำหน่ายน้ำดิบ หรือจัดหาน้ำเพื่อนำน้ำดิบไปผ่านกระบวนการผลิต เป็นน้ำที่ใช้เพื่อการบริโภคและอุปโภคในครัวเรือน และอุตสาหกรรม เป็นต้น

- **ช่องทางจัดจำหน่าย**

ซีเคมี ช่องทางการจัดจำหน่ายน้ำดิบให้กับกลุ่มลูกค้าที่เป็นภาคอุตสาหกรรม หรือกลุ่มลูกค้าที่เป็นบริษัทจัดการน้ำที่จำหน่ายน้ำให้กับผู้บริโภคในภาคครัวเรือน และอุตสาหกรรม

- **การเก็บกักและส่งจ่ายน้ำดิบ**

เนื่องจากในปัจจุบัน อยู่ในสภาวะภัยแล้ง แต่อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการจัดเตรียมน้ำเพื่อให้สามารถขายน้ำให้ครบถ้วนตามสัญญา ทำให้ต้นทุนในธุรกิจจำหน่ายน้ำดิบเพิ่มขึ้นเนื่องมาจาก ค่าแรง และค่าเสื่อมราคา

- **วัตถุดิบ**

น้ำผิวดินประเภทที่ 3 โดยซีเคได้ทำการตรวจสอบคุณภาพของน้ำดิบทั้งปัจจุบันและในอนาคตที่จะนำมาจำหน่ายให้กับลูกค้า

- **นโยบายการกำหนดราคา**

การกำหนดราคาการขายน้ำดิบนั้นเป็นราคาตามตกลงกันระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย

- **ประกาศนโยบายและมาตรฐานสากล**

-ไม่มี-

**(จ) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม**

เนื่องจากซีเค จะรับน้ำลงบ่อเก็บน้ำทั้ง 5 บ่อของซีเค เฉพาะช่วงฤดูฝนเท่านั้น (สิงหาคม – พฤศจิกายน) ดังนั้นจึงไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อีกทั้งยังช่วยบรรเทาปัญหาน้ำท่วมขังในพื้นที่ทำน้ำได้อีกด้วย

**(ค) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ**

-ไม่มี-

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้ อ้างอิงจากข้อมูลปัจจุบันและการคาดการณ์อนาคตเท่าที่สามารถระบุได้ ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญบางประการ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่าหุ้นของบริษัทและในอนาคตอาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่นที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของรายได้ และผลการดำเนินงานของบริษัท นอกจากนี้ข้อความในลักษณะการคาดการณ์ที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลฉบับนี้เช่นการใช้ถ้อยคำว่า “เชื่อว่า” “คาดการณ์ว่า” “ประมาณ” “คาดหมาย” “มีแผนจะ” หรือ “ตั้งใจ” เป็นต้น หรือการคาดการณ์เกี่ยวกับผลประกอบการ ธุรกิจ การขยายธุรกิจ การเปลี่ยนแปลงของกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจของบริษัท นโยบายของรัฐ และอื่นๆ ซึ่งเป็นการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคต ทั้งนี้ผลที่เกิดขึ้นจริง อาจมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากการคาดการณ์หรือคาดคะเนก็ได้

#### 3.1 ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ

##### 3.1.1 ความเสี่ยงกลุ่มธุรกิจบริการทางวิศวกรรมและก่อสร้าง (EPC)

###### 3.1.1.1 ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาราคาวัสดุก่อสร้าง

ถ้าไรชั่นต้นทุนของแต่ละโครงการจะขึ้นอยู่กับการประมาณการต้นทุน โครงการที่แม่นยำและการควบคุมต้นทุนให้อยู่ภายใต้งบประมาณที่กำหนดไว้ วัสดุก่อสร้างเป็นต้นทุนหลักที่ใช้ในการประมาณการต้นทุน ซึ่งหากราคาราคาวัสดุก่อสร้างมีความผันผวนอันเนื่องมาจากภาวะเศรษฐกิจและความต้องการของตลาด จะส่งผลกระทบต่อกำไรของบริษัท แต่อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยได้ตระหนักถึงความเสี่ยงด้านนี้เป็นอย่างดี ที่ผ่านมามีบริษัทได้ต่อรองให้ผู้ขายยื่นราคาให้นานมากยิ่งขึ้น มีการวางแผนความต้องการใช้วัสดุก่อสร้างในแต่ละช่วงเวลา และมีการติดตามราคาตลาดอย่างต่อเนื่องเพื่อใช้สำหรับการต่อรองราคากับผู้ขายเพื่อให้ได้ราคาที่ดีที่สุด

###### 3.1.1.2 ความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการก่อสร้าง

หากผลการดำเนินการก่อสร้างล่าช้า จะทำให้มีการส่งมอบโครงการให้กับผู้ว่าจ้างล่าช้าไปด้วย จะส่งผลให้บริษัทย่อยถูกเรียกเก็บค่าปรับอันเนื่องมาจากการส่งมอบงานไม่ตรงตามวันที่ระบุไว้ในสัญญา และ ส่งผลให้มีค่าใช้จ่ายอื่นๆ เพิ่มขึ้นตามมาด้วย อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างมากกับการส่งมอบโครงการให้กับผู้ว่าจ้างตรงตามกำหนดในสัญญา โดยบริษัทได้มีการกำหนดแผนงานตั้งแต่เริ่มโครงการจนถึงวันที่สิ้นสุดโครงการ มีการควบคุมการทำงานให้เป็นไปตามแผนงานอย่างใกล้ชิด มีการรายงานความคืบหน้าให้กับผู้ว่าจ้างรับทราบตามรอบการประชุมที่ผู้ว่าจ้างกำหนดหรือมากกว่านั้นตามแต่สัญญาจะระบุไว้ หากเกิดเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดและส่งผลกระทบต่อความล่าช้าในการทำงานอาจทำให้ไม่สามารถส่งมอบโครงการให้กับผู้ว่าจ้างได้ตามกำหนด บริษัทย่อยจะรายงานให้ผู้ว่าจ้างทราบถึงเหตุการณ์ดังกล่าวทันทีและทำหนังสือขอขยายระยะเวลาการส่งมอบให้กับทางผู้ว่าจ้าง เพื่อร่วมกันจัดทำบันทึกแนบท้ายสัญญาสำหรับการขยายระยะเวลาการส่งมอบโครงการออกไป ป้องกันไม่ให้บริษัทย่อยถูกเรียกเก็บค่าปรับจากทางผู้ว่าจ้าง ซึ่งที่ผ่านมามีบริษัทย่อยยังไม่เคยเกิดเหตุการณ์ส่งมอบโครงการล่าช้าจนเป็นเหตุให้บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าปรับให้กับผู้ว่าจ้างแต่อย่างใด

###### 3.1.1.3 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงวิศวกรและบุคลากร

บริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจรับเหมาและมีการขยายตัวทางธุรกิจเร็วจึงต้องอาศัยผู้ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์งานออกแบบ วางแผน และดำเนินการ ก่อสร้างตามแผนที่วางไว้ ซึ่งหมายถึงวิศวกรในระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการ โครงการ (Project Manager) และวิศวกรผู้ควบคุมงาน (Project Engineer หรือ Foreman) หากบริษัทย่อยสูญเสียบุคลากรเหล่านี้ไป ย่อมส่งผลกระทบต่อความสามารถในการรับงาน ตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคตได้

อย่างไรก็ตาม บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากรซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจจึง กำหนดมาตรการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ซึ่งที่ผ่านมามีบริษัท มุ่งมั่นที่จะพัฒนาศักยภาพและความสามารถของ บุคลากรให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุเป้าหมายที่ กำหนดไว้ โดยมีนโยบายการบริหารพนักงานที่มีศักยภาพสูง (Talent Management) เพื่อรองรับการเติบโตอย่าง ต่อเนื่อง ยั่งยืน โดยสร้างผู้นำ ผู้บริหารรุ่นใหม่ในอนาคต ผ่านกระบวนการพิจารณาด้านคุณลักษณะส่วนบุคคลที่มี ศักยภาพทั้งด้านความสามารถในการบริหารจัดการและความสามารถในการปฏิบัติงาน (Potential) และ ผลการ ปฏิบัติงาน (Performance) รวมทั้งนโยบายการวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning) สำหรับเตรียม แผนการรองรับการสืบทอดและทดแทนตำแหน่งงานที่สำคัญในองค์กร เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมให้ มี ผู้รับผิชอบ สืบทอดหน้าที่ในการดูแลธุรกิจและองค์กรอย่างเป็นระบบ

รวมถึงการกำหนดนโยบายในการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ชัดเจน มีการดูแลบุคลากรอย่างทั่วถึง ให้ ผลตอบแทนในการทำงานและจัดสวัสดิการแก่พนักงานทุกคนสอดคล้องกับภาวะการแข่งขันและตลาดแรงงาน ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม เสมอภาคภายใต้กรอบระเบียบข้อบังคับการทำงานบริษัท กฎหมายแรงงาน และประเพณีที่ดีงามในสังคม ดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตและสุขภาพอนามัยที่ดี มีสภาพการทำงานที่ปลอดภัย สร้างบรรยากาศการทำงานที่ดีและส่งเสริมการทำงานเป็นทีม

#### 3.1.1.4 ความเสี่ยงทางด้านคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา

บริษัทย่อมมีความเสี่ยงจากคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา โดยเฉพาะเรื่องการชำระเงินตาม ความสำเร็จของงาน ซึ่ง อาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่ผลการดำเนินงานของบริษัทได้ อย่างไรก็ดีตามบริษัทมี นโยบายในการป้องกันความเสี่ยง ดังกล่าว โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าก่อนการรับงาน การหา ข้อมูลของลูกค้าอื่นเพิ่มเติม หรือมีการเรียกเก็บ เงินล่วงหน้าก่อนเริ่มดำเนินงานรวมถึงการเรียกเก็บเงินตามผลงานที่ ทำเสร็จ พร้อมกับเริ่มทำการคัดเลือกกลุ่มลูกค้าที่เป็นรัฐบาลถือหุ้น หรือเป็นรัฐวิสาหกิจที่น่าเชื่อถือ

#### 3.1.1.5 ความเสี่ยงจากการแข่งขันที่สูง

ปัจจุบันธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีการแข่งขันที่สูงมากขึ้น รวมถึงมีผู้รับเหมารายใหม่เพิ่มขึ้นเรื่อยๆ ส่งผล ให้มีผู้เข้าแข่งขันเพื่อประมูลงานมากขึ้น ทำให้ผู้รับเหมาบางรายลดราคาในการยื่นประมูลลงเพื่อให้ชนะการ ประมูล ซึ่งราคาดังกล่าวส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัทที่จะต้องลดลงด้วย อย่างไรก็ดีตาม บริษัทย่อมได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยการเลือกประมูลงานที่บริษัทย่อมมีความชำนาญ และสามารถควบคุม ต้นทุนได้ รวมถึงได้มีการพัฒนาความสามารถของบุคลากรให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัท ย่อยได้รับความเชื่อถือและไว้วางใจจากหน่วยงานรัฐบาลและเอกชน ทำให้บริษัทย่อยได้รับโอกาสให้เข้าร่วม ประมูลงานในโครงการใหม่อยู่เสมอ

#### 3.1.1.6 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทย่อมมีการนำเข้าวัสดุก่อสร้างจากต่างประเทศ เช่น แผลงโซล่าเซลล์ และ อินเวอร์เตอร์ เป็นต้น ซึ่ง วัสดุก่อสร้างที่สั่งซื้อนั้นมีมูลค่าค่อนข้างสูง ประกอบกับความไม่แน่นอนของตลาดเงิน ส่งผลให้ค่าเงินบาทและ เงินตราต่างประเทศมีความผันผวน ทำให้บริษัทย่อมมีความเสี่ยงในเรื่องของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ แต่อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยได้ตระหนักถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนนี้ จึงได้มีมาตรการควบคุมความเสี่ยง โดย การทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ในจังหวะที่เหมาะสม เพื่อเป็นการป้องกัน ไม่ให้เกิดความเสี่ยงดังกล่าว

### 3.1.1.7 ความเสี่ยงจากภัยพิบัติธรรมชาติ

ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติต่างๆสามารถเกิดขึ้นได้ไม่ว่าจะเป็น อุทกภัย อัคคีภัย แผ่นดินไหว รวมถึงภัยธรรมชาติอื่นๆ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินโครงการ อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีแนวทางป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวโดยการซื้อกรมธรรม์ประกันภัยที่ครอบคลุมถึงภัยพิบัติธรรมชาติตลอดระยะเวลาการก่อสร้างสำหรับโครงการก่อสร้างทุกโครงการ รวมถึงมีการฝึกซ้อมระบบความปลอดภัยเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้บริษัทได้มีการศึกษาสภาพแวดล้อมของสถานที่ตั้งโครงการก่อสร้างตั้งแต่ต้น เพื่อป้องกันโอกาสการเกิดภัยพิบัติธรรมชาติและสร้างความเสียหายให้แก่ทรัพย์สินโครงการ

หากภัยธรรมชาติทำให้เกิดความเสียหายกับข้อมูล บริษัทย่อยได้มีมาตรการรักษาข้อมูล โดยการเก็บรักษาข้อมูลไว้ 2 ที่ โดยที่แรก บริษัทจะมีการเก็บข้อมูล โดยใช้อุปกรณ์จัดเก็บข้อมูลภายนอก (External Hard disk) ซึ่งจะถูกเก็บรักษาในที่ปลอดภัยและสุดท้ายบริษัทจะเก็บข้อมูลโดยใช้ระบบ Cloud Storage ซึ่งเป็นการเก็บข้อมูลโดยใช้พื้นที่แบบออนไลน์ เพื่อลดความเสี่ยงการเกิดข้อมูลสูญหายจากภัยพิบัติธรรมชาติได้ โดยบริษัทย่อยได้มีการทดสอบระบบการสำรองข้อมูล อย่างน้อยปีละ 3 ครั้ง เพื่อให้มีความมั่นใจว่าระบบมีการสำรองข้อมูลอย่างครบถ้วน

### 3.1.2 ความเสี่ยงอุตสาหกรรมยานยนต์

#### 3.1.2.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่และลูกค้าอุตสาหกรรมยานยนต์

ปี 2563 ลูกค้าหลักของบริษัทยังคงอยู่ในกลุ่มธุรกิจผลิตชิ้นส่วนโลหะที่มีความเที่ยงตรงสูง แยกตามสัดส่วน ดังนี้

ประเภท	ร้อยละ ของรายได้ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วน โลหะ	ร้อยละ ของรายได้ งบการเงินรวม
1. อุตสาหกรรมยานยนต์	69.45	20.63
2. อุปกรณ์คอมพิวเตอร์เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น	21.36	6.35
3. กล้องถ่ายภาพดิจิทัล	6.05	1.80
4. ชิ้นส่วนอื่นๆ	3.14	0.93
รวม	100.00	29.71

โดยในปี 2563 บริษัทมีการพึ่งพารายได้จากลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ประมาณร้อยละ 20.63 ของรายได้ตามงบการเงินรวม นอกจากนี้ในช่วงเวลาดังกล่าวบริษัทมีรายได้จากการขายให้ลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรกของกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ ในสัดส่วนที่สูง ประมาณร้อยละ 65 ของรายได้กลุ่มอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนโลหะซึ่งมีความเสี่ยงต่อการผันผวนของรายได้จากกลุ่มลูกค้ารายใหญ่ รวมถึงหากเกิดการถดถอยในอุตสาหกรรมยานยนต์ก็จะส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายที่จะกระจายแหล่งที่มาของรายได้ไม่ให้พึ่งพารายได้จากลูกค้ารายใดรายหนึ่งหรือลูกค้ากลุ่มใดกลุ่มหนึ่งมากเกินไป รวมถึงกระจายแหล่งที่มาของรายได้ไปยังอุตสาหกรรมอื่นนอกเหนือจากอุตสาหกรรมยานยนต์ แต่เนื่องจากกลุ่มลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรกส่วนใหญ่เป็นบริษัทขนาดใหญ่ที่มีรายได้จากการขายตั้งแต่ระดับพันล้านบาทจนถึงระดับหมื่นล้านบาทต่อปี ซึ่งมูลค่าชิ้นส่วนที่ลูกค้าดังกล่าวสั่งซื้อจากบริษัทนับเป็นสัดส่วนเพียงเล็กน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าการสั่งซื้อสินค้าทั้งหมดของลูกค้าดังกล่าว แต่นับเป็นสัดส่วนมูลค่าการสั่งซื้อที่สูงสำหรับบริษัททั้งนี้ในปี 2563 บริษัทไม่มีลูกค้ารายใดที่บริษัทจำหน่ายสินค้าให้เกินกว่าร้อยละ 20 ของรายได้รวม



นอกจากนี้ บริษัทยังมีความสามารถในการปรับเปลี่ยนการผลิตชิ้นส่วนสำหรับผลิตภัณฑ์หนึ่งไปยังอีกผลิตภัณฑ์หนึ่ง รวมถึงความสามารถในการหาตลาดใหม่และปรับเปลี่ยนการผลิตชิ้นส่วนสำหรับอุตสาหกรรมหนึ่งไปยังอีกอุตสาหกรรมหนึ่งได้เป็นอย่างดี จึงทำให้บริษัทสามารถปรับตัวได้ดีในกรณีที่ภาวะอุตสาหกรรมหนึ่งเกิดภาวะถดถอย

### 3.1.2.2 ความเสี่ยงด้านราคาและการจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตชิ้นส่วนของบริษัท ได้แก่ เหล็ก อลูมิเนียม และสแตนเลส ซึ่งวัตถุดิบดังกล่าวมีลักษณะเป็น Commodity Goods โดยราคาของวัตถุดิบดังกล่าวถูกกำหนดขึ้นโดยอุปสงค์และอุปทานของวัตถุดิบนั้น ๆ ในตลาดโลกในแต่ละช่วงเวลา ซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท

ดังนั้นหากราคาของวัตถุดิบดังกล่าวปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นจะส่งผลให้ผู้ผลิตในอุตสาหกรรมเดียวกันได้รับผลกระทบจากต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้นด้วยเช่นกัน ทำให้กำไรของบริษัทลดลงตามไปด้วยเพราะต้องช่วยแบ่งเบาระหว่างกับลูกค้า

แม้ว่าการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบหลักดังกล่าวจะอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทก็ตามแต่บริษัทจัดให้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบในตลาดโลกอย่างใกล้ชิด โดยการจัดให้มีทีมงานเฉพาะคอยติดตามราคาวัตถุดิบ การวิเคราะห์แนวโน้มของราคาวัตถุดิบในแต่ละช่วงเวลา รวมถึงการประเมินความต้องการใช้วัตถุดิบของบริษัทในแต่ละช่วงเวลา เพื่อให้บริษัทสามารถบริหารการสั่งซื้อและระยะเวลาการส่งวัตถุดิบให้สอดคล้องกับแผนการผลิต และทำให้บริษัทไม่ต้องสต็อกวัตถุดิบไว้มากเกินความจำเป็น นอกจากนี้ในกรณีที่ราคาวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้นมากอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทก็จะเจรจากับลูกค้าเพื่อขอปรับราคาจำหน่ายชิ้นส่วน โดยปกติจะมีการรับภาระต้นทุนที่สูงขึ้นร่วมกัน โดยลูกค้าจะรับภาระเป็นส่วนใหญ่ แต่อย่างไรก็ตามในการเจรจาดังกล่าวจะมีความล่าช้า (lag time) เกิดขึ้นในขณะที่วัตถุดิบยังคงอยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของบริษัท บริษัทจึงยังคงมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของวัตถุดิบอยู่ ในทางตรงกันข้ามหากวัตถุดิบมีราคาลดลง ลูกค้าก็จะขอเจรจากับบริษัทเพื่อขอปรับลดราคาจำหน่ายเช่นเดียวกัน จึงอาจทำให้บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นหรือลดลงจากระดับปกติในช่วงระยะเวลาหนึ่ง (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 1 เรื่องลักษณะการประกอบธุรกิจ หัวข้อนโยบายการกำหนดราคา)

### 3.1.2.3 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ในปี 2563 อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยเท่ากับ 31.2933 บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ อ่อนค่าลงจากปี 2562 ซึ่งมีอัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยเท่ากับ 30.1540 บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ ทำให้การขายสินค้าให้กับลูกค้าต่างประเทศเป็นสกุลเงินต่างประเทศมีความผันผวนในทางที่ดีขึ้น และบริษัทได้พิจารณาใช้นโยบายเน้นความสมดุลของรายการรับและรายการจ่ายเงินตราต่างประเทศ รวมถึงใช้บัญชีเงินฝากเงินตราต่างประเทศ เพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนผันผวนและได้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างสม่ำเสมอ

### 3.1.2.4 ความเสี่ยงจากการไม่มีสัญญาระยะยาว

ในการประกอบธุรกิจของบริษัทโดยส่วนใหญ่ซึ่งเป็นหลักปฏิบัติทั่วไปในอุตสาหกรรมนี้จะไม่มีการสัญญาระยะยาวในการให้บริการกับลูกค้า แต่จะเป็นการทำสัญญาระยะสั้นอายุประมาณ 1 ปี หรืออาจจะไม่มีการทำสัญญาในการให้บริการก็ได้โดยจะเป็นเพียงใบสั่งซื้อเท่านั้นขึ้นอยู่กับนโยบายในการทำสัญญาของลูกค้าแต่ละราย

เมื่อครบอายุสัญญาหรือถึงกำหนดเวลาที่ลูกค้าจะเปลี่ยนรุ่นของผลิตภัณฑ์ ลูกค้าก็จะจัดให้มีการคัดเลือกผู้ผลิตและผู้จัดหาชิ้นส่วนและอุปกรณ์รายใหม่ ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงที่จะสูญเสียลูกค้าหากบริษัทไม่ได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ผลิตและผู้จัดหาชิ้นส่วนและอุปกรณ์ให้แก่ลูกค้าต่อไป

อย่างไรก็ตาม โดยปกติผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์ เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น มักจะไม่เปลี่ยนแปลงผู้ผลิตหรือผู้จัดหาชิ้นส่วนและอุปกรณ์ให้แก่ผู้ประกอบการเนื่องจากการสรรหาผู้ผลิตหรือผู้จัดหาชิ้นส่วนและอุปกรณ์ที่มีคุณภาพและมาตรฐานตามที่ผู้ประกอบการกำหนดโดยสามารถจัดส่งได้ตามกำหนดเวลาและมีความสามารถในการเพิ่มกำลังการผลิตในช่วงที่มีความต้องการเพิ่มสูงกว่าปกติ นั้น จะต้องมีการขึ้นต้นและใช้เวลานาน ซึ่งกระทบต่อกระบวนการผลิตของลูกค้าและมีความเสี่ยงด้านคุณภาพ กล่าวคือ โดยปกติผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์ เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น มักจะสรรหาและคัดเลือกผู้ผลิตหรือผู้จัดหาชิ้นส่วนและอุปกรณ์ให้กับผู้ประกอบการจำนวนจำกัดเพียง 1-3 รายต่อการผลิตชิ้นส่วนใดๆ โดยขึ้นต้นและกระบวนการเพื่อให้ได้รับการคัดเลือกเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนป้อนให้กับผู้ประกอบการนั้นมีช่วงระยะเวลาตั้งแต่ 3 เดือนจนถึง 2 ปี ทั้งนี้ระยะเวลาดังกล่าวอาจแตกต่างกันไปตามรูปแบบและความซับซ้อนของการผลิตชิ้นส่วนในแต่ละผลิตภัณฑ์ ดังนั้นหากบริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนให้กับผู้ประกอบการรายใด ๆ แล้ว ความเสี่ยงจากการยกเลิกสัญญาในการผลิตจะอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากผู้ประกอบการมักจะไม่มีการเปลี่ยนแปลงผู้ผลิตชิ้นส่วนรายใดจนกว่าจะหมดรุ่นของผลิตภัณฑ์นั้นๆ โดยเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 5 – 7 ปี หรือมากกว่านั้นตามแต่รูปแบบและลักษณะของผลิตภัณฑ์ในแต่ละอุตสาหกรรม

ดังนั้นจากการที่บริษัทเป็นผู้ผลิตและผู้จัดหาชิ้นส่วนที่มีมาตรฐาน จึงส่งผลให้ลูกค้ามีความเชื่อมั่นในการดำเนินงานและชิ้นงานของบริษัท และมีแนวโน้มที่จะให้บริษัทเป็นผู้ผลิตและผู้จัดหาชิ้นส่วนให้แก่ลูกค้าต่อไป รวมทั้งเสนอชิ้นงานใหม่ให้บริษัทเสนอราคาอย่างต่อเนื่อง

### 3.1.2.5 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ย้ายฐานการผลิตไปยังประเทศอื่น

ปัจจัยที่อาจจะเป็นทางเลือกให้บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ย้ายฐานการผลิตจากประเทศไทย ไปยังประเทศอื่น มีปัจจัยหลัก ดังนี้

#### (1) การเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC)

การเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ทำให้เกิดการแข่งขันกันเองในภูมิภาคอาเซียนมากขึ้น ประเทศไทยซึ่งเป็นฐานการผลิตรถยนต์อันดับ 1 ของอาเซียน มีศักยภาพในการผลิตรถยนต์ที่มีความเฉพาะใน 3 ผลิตภัณฑ์ ได้แก่ รถปิกอัพ 1 คัน รถยนต์ประหยัดพลังงาน หรืออีโคคาร์ และรถยนต์ขนาดเล็กคุณภาพสูง

ดังนั้นบริษัทในฐานะผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์จึงต้องรักษามาตรฐานการผลิตสินค้าให้ได้คุณภาพ และนำเทคโนโลยีในการผลิตที่ทันสมัยมาใช้ในกระบวนการผลิต ตลอดจนพัฒนาชิ้นงาน และพัฒนาเครื่องจักรให้สามารถผลิตชิ้นงานได้หลากหลาย นอกเหนือจากการผลิตชิ้นงานในอุตสาหกรรมยานยนต์เพียงอย่างเดียว ซึ่งจะทำให้บริษัทยังคงสามารถเติบโตต่อไปได้แม้ว่าคู่แข่งจะมากขึ้นก็ตาม

#### (2) ความเสถียรภาพทางการเมือง

ผลกระทบเกี่ยวกับปัจจัยทางการเมือง มีผลทำให้เศรษฐกิจโดยรวมของประเทศชะลอตัวลง รวมถึงในภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ แต่อย่างไรก็ตามภาครัฐบาลได้พยายามสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน และมุ่งเน้นนโยบายการส่งเสริมการลงทุน

### 3.1.2.6 ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากผู้บริโภคเนื่องจากปัญหาด้านคุณภาพสินค้าและอาจทำให้ต้องถูกชดเชยค่าเสียหายตามพระราชบัญญัติความรับผิดชอบต่อความเสียหายที่เกิดขึ้นจากสินค้าไม่ปลอดภัย

ประเทศไทยได้มีการประกาศใช้พระราชบัญญัติความรับผิดชอบต่อความเสียหายที่เกิดขึ้นจากสินค้าไม่ปลอดภัย พ.ศ. 2551 (“พ.ร.บ.ความรับผิดชอบ”) ซึ่ง พ.ร.บ. ความรับผิดชอบดังกล่าวจะช่วยคุ้มครองผู้บริโภคที่ได้รับ ความเสียหายทั้งทางชีวิต ร่างกาย สุขภาพ อนามัย จิตใจ หรือทรัพย์สินจากสินค้าที่ไม่ปลอดภัย โดยผู้บริโภคสามารถฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากผู้ผลิต ผู้ว่าจ้างให้ผลิต ผู้นำเข้าสินค้าไม่ปลอดภัยดังกล่าวได้

หากสินค้าที่ลูกค้าของบริษัทเป็นผู้ผลิต เช่น รถยนต์ รถจักรยานยนต์ อุปกรณ์สำนักงาน เครื่องปรับอากาศ กล้องถ่ายภาพ เป็นต้น ได้รับการร้องเรียนจากผู้บริโภค และผู้บริโภคฟ้องร้องลูกค้าของบริษัทว่าสินค้าที่ลูกค้าของบริษัทเป็นผู้ผลิตเป็นสินค้าไม่ปลอดภัย บริษัทก็อาจจะต้องร่วมจ่ายชำระค่าเสียหายที่ถูกฟ้องร้องด้วยหากความไม่ปลอดภัยของสินค้าดังกล่าวเกิดจากความผิดพลาดของชิ้นส่วนที่บริษัทเป็นผู้ผลิต

เนื่องจากชิ้นส่วนที่บริษัทเป็นผู้ผลิตนั้น เป็นชิ้นส่วนที่ลูกค้าเป็นผู้ออกแบบ รวมทั้งเป็นผู้กำหนดคุณลักษณะของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต ซึ่งหากมีความผิดพลาดที่เกิดจากการออกแบบและการกำหนดชนิดของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต บริษัทไม่ต้องร่วมรับผิดชอบในความไม่ปลอดภัยของสินค้าดังกล่าว แต่หากความไม่ปลอดภัยของสินค้าดังกล่าวเกิดจากการผลิตที่ผิดพลาดของบริษัทเอง บริษัทก็ต้องเป็นผู้ร่วมรับผิดชอบค่าเสียหายที่เกิดจากการฟ้องร้อง

อย่างไรก็ตามชิ้นส่วนที่บริษัทเป็นผู้ผลิตไม่ได้เป็นส่วนประกอบในอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยโดยตรง ดังนั้นหากสินค้าของลูกค้าถูกร้องเรียนและสาเหตุของการร้องเรียนเกิดจากการผลิตที่ผิดพลาดของบริษัท ผลกระทบจากการร้องเรียนดังกล่าวก็จะเป็นเพียงความเสียหายที่ไม่รุนแรงและไม่กระทบต่อความปลอดภัยของผู้บริโภค ประกอบกับชิ้นส่วน ส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นชิ้นส่วนที่ใช้ในการประกอบเป็นอุปกรณ์ของผู้ผลิตและจัดหาอุปกรณ์ชั้นที่ 1 (1<sup>st</sup> Tier Supplier) ซึ่งหากมีความผิดพลาดในการผลิตชิ้นส่วนของบริษัทเกิดขึ้นก็จะถูกตรวจพบและแก้ไขในสายการผลิตของผู้ผลิตและจัดหาอุปกรณ์ชั้นที่ 1 ก่อนที่สินค้าจะเสร็จเป็นสินค้าสำเร็จรูปและส่งมอบถึงมือผู้บริโภค

ดังนั้นแม้ว่าบริษัทจะมีความเสี่ยงจากการที่อาจจะถูกฟ้องร้องตาม พ.ร.บ.ความรับผิดชอบดังกล่าว แต่จากเหตุผลข้างต้นบริษัทจึงมีโอกาสต่ำที่จะต้องร่วมรับผิดชอบค่าเสียหายจากการฟ้องร้องและหากต้องร่วมรับผิดชอบค่าเสียหาย ค่าใช้จ่ายดังกล่าวก็จะไม่สูงมาก เนื่องจากความผิดพลาดดังกล่าวไม่ได้ส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยของผู้บริโภคโดยตรง ที่ผ่านมามีบริษัทยังไม่เคยถูกฟ้องร้องจากผู้บริโภคแต่อย่างใด

นอกจากนี้ เนื่องจากปัจจุบันยังไม่มีบริษัทประกันภัยในประเทศไทยที่รับประกันภัยในลักษณะดังกล่าว และค่าใช้จ่ายในการทำประกันภัยกับบริษัทประกันภัยในต่างประเทศก็ไม่คุ้มกับประโยชน์ที่บริษัทจะได้รับ บริษัทจึงไม่ได้ทำประกันความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องดังกล่าว

### 3.1.2.7 ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และชุมชน

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจัดหาชิ้นส่วนเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์ เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็นและอุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพดิจิทัล ซึ่งในกระบวนการผลิตของบริษัทมีการใช้เครื่องจักรเป็นหลัก จึงก่อให้เกิดของเสียจากกระบวนการผลิต ทั้งที่ปล่อยออกทางอากาศและทางน้ำ โดยมีปริมาณของเสียต่ำมาก

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมอมตะนครซึ่งถูกควบคุมโดยการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“ก.น.อ.”) การที่บริษัทจะปล่อยของเสียต่างๆ ออกสู่ภายนอกบริษัทได้นั้นจะต้องได้รับการตรวจสอบให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานของ ก.น.อ.ก่อน ซึ่งในปี 2563 การปล่อยของเสียของบริษัทอยู่ใน

เกณฑ์มาตรฐานที่ ก.น.อ.ควบคุม (โปรดดูรายละเอียดในส่วนที่ 1 เรื่องลักษณะการประกอบธุรกิจ หัวข้อผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม)

### 3.1.2.8 ความเสี่ยงจากการได้รับผลกระทบจากนโยบายของรัฐบาล

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานราชการต่างๆที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการกำหนดนโยบายของรัฐบาล ซึ่งกฎระเบียบ ข้อบังคับ หรือนโยบายของรัฐบาลดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงไปก็อาจจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันและการดำเนินงานของบริษัทได้ เช่น การปรับเปลี่ยนค่าแรงงานขั้นต่ำ การปรับเปลี่ยนอัตราเงินเดือนค่าจ้างของผู้จบการศึกษาระดับปริญญาตรี หรือ การปรับเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของธนาคารแห่งประเทศไทย หรือ การปรับเปลี่ยนอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล เป็นต้น โดยการเปลี่ยนแปลงของนโยบายดังกล่าวจะกระทบต่อผู้ประกอบการธุรกิจทุกราย

อย่างไรก็ตามปัจจัยดังกล่าวข้างต้นเป็นปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท ผู้บริหารของบริษัทได้ติดตามและประเมินผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงหรือผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยบริษัทได้ริเริ่มนำเครื่องจักรอัตโนมัติมาใช้ในกระบวนการผลิตบางส่วนในปี 2553 จนถึงปัจจุบัน และในอนาคตบริษัทมีแนวโน้มที่จะพัฒนาให้มีการใช้เครื่องจักรอัตโนมัติให้เพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้เพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาการขาดแคลนแรงงาน และแก้ไขปัญหาค่าแรงงานที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งจะทำให้บริษัทเพิ่มประสิทธิภาพในการแข่งขันได้ดียิ่งขึ้น เป็นต้น

### 3.1.3 ความเสี่ยงธุรกิจจำหน่ายน้ำดื่ม

#### 3.1.3.1 ความเสี่ยงจากสภาพอากาศ

บริษัทข้อย่อยที่ดำเนินธุรกิจจำหน่ายน้ำดื่มมีความเสี่ยงจากสภาพอากาศ อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศโลก (Climate Change) ทำให้ฝนไม่ตกตามฤดูกาล อีกทั้งยังมีปรากฏการณ์เอลนีโญ ที่ทำให้ปริมาณฝนที่ตกน้อยกว่าปกติ

มาตรการรองรับความเสี่ยง คือ ปัจจุบันปริมาณเก็บกักจะมีความจุคิดเป็น 2 เท่าของปริมาณน้ำขายต่อปี ในช่วง 3 ปีแรก ซึ่งจะเพียงพอในช่วง 3 ปี แม้จะเป็นปีแล้ง ในปีที่ 4 จะมีปริมาณน้ำขายที่เพิ่มขึ้น คิดเป็นร้อยละ 60 ของความจุบ่อ ซึ่งจะพิจารณาหาแหล่งสำรองน้ำดื่มเพิ่มเติมในกรณีที่เกิดภัยแล้งติดต่อกันสองปี จากบ่อข้างเคียง

#### 3.1.3.2 ความเสี่ยงจากการได้รับสารเคมีปนเปื้อนมากับน้ำ

บริษัทข้อย่อยที่ดำเนินธุรกิจจำหน่ายน้ำดื่มมีความเสี่ยงจากการได้รับสารเคมีปนเปื้อนมากับน้ำ ซึ่งมีผลทำให้น้ำมีกลิ่นคาวคุณภาพ อันเนื่องมาจากการทำกิจการในพื้นที่เหนือน้ำ เช่น การปล่อยน้ำเสียของโรงงานอุตสาหกรรม ฟาร์มปศุสัตว์ และ การใช้สารเคมีในการทำเกษตร เป็นต้น

มาตรการรองรับความเสี่ยง คือ จัดเตรียมเครื่องมือวัดคุณภาพน้ำในลำรางเพื่อเช็คคุณภาพ ณ เวลานั้นๆ ก่อนปล่อยลงเก็บในสระ และการเฝ้าระวังชุมชนและแหล่งกิจการต้นน้ำที่อาจปล่อยน้ำเสียดังกล่าว โดยการเข้าไปทำความเข้าใจและมีการประสานกันในพื้นที่ที่อาจจะมีเหตุให้น้ำเสียเข้ามาเจือปนในลำน้ำได้

#### 3.1.3.3 ความเสี่ยงจากคู่สัญญายกเลิกสัญญาการซื้อขายน้ำ

บริษัทข้อย่อยที่ดำเนินธุรกิจจำหน่ายน้ำดื่มมีความเสี่ยงจากการที่คู่สัญญาจะยกเลิกสัญญาซื้อขายน้ำ หรือไม่ปฏิบัติตามสัญญา โดยบริษัทข้อย่อยมีมาตรการรองรับความเสี่ยง คือ กำหนดเงื่อนไขในสัญญาให้มีความรัดกุม และกำหนดวิธีการทำงานร่วมกันเพื่อลดข้อโต้แย้ง และความไม่เข้าใจในการปฏิบัติงาน จัดประชุมร่วมกัน

เพื่อสรุปปัญหาด้านการดำเนินงาน เพื่อจะหาวิธีแก้ไขปัญหาร่วมกัน นอกจากนี้บริษัทยังจะขยายฐานลูกค้า เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยง

#### 3.1.3.4 ความเสี่ยงจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพทางจุลชีววิทยาที่ปนเปื้อนในบ่อ

เนื่องจากน้ำดิบเป็นน้ำจากฝนที่ไหลผ่านลำรางธรรมชาติจึงต้องมีการปนเปื้อนจากสารอินทรีย์ เช่น ซากพืชซากสัตว์เป็นปกติ ซึ่งสารอินทรีย์เหล่านี้จะเป็นสารอาหารให้กับจุลินทรีย์จำพวกแบคทีเรีย รวมถึงปลาในบ่อน้ำ และจะเกิดผลกระทบคือ สารอินทรีย์ที่ถูกย่อยสลายโดยแบคทีเรียจะส่งผลให้ค่า บีโอดี สูงและ ออกซิเจนละลายต่ำ ส่วนปลาที่แพร่ขยายพันธุ์ในบ่อและไม่สามารถออกไปจากบ่อได้ จะทำให้ค่าแอมโมเนีย และไนเตรด สูง ซึ่งหากสูงมากจะทำให้คุณภาพน้ำไม่เป็นไปตามสัญญา

มาตรการรองรับความเสี่ยง คือ ทำการนำปลาออกเป็นประจำ หรือ จำกัดการเติบโตขยายพันธุ์ปลาในบ่อ ทำการติดตั้งเครื่องเติมอากาศให้เพียงพอเพื่อช่วยเร่งกระบวนการย่อยสลายสารอินทรีย์ต่างๆให้รวดเร็ว วางแผนและติดตั้งอุปกรณ์เพื่อทำการหมุนเวียนหรือระบายน้ำที่มีคุณภาพต่ำในบ่อ 1 ทิ้ง ในช่วงหยุดสูบน้ำประจำปี

#### 3.1.3.5 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้าประจำ

ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้าประจำ ทั้งนี้ลูกค้าประจำของบริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันเชื่อมั่นว่าจะยังคงได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีนโยบายในการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใดรายหนึ่งในแต่ละกลุ่มลูกค้า โดยการขยายฐานลูกค้าใหม่

### 3.2 ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

#### ความเสี่ยงจากการได้รับผลกระทบจากผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทย่อย

บริษัทต้องนำผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทย่อยทั้ง 7 แห่ง มารวมในงบการเงินรวมของบริษัท

ในปี 2563 บริษัทย่อยทั้ง 7 แห่ง มีรายได้จากการดำเนินงานปรับลดลงจากปีที่ผ่านมา ซึ่งรายได้ของบริษัทย่อยทั้ง 7 แห่ง รวมกันคิดเป็นร้อยละ 99.58 ของรายได้ในงบการเงินรวม

และนอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดมาตรการในการกำหนดนโยบายการดำเนินงานของบริษัทย่อย นโยบายการควบคุมและตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย รวมทั้งการส่งกรรมการและ/หรือผู้บริหารของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการและ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยเพื่อกำหนดนโยบายและรักษาผลประโยชน์ของบริษัท ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทและบริษัทย่อยมีการดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน ซึ่งจะส่งผลไปสู่การบริหารจัดการต้นทุน และการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

### 3.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน

#### ความเสี่ยงสภาพคล่องทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามงบการเงินรวม บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 1.95 เท่า โดยภาพรวมแล้วกลุ่มบริษัทมีสภาพคล่องเพิ่มขึ้นจากปี 2562 (ปี 2562 เท่ากับ 1.87 เท่า) เนื่องจากในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยยังไม่มีการลงทุนเพิ่มทำให้มีสภาพคล่องเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามอัตราส่วน สภาพคล่อง 1.95 ยังคงเป็นอัตราส่วนที่เหมาะสม

## 4. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น ( ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 )

## 4.1 ข้อมูลของบริษัท

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	:	บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	APCS
วันที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	:	29 กันยายน 2554
ชนิดของหุ้นที่ออกจำหน่าย	:	หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	:	659,999,962.00 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	:	659,999,862.00 บาท
จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว	:	659,999,862 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	:	1.00 บาท
ประกอบธุรกิจ	:	<b>ธุรกิจหลัก</b> ธุรกิจบริการทางวิศวกรรมและก่อสร้าง ( EPC ) งานก่อสร้างโครงการ และให้บริการดูแลและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทนทุก ชนิด รวมถึงจำหน่ายวัสดุ อุปกรณ์ อะไหล่ต่างๆ เพื่อใช้ในการก่อสร้าง งานโครงสร้างต่างๆ ของธุรกิจโรงไฟฟ้าและธุรกิจพลังงานทุกประเภท <u>ผลิตชิ้นส่วน โลหะ ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วน โลหะที่มีความเที่ยงตรงสูง</u> (High Precision Machining & Cold Forging) สำหรับใช้ในอุตสาหกรรมยาน ยนต์ อุตสาหกรรมคอมเพรสเซอร์ เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น และอุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพ <u>ธุรกิจจำหน่ายน้ำดิบ</u> จำหน่ายน้ำดิบ
หมวดอุตสาหกรรม	:	บริการรับเหมาก่อสร้าง (CONS)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร เลขที่ 700/331 หมู่ที่ 6 ตำบลดอนหัวฬ่อ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000
เลขทะเบียนนิติบุคคล	:	0107554000011
โทรศัพท์	:	(660) 38-468-300
โทรสาร	:	(660) 38-458-751
Homepage	:	www.apcs.co.th

## 4.2 ข้อมูลของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

## บริษัทย่อย

## • บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด (“เอทู”)

ทุนจดทะเบียน	: 600,000,000.00 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	: 600,000,000.00 บาท
จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว	: 60,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	: 10.00 บาท
ประกอบธุรกิจหลัก	: ให้บริการในด้าน Engineering Service และ ให้บริการงานก่อสร้างโครงการและให้บริการดูแลและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทนทุกชนิด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร เลขที่ 700/331 หมู่ที่ 6 ตำบลคอนหัวพ้อ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000
ที่ตั้งสาขา	: เลขที่ 223/53 อาคารคันทรี คอมเพล็กซ์ เอ ชั้น 13 ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260
เลขทะเบียนนิติบุคคล	: 0205553022311
โทรศัพท์สำนักงานใหญ่	: (660) 38-468-300
โทรศัพท์สาขา	: (662) 361-5494-5
โทรสาร	: (662) 361-5496

## • บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น เอ.ที. จำกัด (“เอทีเอที”)

ทุนจดทะเบียน	: 550,000,000.00 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	: 550,000,000.00 บาท
จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว	: 55,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	: 10.00 บาท
ประกอบธุรกิจหลัก	: ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วน โลหะที่มีความเที่ยงตรงสูง (High Precision Machining & Cold Forging) สำหรับใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมคอมเพรสเซอร์ เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น และอุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร เลขที่ 700/331 หมู่ที่ 6 ตำบลคอนหัวพ้อ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000
ที่ตั้งสาขา	: 700/102 หมู่ 1 ตำบลบ้านเก่า อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี 20160
เลขทะเบียนนิติบุคคล	: 0205553022761
โทรศัพท์	: (660) 38-468-300
โทรสาร	: (660) 38-458-751
เปลี่ยนแปลงชื่อและที่อยู่	: เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562 ได้เปลี่ยนชื่อ จาก

## สำนักงานใหญ่ของบริษัท

บริษัท ฟิว ฟริชชีน จำกัด เป็น บริษัท เอเชีย ฟริชชีน เอ.ที. จำกัด  
ที่อยู่สำนักงานใหญ่ จาก 700/102 หมู่ 1 ตำบลบ้านเก่า อำเภอพาน  
ทอง จังหวัดชลบุรี 20160 เป็น เลขที่ 700/331 หมู่ที่ 6  
ตำบลคอนหัวฟ่อ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000

- บริษัท เอเชียฟริชชีนเทค จำกัด (“เอเอสที”)

ทุนจดทะเบียน	:	1,000,000.00 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	:	1,000,000.00 บาท
จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว	:	200,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	:	5.00 บาท
ประกอบธุรกิจหลัก	:	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วน โลหะ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร เลขที่ 700/331 หมู่ที่ 6 ตำบลคอนหัวฟ่อ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000
เลขทะเบียนนิติบุคคล	:	0205561031706
โทรศัพท์	:	(660) 38-468-300
โทรสาร	:	(660) 38-458-751

- บริษัท เอพีซีเอส เทคโนโลยี จำกัด (“เอพีที”)

ทุนจดทะเบียน	:	10,000,000.00 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	:	10,000,000.00 บาท
จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว	:	10,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	:	1,000.00 บาท
ประกอบธุรกิจหลัก	:	จำหน่ายวัสดุ อุปกรณ์ อะไหล่ต่างๆ เพื่อใช้ในการก่อสร้างงาน โครงสร้างต่างๆ ของธุรกิจโรงไฟฟ้า ธุรกิจพลังงานทุกประเภท ธุรกิจน้ำ และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร เลขที่ 700/331 หมู่ที่ 6 ตำบลคอนหัวฟ่อ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000
ที่ตั้งสาขา	:	เลขที่ 223/53 อาคารคันทรี คอมเพล็กซ์ เอ ชั้น 13 ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260
เลขทะเบียนนิติบุคคล	:	0205560020808
โทรศัพท์สำนักงานใหญ่	:	(660) 38-468-300
โทรศัพท์สาขา	:	(662) 361-5494-5
โทรสาร	:	(662) 361-5496



- บริษัท เอทู ทีวีวัฒน์ จำกัด (“เอทูทีวี”)

	หุ้นบุริมสิทธิ	หุ้นสามัญ	รวม
ทุนจดทะเบียน	: 36,750,000.00 บาท	38,250,000.00 บาท	75,000,000.00 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	: 9,187,500.00 บาท	9,562,500.00 บาท	18,750,000.00 บาท
จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว	: 3,675,000 หุ้น	3,825,000 หุ้น	
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	: 10.00 บาท	10.00 บาท	
มูลค่าที่เรียกชำระแล้ว	: 2.50 บาท	2.50 บาท	
สิทธิในการออกเสียง	: 1 หุ้น เท่ากับ 10,000 เสียง	1 หุ้น เท่ากับ 1 เสียง	
ประกอบธุรกิจหลัก	: ประกอบกิจการรับเหมาก่อสร้างอาคาร อาคารพาณิชย์ ที่พักอาศัย สถานที่ทำการ ถนน สะพาน เขื่อน อุโมงค์และงานก่อสร้างอย่างอื่น ทุกชนิด รวมทั้งรับทำงานโยธาทุกประเภท		
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 223/53 อาคารคันทรี คอมเพล็กซ์ เอ ชั้น 13 ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260		
เลขทะเบียนนิติบุคคล	: 0105561082832		
โทรศัพท์	: (662) 361-5494-5		
โทรสาร	: (662) 361-5496		

- บริษัท เอทู เทคโนโลยี เวียดนาม จำกัด (“เอทูวี”)

ทุนจดทะเบียน	: 1,000,000.00 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	: 1,000,000.00 บาท
จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว	: 100,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	: 10.00 บาท
ประกอบธุรกิจหลัก	: ให้บริการในด้าน Engineering Service และ ให้บริการงานก่อสร้าง โครงการและให้บริการดูแลและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าประเภทพลังงาน ทดแทนทุกชนิด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 33 Le Duan, Ben Nghe Ward, District I, Ho Chi Minh City, Vietnam
เลขทะเบียนนิติบุคคล	: 0316214921
โทรศัพท์	: -
โทรสาร	: -

- บริษัท ชลกิจสากล จำกัด (“ซีเค”)

ทุนจดทะเบียน	:	120,000,000.00 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	:	120,000,000.00 บาท
จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว	:	1,200,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	:	100.00 บาท
ประกอบธุรกิจหลัก	:	ผลิตและจำหน่ายน้ำดิบ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 223/53 อาคารคันทรี่ คอมเพล็กซ์ เอ ชั้น 13 ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260
เลขทะเบียนนิติบุคคล	:	0105549083841
โทรศัพท์	:	(662) 361-5494-5
โทรสาร	:	(662) 361-5496

#### 4.3 ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

- นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์: (662) 009-9000 , (662) 009-9999 โทรสาร: (662) 009-9991

- ผู้สอบบัญชี

บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด

เลขที่ 72 อาคาร กสท โทรคมนาคม ชั้น 24 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก

จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10500

โทรศัพท์: (662) 105-4661 โทรสาร: (662) 026-3760

ชื่อผู้ตรวจสอบบัญชี

นางสาวกรรณิการ์ วิภาณรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 7305

## 5. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

## 5.1 ผู้ถือหุ้นของบริษัท

## 5.1.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนเรียกชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ (บาท)	จำนวนเงิน (บาท)
ทุนจดทะเบียน	659,999,962	1.00	659,999,962.00
ทุนเรียกชำระแล้ว	659,999,862	1.00	659,999,862.00

## 5.1.2 รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น (วันที่ 30 ธันวาคม 2563)

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนจำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด
1. บริษัท แอ็ควานซ์ เว็บบ สตุดีโอ จำกัด <sup>1)</sup>	146,000,000	22.12
2. กลุ่มการุณกรสกุล <sup>2)</sup>	121,285,157	18.38
3. นายสมชาย หงส์รัตนวิจิตร	40,000,000	6.06
4. นางคาราณี อัดตะนันท์	26,557,131	4.02
5. นายอรณพ ลิ้มประเสริฐ	21,295,300	3.23
6. นายชาญชัย กุลถาวรกร	20,200,000	3.06
7. นางสาวจรรยาภรณ์ วัลยะเสวี	12,949,300	1.96
8. นายสิโรจน์ แสงเทวภรณ์	10,960,000	1.66
9. ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก	9,793,100	1.48
10. นางสาวสาธินี จันทศาสตร์วัต	9,271,259	1.40
	418,311,247	63.37

หมายเหตุ : <sup>1)</sup>รายละเอียดดูข้อ 7.1.4 สัดส่วนการถือหุ้น บริษัท แอ็ควานซ์ เว็บบ สตุดีโอ จำกัด

<sup>2)</sup>รายละเอียดดูข้อ 7.1.5 สัดส่วนการถือหุ้น กลุ่มการุณกรสกุล

## 5.1.3 สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น (วันที่ 30 ธันวาคม 2563)

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวน ราย	จำนวน หุ้นรวม	สัดส่วนจำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด
1. บริษัท แอ็ควานซ์ เว็บบ์ สตูดิโอ จำกัด <sup>1)</sup>	1	146,000,000	22.12
2. กลุ่มการุณกรสกุล <sup>2)</sup>	7	121,285,157	18.38
3. นายสมชาย หงส์รัตนวิจิตร	1	40,000,000	6.06
4. ผู้ถือหุ้นรายย่อย	1,180	352,714,705	53.28
	1,189	659,999,862	100.00

โดยแบ่งเป็น ผู้ถือหุ้นไทย มีจำนวน 1,180 ราย (รวมจำนวนหุ้น 656,154,176 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.42) และ  
ผู้ถือหุ้นต่างด้าว มีจำนวน 9 ราย (รวมจำนวนหุ้น 3,845,686 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.58)

หมายเหตุ : <sup>1)</sup> รายละเอียดดูข้อ 7.1.4 สัดส่วนการถือหุ้น บริษัท แอ็ควานซ์ เว็บบ์ สตูดิโอ จำกัด

<sup>2)</sup> รายละเอียดดูข้อ 7.1.5 สัดส่วนการถือหุ้น กลุ่มการุณกรสกุล

## 5.1.4 สัดส่วนการถือหุ้น บริษัท แอ็ควานซ์ เว็บบ์ สตูดิโอ จำกัด (วันที่ 31 ธันวาคม 2563) ประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวน ราย	จำนวน หุ้นรวม	สัดส่วนจำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด
1. บริษัท เอ ดับบลิว เอส แอสเซ็ท แมเนจเม้นท์ จำกัด <sup>3)</sup>	1	29,998	99.9933
2. ผู้ถือหุ้นรายย่อย (จำนวน 2 ราย)	2	2	0.0067
	3	30,000	100.0000

หมายเหตุ : <sup>3)</sup> รายละเอียดดูข้อ 7.1.6 สัดส่วนการถือหุ้น บริษัท เอ ดับบลิว เอส แอสเซ็ท แมเนจเม้นท์

## 5.1.5 สัดส่วนการถือหุ้น กลุ่มการุณกรสกุล (วันที่ 30 ธันวาคม 2563) ประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนของจำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด
1. นายอภิชาติ การุณกรสกุล	91,668,398	13.89
2. นายพิชญ์ การุณกรสกุล	13,676,425	2.07
3. นางรัตนา การุณกรสกุล	2,677,414	0.41
4. นายภัทร์ การุณกรสกุล	665,913	0.10
5. นางสาวชิรญาณ์ การุณกรสกุล	254,959	0.04
6. นางภาณี การุณกรสกุล	6,366	-
7. นายชัยโรจน์* เวทย์นฤมาณ	12,335,682	1.87
	121,285,157	18.38

หมายเหตุ: \* นายชัยโรจน์ เวทย์นฤมาณ เป็นสามีของนางสาวอัญชลี การุณกรสกุล

## 5.1.6 สัดส่วนการถือหุ้น บริษัท เอ ดับบลิว เอส แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด (วันที่ 31 ธันวาคม 2563) ประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนราย	จำนวนหุ้น รวม	สัดส่วนจำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด
1. นางพิมพ์ฤดา พิทักษ์ธีระธรรม	1	9,998	99.98
2. ผู้ถือหุ้นรายย่อย (จำนวน 2 ราย)	2	2	0.02
	3	10,000	100.00

## 5.2 ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย - บริษัท เอเชีย ฟรียิชั่น เอ.ที. จำกัด\*

## 5.2.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนเรียกชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ (บาท)	จำนวนเงิน (บาท)
ทุนจดทะเบียน	55,000,000	10.00	550,000,000.00
ทุนเรียกชำระแล้ว	55,000,000	10.00	550,000,000.00

## 5.2.2 ผู้ถือหุ้นของบริษัท เอเชีย ฟรียิชั่น เอ.ที. จำกัด\*

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนของจำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด
1. บริษัท เอเชีย ฟรียิชั่น จำกัด (มหาชน)	54,999,997	99.99999
2. ผู้ถือหุ้นรายย่อย (จำนวน 3 ราย)	3	0.00001
	55,000,000	100.00000

หมายเหตุ: \* เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562 ได้เปลี่ยนชื่อ จากบริษัท พีทู ฟรียิชั่น จำกัด เป็น บริษัท เอเชีย ฟรียิชั่น เอ.ที. จำกัด

## 5.3 หุ้นของบริษัทย่อย - บริษัท เอเชียฟรียิชั่นเทค จำกัด

## 5.3.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนเรียกชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ (บาท)	จำนวนเงิน (บาท)
ทุนจดทะเบียน	200,000	5.00	1,000,000.00
ทุนเรียกชำระแล้ว	200,000	5.00	1,000,000.00

## 5.3.2 ผู้ถือหุ้นของบริษัท เอเชียฟรียิชั่นเทค จำกัด

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนของจำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด
1. บริษัท เอเชีย ฟรียิชั่น เอ.ที. จำกัด	199,997	99.9985
2. ผู้ถือหุ้นรายย่อย (จำนวน 3 ราย)	3	0.0015
	200,000	100.0000

## 5.4 ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย - บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด

## 5.4.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนเรียกชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ (บาท)	จำนวนเงิน (บาท)
ทุนจดทะเบียน	60,000,000	10.00	600,000,000.00
ทุนเรียกชำระแล้ว	60,000,000	10.00	600,000,000.00

## 5.4.2 ผู้ถือหุ้นของบริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนของจำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด
1. บริษัท เอเชีย ฟรียูนิชั่น จำกัด (มหาชน)	59,999,997	99.99999
2. ผู้ถือหุ้นรายย่อย (จำนวน 3 ราย)	3	0.00001
	60,000,000	100.00000

## 5.5 ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย - บริษัท เอพีซีเอส เทคโนโลยี จำกัด

## 5.5.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนเรียกชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ (บาท)	จำนวนเงิน (บาท)
ทุนจดทะเบียน	10,000	1,000.00	10,000,000.00
ทุนเรียกชำระแล้ว	10,000	1,000.00	10,000,000.00

## 5.5.2 ผู้ถือหุ้นของบริษัท เอพีซีเอส เทคโนโลยี จำกัด

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนของจำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด
1. บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด	9,997	99.97
2. ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น (จำนวน 3 ราย)	3	0.03
	10,000	100.00

## 5.6 ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย - บริษัท เอทู ทีวีพัฒนา จำกัด

## 5.6.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนเรียกชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)	จำนวนหุ้นบุริมสิทธิ (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ (บาท)	จำนวนเงิน (บาท)
ทุนจดทะเบียน	3,825,000	3,675,000	10.00	75,000,000.00
ทุนเรียกชำระแล้ว	3,825,000	3,675,000	2.50	18,750,000.00

## 5.6.2 ผู้ถือหุ้นของบริษัท เอทู ทีวีพัฒนา จำกัด

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)	จำนวนหุ้นบุริมสิทธิ (หุ้น)	สัดส่วนของจำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด
1. บริษัท ทีวีพัฒนาสุรินทร์ก่อสร้าง จำกัด	3,825,000	-	51.00000
2. บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด	-	3,674,997	48.99997
3. ผู้ถือหุ้นรายย่อย (จำนวน 3 ราย)	-	3	0.00003
	3,825,000	3,675,000	100.00000

## 5.6.3 สิทธิการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมใหญ่ บริษัท เอทู ทีวีพัฒนา จำกัด

ชนิดหุ้น	สิทธิการออกเสียง		
1. หุ้นสามัญ	1 หุ้น	ต่อ	1 เสียง
2. หุ้นบุริมสิทธิ	1 หุ้น	ต่อ	10,000 เสียง

## 5.7 ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย - บริษัท ชลกิจสากล จำกัด

## 5.7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนเรียกชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ (บาท)	จำนวนเงิน (บาท)
ทุนจดทะเบียน	1,200,000	100.00	120,000,000.00
ทุนเรียกชำระแล้ว	1,200,000	100.00	120,000,000.00

## 5.7.2 ผู้ถือหุ้นของบริษัท ชลกิจสากล จำกัด

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนของจำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด
1. บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด	1,177,497	98.12475
2. นางนพวรรณ จันทร์ศิริ	22,500	1.87500
3. ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น (จำนวน 3 ราย)	3	0.00025
	1,200,000	100.00000

## 5.8 ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย - บริษัท เอทู เทคโนโลยี เวียดนาม จำกัด

## 5.8.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนเรียกชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ (บาท)	จำนวนเงิน (บาท)
ทุนจดทะเบียน	100,000	10.00	1,000,000.00
ทุนเรียกชำระแล้ว	100,000	10.00	1,000,000.00

## 5.8.2 ผู้ถือหุ้นของบริษัท เอทู เทคโนโลยี เวียดนาม จำกัด

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนของจำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด
1. บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด	100,000	100.00
	100,000	100.00



## 6. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### 6.1 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงินเฉพาะกิจการ และหลังหักสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตามบริษัทอาจกำหนดให้มีการจ่ายเงินปันผลในอัตราน้อยกว่าที่กำหนดข้างต้นได้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทเห็นสมควร

เงินปันผลจ่าย	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561	2562	2563
มูลค่าหุ้นละ (บาท)	1	1	1
จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	660	660	660
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ (ล้านบาท)	136.77	83.55	176.08
เงินปันผลจ่ายอัตราต่อหุ้น	0.10	0.06	0.06*

\* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 มีมติจ่ายเงินปันผล สำหรับผลการดำเนินงานปี 2563 โดยจะนำเข้าที่ประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 24 เมษายน 2564 เพื่ออนุมัติต่อไป

### 6.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยของบริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงินเฉพาะของบริษัทย่อย และหลังหักสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยอาจกำหนดให้มีการจ่ายเงินปันผลในอัตราน้อยกว่าที่กำหนดข้างต้นได้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทย่อย ตามที่คณะกรรมการบริษัทย่อย และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยเห็นสมควร

การจ่ายปันผลของ บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด

เงินปันผลจ่าย	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561	2562	2563
มูลค่าหุ้นละ (บาท)	10	10	10
จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	50	50	50
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ (ล้านบาท)	52.06	134.48	192.07
เงินปันผลจ่ายอัตราต่อหุ้น (บาท)	-	-	2

\* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2563 มีมติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จากกำไรสะสมที่ยังมิได้จัดสรรสิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 และจ่ายเงินปันผล ในวันที่ 8 กันยายน 2563

## 6.3 การจ่ายปันผลของ บริษัท เอเชียเอส เทคโนโลยี จำกัด

เงินปันผลจ่าย	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561	2562	2563
มูลค่าหุ้นละ (บาท)	1,000	1,000	1,000
จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	0.01	0.01	0.01
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ (ล้านบาท)	25.62	(2.05)	18.59
เงินปันผลจ่ายอัตราต่อหุ้น (บาท)	-	-	1,500

\* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2563 มีมติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จากกำไรสะสมที่ยังมิได้จัดสรรสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และจ่ายเงินปันผล ในวันที่ 30 ธันวาคม 2563

7. คณะกรรมการ และผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



1. ศ.นพ. อุดมศิลป์ ศรีแสงนาม (ประธานกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ)
2. นายณรงค์ วรงค์เกรียงไกร (กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ)
3. นายวิเชียร เชิดชูตระกูลทอง (กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ)
4. นายอภิชาติ การุณกรสกุล (กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้อำนวยการ)
5. นายชัยโรจน์ เวทย์นฤมาณ (กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ)
6. นายสมโภชน์ วัลยะเสวี (กรรมการ / กรรมการบริหาร)
7. นายสุริยล อุดชาชน (กรรมการ)
8. นายอนุโรจน์ นิธิพรศรี (กรรมการ / กรรมการบริหาร / เลขานุการกรรมการบริษัท / ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทั่วไป / รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบริหารบุคคล)
9. นายราจีฟ วิจาซัน (กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม / รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ)

หมายเหตุ : นายสมโภชน์ วัลยะเสวี ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 และที่ประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติแต่งตั้งนายวิเชียร เชิดชูตระกูลทอง เข้าดำรงตำแหน่งแทน โดยมีอายุการดำรงตำแหน่งเท่ากับกรรมการเดิมที่คงเหลืออยู่

## 1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ( ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564)

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) <sup>1)</sup>	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
1. ศ. นพ. อุดมศิลป์ ศรีแสงนาม	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ	78	- ปริญญาตรี แพทย์ศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล - ปริญญาเอก FRCP – Fellowship of the Royal College of Physicians (Edinburgh) - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 87/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	เม.ย.2562- ปัจจุบัน 2549-เม.ย.2562 ก.พ.2562 –ปัจจุบัน 2559-ก.พ.2562 2558 2557-ปัจจุบัน 2537-ปัจจุบัน 2534-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน จิตแพทย์ที่ปรึกษา ประธานกรรมการ	บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน)       โรงพยาบาลเทพธารินทร์ บริษัท เจริญอุตสาหกรรม จำกัด
2. นายณรงค์ วงศ์เกรียงไกร	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ	70	- ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล FACHHOCHSCHULE NIEDERRHEIN , GERMANY - ปริญญาโท UNIVERSITAET SIEGEN, GERMANY - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 99/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	2554-ปัจจุบัน ก.พ.2562 –ปัจจุบัน 2559-ก.พ.2562 2557-ปัจจุบัน 2555-ปัจจุบัน 2555-ปัจจุบัน 2560-ปัจจุบัน 2559-2561	กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท กรรมการ-สายออกบัตรธนาคาร กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน)     บริษัท ไทย ออโต้ทูลส์ แอนด์ ดาย จำกัด สถาบันไทย-เยอรมัน (TGI) ธนาคารแห่งประเทศไทย บริษัท นิปปอน คีโกลิ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด

	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) <sup>1)</sup>	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
3	นายวิเชียร เชิดชูตระกูลทอง <sup>3)</sup> (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 แทน นายสมโภชน์ วัลยะเสวี มีผลวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563)	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ	60	-ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ -ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ -ประกาศนียบัตร หลักสูตร - DCP155/2012-Director Certification Program, 2012 - SFE - Successful Formulation & Execution of Strategy Class, 2012 - HRP - How to Develop a risk Management Plan, 2012 สถาบันศึกษา IOD - Thai Institute of Directors	ไม่มี	ไม่มี	28 ก.พ.2563-ปัจจุบัน  2521 - ปัจจุบัน 2527 - ปัจจุบัน 2537 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน 2560 - ปัจจุบัน  2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน /กรรมการอิสระ ประธานบริษัท กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน)  บริษัท อีซูกราดर จำกัด บริษัท ทรารอิน โนซิส จำกัด บริษัท ทรารบ้านและที่ดิน บริษัท แมปิง ไปโอ เทคดิง จำกัด บริษัท เชียงใหม่ อินโนเวชั่น อินคิว เบชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด บริษัท ไปโอแอดวานซ์ โซลูชั่น จำกัด
4	นายอภิชาติ การุณกรสกุล	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้อำนวยการ / ผู้บริหาร	58	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (สาขาการตลาด) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of Washington, USA - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 86/2010 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	- พี่ชายของ น.ส.อัญชลี การุณกรสกุล ภรรยา นายชัยโรจน์ เวทย์นฤมาณ	14.29	2537-ปัจจุบัน  2557-ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน  2561-ปัจจุบัน  2535-ปัจจุบัน 2536-ปัจจุบัน 2540-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท/ ประธานกรรมการบริหาร/ กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการบริษัท/ ประธานกรรมการบริหาร / ผู้บริหาร ประธานกรรมการบริษัท/ ประธานกรรมการบริหาร / ผู้บริหาร กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท	บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน)  บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น เอ.ที. จำกัด <sup>2)</sup>  บริษัท เอเชียฟริชชั่นเทล จำกัด  บริษัท พาร์ค เทอเรซ จำกัด บริษัท ดีแมค กรุ๊ป จำกัด บริษัท เทพธัญญา จำกัด บริษัท คลัสเทค จำกัด

	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) <sup>1)</sup>	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
							2549-ปัจจุบัน 2553-2559	กรรมการบริษัท กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เอ็มคิง โกลด์คิง จำกัด บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด
5	นายชัยโรจน์ เวทย์นฤมาณ	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ / ผู้บริหาร	54	- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 50/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	- สามีน.ส. อัญชลี การุณกรสกุล น้องสาวนาย อภิชาติ การุณกรสกุล	1.87	2537-ปัจจุบัน  2557-ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน 2561-ปัจจุบัน  2561-ปัจจุบัน  2553-ปัจจุบัน 2560-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท/กรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร /รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อ/รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร/ผู้บริหาร กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร/ผู้บริหาร กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร	บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน)  บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น เอ.ที. จำกัด <sup>2)</sup>  บริษัท กิจการร่วมค้า เอทูดีวี วัฒน จำกัด บริษัท เอเชียฟริชชั่นเทคโนโลยี จำกัด บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด บริษัท เอพีซีเอส เทคโนโลยี จำกัด
6	นายสมโภชน์ วัลยะเสวี <sup>3)</sup> (ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อจากการประชุมผู้ถือหุ้น เมื่อ 25 เมษายน 2563)	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร	54	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of Dallas, USA - ปริญญาเอกคุณวุฒิบัณฑิต (JDBA) โครงการผลิตนักศึกษาร่วมปริญญาเอกของ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัย และธรรมศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ประกาศนียบัตรหลักสูตร	ไม่มี	0.03	ม.ย.2563-ปัจจุบัน 2549-28 ก.พ.2563  2557-28 ก.พ.2563  28 ก.พ.2563-ปัจจุบัน 2561-28 ก.พ.2563 28 ก.พ.2563-ปัจจุบัน 2561-28 ก.พ.2563	กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ	บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน)    บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด บริษัท เอพีซีเอส เทคโนโลยี จำกัด บริษัท เอพีซีเอส เทคโนโลยี จำกัด

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) <sup>1)</sup>	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
			Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 87/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย			28 ก.พ.2563-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กิจการร่วมค้า เอทูตริวัตน์ จำกัด
						2561-28 ก.พ.2563	กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ	บริษัท กิจการร่วมค้า เอทูตริวัตน์ จำกัด
						มี.ค.2563-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท สตาร์เฟล็กซ์ จำกัด (มหาชน)
						2561-ก.พ.2563	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	บริษัท สตาร์เฟล็กซ์ จำกัด (มหาชน)
						2550-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท วัลวีร์ จำกัด
						2551-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ศูนย์ประสานงานความร่วมมือไทย-สหรัฐอเมริกาเพื่อการส่งออกผลไม้ จำกัด
						2553-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เวียร์ 564 จำกัด
						2557-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท อินโดคุนา(ประเทศไทย)จำกัด
						2557-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท อกรี แอคทีฟ จำกัด
						2560-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนและการคุ้มครองผู้บริโภค โภค	สถานิติบัญญัติแห่งชาติ
						ต.ค.2562-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาประธานคณะกรรมการการศึกษาการจัดทำและติดตามการบริหารงบประมาณ	สภาผู้แทนราษฎร
						2561-พ.ค.2562	เลขานุการคณะกรรมการกฎหมายกระบวนการยุติธรรม และกิจการตำรวจ	สถานิติบัญญัติแห่งชาติ
						2561-พ.ค.2562	กรรมการวิสามัญ พิจารณาศึกษาการจัดตั้งหน่วยงานเพื่อบริหารการส่งเสริมวิสาหกิจ ขนาดกลาง ขนาดเล็ก และขนาดย่อม	สถานิติบัญญัติแห่งชาติ

	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) <sup>1)</sup>	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
7.	นายสุริยด อุคชาชน	กรรมการบริษัท	54	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 162/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	2561-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน)
							2561-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร/ผู้บริหาร	บริษัท กิจการร่วมค้า เอทูตริ วัฒนะ จำกัด
							2560-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร/ผู้บริหาร	บริษัท เอพีซีเอส เทคโนโลยี จำกัด
							2559-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร/ผู้บริหาร	บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด
							ก.ค.2563-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ชลกิจสากล จำกัด
							2557-2559	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท โซลาร์ อีพีซีเอฟ จำกัด
							2557-2559	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท มาทิล โซลาร์ จำกัด
							2551-2557	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท โปร โซลาร์ กรุ๊ป จำกัด
8.	นายอนุโรจน์ นิธิพรศรี	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทั่วไป / วิชาการผู้อำนวยการฝ่ายบริหารบุคคล / เลขานุการบริษัท / ผู้บริหาร	55	- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 161/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	0.07	เม.ย.2562-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร	บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน)
							2548-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทั่วไป / วิชาการผู้อำนวยการฝ่ายบริหารบุคคล	
							2555-ปัจจุบัน	วิชาการผู้อำนวยการฝ่ายบริหารบุคคล	
							2559-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด
							2560-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอพีซีเอส เทคโนโลยี จำกัด
							2561-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร/ผู้บริหาร	บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น เอ.ที. จำกัด <sup>2)</sup>
							2561-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กิจการร่วมค้า เอทูตริ วัฒนะ จำกัด
							2561-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร/ผู้บริหาร	บริษัท เอเชียฟริชชั่นเทคโนโลยี จำกัด
							ก.ค. 2563-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ชลกิจสากล จำกัด



ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) <sup>1)</sup>	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
						2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตประจำสำนักงาน	บริษัท ทูเอส แอดไวเซอร์ จำกัด / ตรวจสอบบัญชี

## หมายเหตุ :

- 1) การถือหุ้นรวมการถือหุ้นของกลุ่มสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
- 2) เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562 ได้เปลี่ยนชื่อ จากบริษัท พิทู ฟริชชั่น จำกัด เป็น บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น เอ.ที. จำกัด
- 3) นายสมโภชน์ วัลยะเสวี ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 และที่ประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติแต่งตั้งนายวิเชียร เชิดชูตระกูลทอง เข้าดำรงตำแหน่งแทน โดยมีอายุการดำรงตำแหน่งเท่ากับกรรมการเดิมที่คงเหลืออยู่

## 2. การดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม ( ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564)

	รายชื่อ	บมจ. เอเชีย พรีซิชั่น	บริษัทย่อย						
			บจก. เอเชีย พรีซิชั่น เอ.ที.	บจก. เอเชียพรี ซิชั่นเทค	บจก. เอเชีย เทคโนโลยี	บจก. เอเชีย เอส เทคโนโลยี	บจก. กิจการร่วม ค้า เอเชีย ตีร์วัฒน์	บจก. ชลกิจ สากล	บจก. เอเชีย เทคโนโลยี เวียดนาม
1.	ศจ. นพ. อุดมศิลป์ ศรีแสงนาม	PD, ID, A, PC							
2.	นายณรงค์ วรงค์เกรียงไกร	ID, PA, C							
3.	นายวิเชียร เชิดชูตระกูลทอง	ID, A, C, PR							
4.	นายอภิชาติ การุณกรสกุล	D, PE, R, M	PD, PE, M	PD, PE, M					
5.	นายชัยโรจน์ เวทย์นฤมาณ	D, E, R, M	D, E, M	D, E, M	D, E	D, E	D, E		
6.	นายสมโภชน์ วัลยะเสวี	D, E			D	D	D		
7.	นายสุริยล อุดชาชน	D			D, E, M	D, E, M	D, E, M	D	
8.	นายอนุโรจน์ นิธิพรศรี	D, E, M	D, E, M	D, E, M	D	D	D	D	
9.	นายราจีฟ vijayan	E, M	D, E, M						
10.	นางพิมพ์ฤดา พิทักษ์ธีระธรรม				PD, PE, M	PD, PE, M	PD, PE, M	PD, M	D
11.	นายโยชिकासี กุราชิ		D						

## หมายเหตุ :

ตำแหน่ง	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ บริหาร	กรรมการ สรรหาและ ค่าตอบแทน	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	ผู้บริหาร
ประธาน	PD	PA	PE	PC	PR	-
รองประธาน	VPD	-	-	-	-	-
กรรมการ	D	A	E	C	R	-
กรรมการอิสระ	ID					
ผู้บริหาร	-	-	-	-	-	M

8. โครงสร้างการจัดการ



โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร โดยคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ.2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง โดยโครงสร้างการบริหารงานของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการต่างๆ ดังต่อไปนี้

### 8.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่ประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1.	ศ.นพ.อุดมศิลป์ ศรีแสงนาม	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	4	4
2.	นายณรงค์ วงศ์เกรียงไกร	รองประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ	4	4
3.	นายวิเชียร เชิดชูตระกูลทอง	กรรมการ / กรรมการอิสระ	3	3
4.	นายอภิชาติ การุณกรสกุล	กรรมการ / กรรมการผู้อำนวยการ	4	4
5.	นายชัยโรจน์ เวชยันฎมาณ	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	4	4
6.	นายสมโภชน์ วัลยะเสวี <sup>1)</sup>	กรรมการ	4	4
7.	นายสุริยล อุดชาชน	กรรมการ	4	4
8.	นายอนุโรจน์ นิธิพรศรี	กรรมการ	4	4

เลขานุการบริษัท นายอนุโรจน์ นิธิพรศรี

- 1) นายสมโภชน์ วัลยะเสวี ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 และที่ประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติแต่งตั้งนายวิเชียร เชิดชูตระกูลทอง เข้าดำรงตำแหน่งแทน โดยมีอายุการดำรงตำแหน่งเท่ากับกรรมการเดิมที่คงเหลืออยู่ และเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ได้เสนอชื่อนายสมโภชน์ วัลยะเสวี เข้าเป็นกรรมการบริษัท

#### 8.1.1 กรรมการผู้มีส่วนอำนวยการของกรรมการบริษัท

นายอภิชาติ การุณกรสกุล นายชัยโรจน์ เวชยันฎมาณ นายอนุโรจน์ นิธิพรศรี กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

#### 8.1.2 วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งที่ กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสามโดยอัตราถ้าจำนวนกรรมการ แบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังจากต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ซึ่งกรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

#### 8.1.3 อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น วิสัยทัศน์และภารกิจ กลยุทธ์ ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณ รวมทั้งกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
3. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
4. จัดทำรายงานคณะกรรมการประจำปี และรับผิดชอบต่อการจัดทำและการเปิดเผยงบการเงิน เพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
5. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินงานธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล  
นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
6. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัติแผนการขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
7. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
8. พิจารณา กำหนด โครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้ช่วยกรรมการ และคณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน เป็นต้น รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้ช่วยกรรมการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ที่แต่งตั้ง  
ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
9. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร  
ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง) เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามรายการธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไข

การค้าโดยทั่วไป หรือเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปยังทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศ อื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณามอบอำนาจให้แก่คณะอนุกรรมการหรือบุคคลใดดังกล่าวข้างต้น ในการทำธุรกรรมที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัท โดยได้มีการกำหนดขอบเขตและวงเงินในแต่ละระดับอย่างชัดเจน โดยไม่มีกรรมมอบอำนาจในลักษณะไม่จำกัดวงเงินแต่อย่างใด

10. จัดให้มีการประเมินตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำผลการประเมินมาพิจารณาร่วมกันในคณะกรรมการบริษัท

#### 8.1.4 อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับ ติดตาม ดูแล และสนับสนุนการบริหารงานของคณะกรรมการบริหาร และคณะอนุกรรมการอื่นๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
2. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
3. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน

#### 8.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม ปี 2563
1.	นายณรงค์ วงศ์เกรียงไกร	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2.	ศ. นพ.อุดมศิลป์ ศรีแสงนาม	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3.	นายวิเชียร เชิดชูตระกูลทอง	กรรมการตรวจสอบ	3/3
4.	นายสมโภชน์ วัลยะเสวี	กรรมการตรวจสอบ	1/1

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี (ตั้งแต่ 24 ธันวาคม 2562 สิ้นสุดวันที่ 23 ธันวาคม 2565) โดยมี นางดวงเดือน หิรัญรักษ์ เป็นเลขานุการ
- นายสมโภชน์ วัลยะเสวี ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 และที่ประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติแต่งตั้งนายวิเชียร เชิดชูตระกูลทอง เข้าดำรงตำแหน่งแทน โดยอายุการดำรงตำแหน่ง เท่ากับ กรรมการเดิมที่คงเหลืออยู่

นายวิเชียร เชิดชูตระกูลทอง เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

### 8.2.1 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

1. ประธานกรรมการตรวจสอบ 3 ปี
2. กรรมการตรวจสอบ 3 ปี

ทั้งนี้ เมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก

### 8.2.2 อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกต โดยรวมทั้งที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่า ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

8. ในกรณีที่พบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
- (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ข) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

### 8.3 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม ปี 2563
1.	นายอภิชาติ การุณกรสกุล	ประธานกรรมการบริหาร	3/3
2.	นายชัยโรจน์ เวทย์นฤมาณ	กรรมการบริหาร	3/3
3.	นายอนุโรจน์ นิธิพรศรี	กรรมการบริหาร	3/3
4.	นายราจีฟ วจายัน	กรรมการบริหาร	3/3
5.	นายสมโภชน์ วัลยะเวี	กรรมการบริหาร	2/2

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี (ตั้งแต่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 ถึงสิ้นสุดวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565) โดยมี นางสาวกาญจนา ทาจำปี เป็นเลขานุการ

ที่ประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติแต่งตั้งนายสมโภชน์ วัลยะเวี เป็นคณะกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 มีนาคม 2563 โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับคณะกรรมการบริหารทั้งคณะ

#### 8.3.1 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหาร

กรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการบริหารซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีก คณะกรรมการบริหารรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และมีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

#### 8.3.2 อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุระและงานบริหารของบริษัท กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัท หลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทพิจารณาและอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบ ตลอดจนการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ขอบบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
2. พิจารณาก่อนการขอเสนอของฝ่ายจัดการ กำหนดโครงสร้างองค์กร นโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท การขยายกิจการ กำหนดแผนการเงิน งบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดต่อไป



3. มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการ และ/หรือคณะทำงาน เพื่อดำเนินกิจการหรือการบริหารงานของบริษัท และการกำหนดอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และ/หรือคณะทำงาน รวมถึงควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะกรรมการ และ/หรือคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนด
4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการและเป้าหมายที่กำหนดไว้ และกำกับดูแลให้การดำเนินงานมีคุณภาพและประสิทธิภาพ
5. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการ เสนอก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ
6. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายทางการเงินในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัท แต่ไม่เกินงบประมาณที่รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
7. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
8. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติ การกู้ยืมเงิน การจัดหาเงินสินเชื่อ หรือการขอสินเชื่อใด ๆ ของบริษัท แต่ละรายการภายในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท แต่ไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และกรณีที่ต้องใช้ทรัพย์สินของบริษัทเป็นหลักประกัน ต้องนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท
9. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
10. กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การเลิกจ้าง การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสพนักงานระดับผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป ยกเว้นตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการ (President)
11. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
12. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงิน และการใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัทภายในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท กรณีที่วงเงินเกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบในการประชุมครั้งต่อไป
13. ดำเนินการอื่นใด ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ดินหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่ง

เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

#### 8.4 คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม ปี 2563
1.	ศ. นพ.อุดมศิลป์ ศรีแสงนาม	ประธานกรรมการ	2/2
2.	นายสมโภชน์ วัลยะเสวี	กรรมการ	1/1
3.	นายณรงค์ วรงค์เกรียงไกร	กรรมการ	2/2
4.	นายวิเชียร เชิดชูตระกูลทอง	กรรมการ	1/1

คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน มีวาระตั้งแต่ (ตั้งแต่ 9 มีนาคม 2561 สิ้นสุดวันที่ 8 มีนาคม 2563 )

- นายสมโภชน์ วัลยะเสวี ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 และที่ประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติแต่งตั้งนายวิเชียร เชิดชูตระกูลทอง เข้าดำรงตำแหน่งแทน โดยอาชญากรดำรงตำแหน่ง เท่ากับกรรมการเดิม ที่คงเหลืออยู่
- เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี (ตั้งแต่ 9 มีนาคม 2563 สิ้นสุดวันที่ 8 มีนาคม 2565 ) ประกอบด้วย
  1. ศ. นพ.อุดมศิลป์ ศรีแสงนาม
  2. นายวิเชียร เชิดชูตระกูลทอง
  3. นายณรงค์ วรงค์เกรียงไกร
 โดยมี นายอนุโรจน์ นิธิพรศรี เป็นเลขานุการ

##### 8.4.1 วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน อาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม
2. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - (1) ครบกำหนดตามวาระ
  - (2) พ้นจากการเป็นกรรมการของบริษัท
  - (3) ลาออก
  - (4) ตาย
  - (5) คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
3. เมื่อกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ในกฎบัตรนี้ โดยบุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งตนเข้ามาแทน

#### 8.4.2 ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

- การสรรหา

1. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการชดเชย และกรรมการผู้อำนวยการ โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และหรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุม/ผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
2. พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท กรรมการชดเชย และกรรมการผู้อำนวยการ แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อบังคับ
3. เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท (56-2)
4. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

- การกำหนดค่าตอบแทน

1. จัดทำนโยบาย และหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของคณะกรรมการบริษัท กรรมการชดเชย และกรรมการผู้อำนวยการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และหรือเสนอขออนุมัติ/ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
2. กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท เป็นรายบุคคลในแต่ละปี โดยพิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ
3. กำหนดแนวทางในการประเมินผลงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการชดเชย และกรรมการผู้อำนวยการ เพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปี
4. รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามกับค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. รายงานนโยบาย หลักการเหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ตามข้อกำหนดของ/ตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี (56-2) ของบริษัท
6. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
7. โดยฝ่ายบริหาร และหน่วยงานต่างๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

- หน้าที่อื่นๆ ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะต้องจัดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ครั้งต่อปี และมีอำนาจในการเรียกประชุมเพิ่มได้ตามความจำเป็น

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สามารถเชิญผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อเท็จจริงต่างๆ ให้ที่ประชุมทราบได้
3. การรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง และรายงานผลการประเมินประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัททราบปีละครั้ง
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะทบทวนกฎบัตรนี้ทุกปี และจะเสนอแนะการแก้ไขเปลี่ยนแปลงตามที่เห็นสมควร เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ

### 8.5 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม ปี 2563
1.	นายวิเชียร เชิดชูตระกูลทอง	ประธานกรรมการ	1/1
2.	นายอภิชาติ การณกรสกุล	กรรมการ	1/1
3.	นายชัยโรจน์ เวทย์นฤมาณ	กรรมการ	1/1
4.	นายสมโภชน์ วัลยะเสวี	ประธานกรรมการ	0/1

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระตั้งแต่ (ตั้งแต่ 9 มีนาคม 2561 สิ้นสุดวันที่ 8 มีนาคม 2563 )

- นายสมโภชน์ วัลยะเสวี ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 และที่ประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติแต่งตั้งนายวิเชียร เชิดชูตระกูลทอง เข้าดำรงตำแหน่งแทน โดยอาชญากรดำรงตำแหน่ง เท่ากับกรรมการเดิมที่คงเหลืออยู่
- เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี (ตั้งแต่ 9 มีนาคม 2563 สิ้นสุดวันที่ 8 มีนาคม 2565) ประกอบด้วย
  1. นายวิเชียร เชิดชูตระกูลทอง
  2. นายอภิชาติ การณกรสกุล
  3. นายชัยโรจน์ เวทย์นฤมาณ
 โดยมี นายอนุโรจน์ นิธิพรศรี เป็นเลขานุการ

#### 8.5.1 วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการบริหารความเสี่ยง มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม
2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง พ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - (1) ครบกำหนดตามวาระ
  - (2) พ้นจากการเป็นกรรมการของบริษัท
  - (3) ลาออก
  - (4) ตาย
  - (5) คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
3. เมื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง พ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้เสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการให้ครบตามที่ได้กำหนด

ไว้ในกฎบัตรนี้ โดยบุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งตนเข้ามาแทน

#### 8.5.2 อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

1. พิจารณากลับกรองนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณาและอนุมัติ
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
3. รับทราบ พิจารณา และให้ความเห็นในผลการประเมินความเสี่ยง แนวทาง และมาตรการจัดการ ความเสี่ยง และแผนปฏิบัติการ เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่ของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม
4. ดูแล และติดตามการปฏิบัติตามนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร ภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
5. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทาน เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม
6. ให้คำแนะนำ และคำปรึกษา กับคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมในการแก้ไขข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง
7. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงของบริษัท และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด
8. พิจารณาแต่งตั้งอนุกรรมการ หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม รวมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์
9. ดูแล และสนับสนุนให้มีการสอบทาน และทบทวนนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างน้อยทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่านโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว สอดคล้องกับสภาพการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน
10. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะต้องจัดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ครั้งต่อปี และมีอำนาจในการเรียกประชุมเพิ่มได้ตามความจำเป็น
11. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ต้องมีการเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
12. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

โดยฝ่ายบริหาร และหน่วยงานต่างๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

## 8.6 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีคณะผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วยรายชื่อดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายอภิชาติ การุณกรสกุล	กรรมการผู้อำนวยการ
2.	นายชัยโรจน์ เวทยันตฤมาณ	กรรมการผู้จัดการ/ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อ
3.	นายราจีฟ วิชาชน	ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม / รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
4.	นายอนุโรจน์ นิธิพรศรี	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทั่วไป <sup>1)</sup> รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบริหารบุคคล

<sup>1)</sup> ฝ่ายบริหารทั่วไปประกอบด้วยงานบัญชี การเงิน งานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และงานด้าน BOI

## 8.6.1 อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้อำนวยการ

- ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัท ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับบริษัท ตลอดจนระเบียบ มติ นโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดโดยที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และขอบเขตอำนาจซึ่งคณะกรรมการกำหนด
- ควบคุมดูแลการดำเนินงานและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
- จัดทำและนำเสนอ นโยบายทางธุรกิจ แผนธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ งบประมาณประจำปีของบริษัทที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ งบประมาณรายงานประจำปี และกำหนดอำนาจการบริหารงาน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการของบริษัท
- รับเอานโยบายของคณะกรรมการบริษัทมากำหนดทิศทาง แนวทาง กลยุทธ์ และเป้าหมายทางธุรกิจ เพื่อกำหนดภารกิจหลัก (Mission) สำหรับฝ่ายบริหาร และฝ่ายจัดการนำไปดำเนินการ
- ควบคุมตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร และฝ่ายจัดการ และเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคต่างๆ เพื่อให้ผู้บริหาร และฝ่ายจัดการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ และแผนธุรกิจที่วางไว้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท
- ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร และฝ่ายจัดการและรายงานผลการดำเนินงาน การบริหารจัดการ ความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกความเข้าใจ เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามนโยบาย และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงเพื่อรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
- กำหนดโครงสร้างองค์กร วิธีการบริหาร โดยครอบคลุมถึงรายละเอียดในการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และเลิกจ้างพนักงานของบริษัท และกำหนดอัตราค่าจ้าง เงินเดือน ค่าตอบแทน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ สำหรับพนักงาน
- มีอำนาจในการแต่งตั้ง และถอดถอนเจ้าหน้าที่ของบริษัทในตำแหน่งที่ต่ำกว่าตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการ (President)

10. มีอำนาจอนุมัติการใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การจัดซื้อทรัพย์สิน การใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญเพื่อประโยชน์บริษัท และ การทำรายการอื่นเพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งอำนาจการอนุมัติดังกล่าวจะเป็นการอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการค้า โดยมีวงเงินในแต่ละรายการไม่เกิน 100 ล้านบาท แต่ไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
11. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการ

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการผู้อำนวยการ (President) หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้อำนวยการ (President) หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง กรรมการผู้อำนวยการ (President) ไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวโดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

#### 8.7 เลขานุการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2554 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนายอนุ โรจน์ นิธิพรศรี ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ทั้งนี้ นายอนุ โรจน์ นิธิพรศรี เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชี

ตามมาตรา 15/89 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 4 พ.ศ. 2551 โดยกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฏระเบียบ และ ข้อบังคับของบริษัท และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ
2. ดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - a. ทะเบียนกรรมการ
  - b. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ
  - c. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - d. รายงานประจำปีของบริษัท
  - e. รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

## 8.8 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

## ก. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

## • กรรมการ

ในอดีตที่ผ่านมาบริษัทมีการจ่ายเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนให้แก่กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัท โดยค่าตอบแทนกรรมการปี 2563 มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท				กรรมการตรวจสอบ			กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน			กรรมการบริหารความเสี่ยง			รวม
			ครั้ง	เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทน	บำเหน็จ	ครั้ง	เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทน	ครั้ง	เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทน	ครั้ง	เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทน	
1.	ศ. นพ.อุดมศิลป์ ศรีแสงนาม	ประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ	4/4	100,000	120,000	120,000	4/4	20,000	60,000	2/2	20,000	-	-	-	-	440,000
2.	นายณรงค์ วงศ์เกรียงไกร	รองประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน	4/4	60,000	120,000	96,000	4/4	40,000	120,000	2/2	10,000	-	-	-	-	446,000
3.	ดร.สมโภชน์ วัลยะเสวี	กรรมการบริษัท	4/4	60,000	10,000	-	1/1	5,000	10,000	1/1	5,000	-	-	-	-	90,000
4.	นายวิเชียร เชิดชูตระกูลทอง	กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	3/3	45,000	50,000	96,000	3/3	15,000	50,000	1/1	5,000	-	1/1	10,000	-	271,000
5.	นายอภิชาติ การุณกรสกุล	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้อำนวยการ	4/4	60,000	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	5,000	-	65,000
6.	นายชัยโรจน์ เวทน์ฤมาณ	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้จัดการ	4/4	60,000	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	5,000	-	65,000
7.	นายสุริยล อุดชาชน	กรรมการบริษัท	4/4	60,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60,000
8.	นายอนุโรจน์ นิธิพรศรี	กรรมการบริษัท	4/4	60,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60,000
		<b>รวม</b>		505,000	300,000	312,000		80,000	240,000		40,000			20,000		1,497,000



ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2563 มีมติให้กำหนดค่าตอบแทนเป็นเงินค่าตอบแทนกรรมการ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

กรรมการ	กรรมการบริษัท			กรรมการตรวจสอบ			กรรมการสรรหา และค่าตอบแทน		กรรมการบริหาร ความเสี่ยง		ค่าเบี้ย ประชุม	ค่าตอบแทน	รวม (ต่อปี)
	ค่าเบี้ยประชุม		ค่าตอบแทน	ค่าเบี้ยประชุม		ค่าตอบแทน	ค่าเบี้ยประชุม		ค่าเบี้ยประชุม				
	ครั้ง	จำนวนเงิน รวม		ครั้ง	จำนวนเงิน รวม		ครั้ง	จำนวนเงิน รวม	ครั้ง	จำนวนเงิน รวม			
ประธาน	6	150,000	120,000	4	40,000	120,000	2	20,000	2	20,000	230,000	240,000	470,000
รองประธาน	6	90,000	120,000		-	-		-		-	90,000	120,000	210,000
กรรมการ	6	90,000	60,000	4	40,000	120,000	2	20,000		-	150,000	180,000	330,000
กรรมการ (ผู้บริหาร)	6	360,000	-		-	-		-	2	20,000	380,000	-	380,000
<b>รวม</b>		<b>690,000</b>	<b>300,000</b>		<b>80,000</b>	<b>240,000</b>		<b>40,000</b>		<b>40,000</b>	<b>850,000</b>	<b>540,000</b>	<b>1,390,000</b>
ค่าบำเหน็จกรรมการ(จัดสรรตามผลประกอบการ)													610,000
<b>รวมค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2563 ทั้งสิ้นไม่เกิน</b>													<b>2,000,000</b>

- ผู้บริหาร

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหาร ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวได้แก่ เงินเดือน โบนัส รวมจำนวนทั้งสิ้น 29,861,181.39บาท

ข. ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

8.9 รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัทของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563						
ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ <sup>1)</sup> ณ วันที่ 31 ธันวาคม		จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น ในปี 2563 สุทธิ-ซื้อ(ขาย/โอน)	สัดส่วนการ ถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) 2563
			2562	2563		
1.	ศ. นพ.อุดมศิลป์ ศรีแสงนาม	ประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
2.	นายณรงค์ วงศ์เกรียงไกร	รองประธานกรรมการบริษัท / กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน / ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
3.	นายสมโภชน์ วัลยะเสวี	กรรมการ	208,800	208,800	-	0.03
4.	นายวิเชียร เชิดชูตระกูลทอง	กรรมการบริษัท / กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-
5.	นายอภิชาติ การุณกรสกุล	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้อำนวยการ	94,345,812	94,345,812	-	14.29
6.	นายชัยโรจน์ เวทย์นฤมาณ	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้จัดการ	12,335,682	12,335,682	-	1.87
7.	นายสุริยล อุดชาชน	กรรมการ	-	-	-	-
8.	นายอนุโรจน์ นิธิพรศรี	กรรมการ / เลขานุการบริษัท / ผู้บริหาร	441,663	441,663	-	0.07
9.	นายราจีฟ วิจายัน	กรรมการ / ผู้บริหาร	-	-	-	-

หมายเหตุ :

- 1) การถือหุ้นรวมการถือหุ้นของกลุ่มสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

## 8.10 บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีพนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 720 คน (ไม่รวมผู้บริหารของ บริษัทและบริษัทย่อย) โดยสามารถแบ่งตามสายงานได้ดังนี้

ฝ่าย	จำนวนพนักงาน (คน)
ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ (Business Development)	13
ฝ่ายจัดซื้อ (Supply Chain)	11
ฝ่ายวิศวกรรม (Engineering & Technical)	120
ฝ่ายปฏิบัติการ (Operation )	510
ฝ่ายบริหารบุคคล (Human Resource)	13
ฝ่ายบริหารทั่วไป (Administration)	53
<b>รวม</b>	<b>720</b>

- ค่าตอบแทนพนักงาน

ปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นให้กับพนักงานจำนวนเฉลี่ย 720 คน รวมเป็นเงินจำนวน 241.44 ล้านบาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน ค่าครองชีพ ค่านายหน้า เงินสำรองเลี้ยงชีพ เงินประกันสังคม ผลประโยชน์พนักงาน และอื่นๆ

- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2549 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว

- ค่าตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

- นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายพัฒนาบุคลากรทุกระดับอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความสามารถ อันจะทำให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทในการที่จะมีบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ ที่จะสามารถสร้างผลงานให้กับบริษัท โดยมีแผนการฝึกอบรมประจำปีทั้งภายในและภายนอกเพื่อเสริมทักษะงานตามความรับผิดชอบของพนักงานแต่ละระดับ โดยในปี 2563 บริษัทได้จัดฝึกอบรมพนักงาน เท่ากับ 9,748.45 ชม.ต่อปี หรือคิดเป็นจำนวน 13.77 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

## 9. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 9.1 การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องและส่งผลให้ธุรกิจมีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้การดำเนินงานอย่างมีจรรยาบรรณและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อยกระดับการดำเนินการที่มีอยู่แล้ว ให้มีความเป็นระบบมาตรฐานที่ชัดเจน และกระจายการปฏิบัติไปสู่พนักงานของบริษัททุกระดับชั้น อันเป็นการเสริมสร้างให้เกิดวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการอย่างแท้จริง โดยบริษัทได้รับเอาแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (Good Corporate Governance) ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาปรับใช้เป็นนโยบายของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้คณะกรรมการได้จัดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท อย่างสม่ำเสมอทุกปี และบริษัทมีช่องทางการสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรได้เข้าใจถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้ถูกต้องตรงกัน เพื่อส่งเสริมให้ทุกคนในองค์กรปฏิบัติเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ครอบคลุมหลักการ 5 หมวด โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

#### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และในฐานะเจ้าของบริษัท เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท สิทธิในการได้รับข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ สิทธิต่างๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับของบริษัท เป็นต้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. บริษัทสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน

2. บริษัทจะจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้า โดยสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 บริษัทได้เผยแพร่หนังสือการประชุมเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2563 ซึ่งล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 30 วัน พร้อมทั้งโฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์เป็นระยะเวลา 3 วันติดต่อกัน ทั้งนี้ในแต่ละวาระการประชุมจะมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ และจะเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวผ่านทาง เว็บไซต์ของบริษัท ([www.apcs.co.th](http://www.apcs.co.th)) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาในการศึกษาข้อมูลเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยบริษัทจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ

3. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม

4. ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิดังนี้

- 4.1 เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท มีสิทธิที่จะเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้า และเสนอชื่อนักบุคคลเพื่อพิจารณาเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า โดยในปี 2563 บริษัทได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของบริษัทในวันที่ 1 ตุลาคม 2563 (สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 บริษัทได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของบริษัทในวันที่ 1 ตุลาคม 2563) ซึ่งล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 เดือนก่อนวันสิ้นสุดรอบบัญชี พร้อมทั้งได้กำหนดหลักเกณฑ์การให้สิทธิผู้ถือหุ้นไว้ชัดเจนบนเว็บไซต์ของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้กลั่นกรองวาระการประชุมที่ผู้ถือหุ้นได้เสนอเข้ามายังบริษัท ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

ในกรณีที่บรรจุกเป็นวาระการประชุม หรือเป็นบุคคลที่เสนอโดยผู้ถือหุ้น บริษัทจะแจ้งในหนังสือนัดประชุมว่าเป็นวาระที่กำหนดโดยผู้ถือหุ้น หรือบุคคลที่เสนอโดยผู้ถือหุ้น และในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทปฏิเสธไม่รับเรื่องที่ผู้ถือหุ้นเสนอเพื่อให้บรรจุกเป็นวาระ บริษัทจะชี้แจงเหตุผลให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทราบ

ทั้งนี้ในช่วงเวลาดังกล่าวไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อนักบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าแต่อย่างใด

- 4.2 เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งความเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อซักถามเกี่ยวกับวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุมล่วงหน้า 1 เดือน โดยบริษัทได้มีการเผยแพร่เอกสารดังกล่าวข้างต้นผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท ([www.apcs.co.th](http://www.apcs.co.th))

5. ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดให้มีการลงทะเบียนโดยใช้ระบบบาร์โค้ด ที่แสดงถึงเลขทะเบียนผู้ถือหุ้นแต่ละราย ตามแบบลงทะเบียนที่ผู้ถือหุ้นได้รับพร้อมหนังสือเชิญประชุม ทั้งนี้เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุม

6. ในการประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือตั้งคำถามในวาระต่างๆ อย่างอิสระ ก่อนการลงมติในวาระใดๆ ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นจะมีกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม รวมทั้งจะมีการบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

7. ในการประชุมเพื่อเลือกตั้งกรรมการ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการได้ที่ละคน ซึ่งผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะเลือกผู้แทนที่เห็นว่ามีความเหมาะสมเข้ามาทำหน้าที่กรรมการเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของตนเอง ซึ่งจะทำให้เกิดความหลากหลายและเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

8. ในการตรวจนับคะแนนเสียง บริษัทได้นำระบบ e-voting เป็นเครื่องมือช่วยนับคะแนนเสียง เพื่อให้เกิดความถูกต้อง รวดเร็ว สามารถประกาศผลคะแนนได้ทันทีหลังจากจบการพิจารณาแต่ละวาระ โดยเมื่อจบการประชุมผู้ถือหุ้นสามารถขอตรวจสอบรายละเอียดได้

9. ภายหลังจากประชุมแล้วเสร็จบริษัทจะจัดทำรายงานการประชุม โดยให้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ และจะเผยแพร่รายงานการประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วันนับจากวันประชุม

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทมีนโยบายที่จะสร้างความเท่าเทียมกันให้เกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นทุกรายทุกกลุ่ม โดยเฉพาะกับผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและชื่อนบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมข้อมูลรายละเอียดเพื่อประกอบการพิจารณา และ/หรือ คุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ โดยบริษัทจะกลั่นกรองระเบียบวาระที่จะเป็นประโยชน์อย่างแท้จริง และคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ผ่านทางคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและกำหนดในระเบียบวาระการประชุมต่อไป

ในการดำเนินการประชุมแต่ละครั้ง บริษัทจะให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย โดยก่อนเริ่มการประชุม ประธานที่ประชุมจะชี้แจงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน วิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ และยังเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ซักถามในแต่ละวาระ โดยใช้เวลาอย่างเหมาะสมเพียงพอ โดยประธานที่ประชุมจะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม รวมทั้งมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมก่อนตัดสินใจ

บริษัทมีการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันการหาประโยชน์จากข้อมูลภายในให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ (Abusive self-dealing) เพื่อให้เกิดความยุติธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกราย โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัท และแนวทางป้องกันการใช้ข้อมูลภายในแสวงหาประโยชน์ส่วนตัวเป็นคำสั่งที่เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายใน และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท อันก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่อยู่ในหน่วยงานที่ได้รับข้อมูลภายในของบริษัทต้องไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวก่อนเปิดเผยสู่สาธารณชน

บริษัทได้ให้ข้อมูลแก่กรรมการ และผู้บริหารเกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท และบทกำหนดโทษตาม พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในกรณีที่กรรมการ หรือผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัท ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบเพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณะต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะกำหนดโทษทางวินัยสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ หรือนำไปเปิดเผยจนอาจทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตัดเงินเดือน วาจา การตัดเงินเดือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ตลอดจนการเลิกจ้าง การพ้นสภาพการเป็นพนักงานด้วยเหตุ ไล่ออก ปลดออก หรือให้ออก แล้วแต่กรณี เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้ยึดหลักการในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และได้กำหนดแนวทางการจัดการเรื่องกรณีมีส่วนได้เสียอย่างโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ โดยเฉพาะในการพิจารณาธุรกรรมระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง โดยเมื่อเกิดกรณีดังกล่าว ผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นจะต้องรายงานให้บริษัททราบโดยทันที และไม่ร่วมพิจารณาหรือออกเสียงในเรื่องนั้นๆ รวมทั้งได้กำหนดแนวทางเพื่อมิให้กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง เข้าร่วมกระบวนการตัดสินใจในการพิจารณาธุรกรรมดังกล่าว โดยในการออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ภาครัฐ สังคม และชุมชน เป็นต้น โดยบริษัทตระหนักดีว่าการสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัท ดังนั้น บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี นอกจากนี้ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตามแนวทางดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้น** : ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน รักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ตลอดจนมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัท อย่างยั่งยืน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งยึดมั่นการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- พนักงาน** : ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งในด้าน โอกาส ผลตอบแทน สวัสดิการ และการพัฒนาศักยภาพ โดยถือว่าพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่า และเป็นปัจจัยสำคัญในการผลักดันองค์กรให้ประสบความสำเร็จ โดยส่งเสริมพัฒนาให้มีความรู้ในการทำงาน ควบคู่ไปกับการมีคุณธรรมและจริยธรรมตามปฏิธานของบริษัทที่กำหนดว่า “มุ่งสร้างคนดี ทดแทนคุณแผ่นดิน” ดังนั้นจึงมุ่งเน้นการเสริมสร้างให้พนักงานมีวินัย สามัคคี เสียสละ คุณธรรม และกตัญญู และมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงาน ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานให้มีความก้าวหน้า มีความมั่นคงในอาชีพ พร้อมให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิต และความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งรักษาสภาพแวดล้อมการทำงาน รับฟังข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาคกัน
- ลูกค้า-ลูกค้า** : มุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจ และความมั่นใจให้กับลูกค้า เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อกฎหมาย โดยลูกค้าจะต้องได้รับสินค้า/บริการที่ดี มีคุณภาพ ความปลอดภัย ในระดับราคาที่เหมาะสม และเป็นไปตามมาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด มีการพัฒนายกระดับมาตรฐานสินค้าและบริการให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง รักษาสัมพันธภาพที่ดี และยั่งยืนกับลูกค้าอย่างจริงจัง และสม่ำเสมอ รวมถึงไม่นำข้อมูลของลูกค้ามาใช้เพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้อง
- คู่ค้า-เจ้าหนี้** : คำนึงถึงความเสมอภาค เป็นธรรม ไม่เอารัดเอาเปรียบ และมีความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ รักษาผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้าและเจ้าหนี้ โดยการปฏิบัติตามกฎหมาย และกติกาที่กำหนดร่วมกันอย่างเคร่งครัด และมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า ตลอดจนการปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ อย่างเคร่งครัด และมีการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม รวมถึงการชำระคืนตามกำหนดเวลา การดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเงื่อนไขอื่นๆ ตามข้อสัญญาอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจะมีการรายงานคู่ค้า และเจ้าหนี้ล่วงหน้า หากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญา และร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว

- คู่แข่ง** : ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าสอดคล้องกับหลักสากลภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า และยึดถือกติกาของการแข่งขันที่ได้อย่างเสมอภาคกัน ไม่กีดกันผู้อื่นในการเข้าร่วมแข่งขันทางธุรกิจ ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาให้ร้ายป้ายสี และโจมตีคู่แข่งโดยปราศจากมูลความจริงหรือมีการกระทำการใดๆ ที่ไม่เป็นธรรมต่อการแข่งขัน
- ภาครัฐ** : ให้ความสำคัญกับความ โปร่งใส และคำนึงถึงความซื่อสัตย์สุจริตในการติดต่อทำธุรกรรมกับเจ้าหน้าที่ หรือหน่วยงานภาครัฐ เพื่อหลีกเลี่ยงการดำเนินการ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานที่ไม่เหมาะสม และขัดแย้งต่อหลักการบริหารจัดการที่ดี รวมทั้งต่อต้านการให้สินบนต่างๆ ต่อเจ้าหน้าที่ของรัฐ เพื่ออำนวยความสะดวก หรือผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท
- สังคม ชุมชน และ สิ่งแวดล้อม** : มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจ ด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งในด้านความปลอดภัย คุณภาพชีวิต และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ตระหนักถึงคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม ตลอดจนคำนึงถึงการดำเนินธุรกิจที่จะมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติงานและการตัดสินใจ การดำเนินการใด ๆ ของบริษัทจะต้องทำให้แน่ใจว่าผลิตภัณฑ์และการประกอบธุรกิจของบริษัททุกอย่างถูกต้องและสอดคล้องกับกฎระเบียบหรือมาตรฐานต่างๆ ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกและมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่างๆ กับชุมชนที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ตามสมควร
- ทั้งนี้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อสื่อสารในการแสดงความคิดเห็น ขอร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการทุจริต หรือเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท โดยสามารถแจ้งผ่านช่องทางดังนี้
1. เว็บไซต์ของบริษัท ที่ [www.apcs.co.th](http://www.apcs.co.th) หรือ
  2. อีเมลล์ของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ [audit\\_committee@asiaprecision.com](mailto:audit_committee@asiaprecision.com) หรือ
  3. อีเมลล์ของกรรมการอิสระ ที่ [ind\\_dir@asiaprecision.com](mailto:ind_dir@asiaprecision.com) หรือ
  4. ส่งมายังบริษัท ที่อยู่ บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน)  
ฝ่ายเลขานุการบริษัท / ฝ่ายบริหารทั่วไป  
เลขที่ 700/331 หมู่ที่ 6 ตำบลคอนหัวฟ่อ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000
- โดยข้อคิดเห็น ขอร้องเรียน หรือการแจ้งเบาะแสการทุจริต หรือเรื่องอื่นใด ทางหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะดำเนินการตามระเบียบของบริษัท และเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

#### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ทั้งการรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยบริษัทมีนโยบายที่จะเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของบริษัท



ในส่วนของด้านนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัทยังไม่ได้มีการจัดตั้งหน่วยงานเป็นการเฉพาะ เนื่องจากกิจกรรมดังกล่าวยังมีไม่มากนัก จึงมอบหมายให้ฝ่ายอภิชาติ การุณกรสกุล และนายอนุโรจน์ นิธิพรศรี ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพียงพอในงบการเงิน ซึ่งในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัท โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร รวมทั้งมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ ประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ตลอดจนดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม ภายใต้จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการของฝ่ายบริหารเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่ได้กำหนดไว้ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น (รายชื่อคณะกรรมการบริษัท และรายละเอียดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ 8.1)

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงในการพิจารณาเรื่องต่างๆ และมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทมี จำนวน 8 ท่าน แบ่งเป็น

- กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน
- กรรมการ / ผู้บริหาร จำนวน 2 ท่าน (อยู่ในกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่)
- กรรมการ / ผู้บริหาร จำนวน 2 ท่าน (ไม่อยู่ในกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่)
- กรรมการ จำนวน 1 ท่าน (ไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้น)

ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ว่าในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสามโดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้ประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ ทั้งนี้ บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท กับผู้บริหารอย่างชัดเจนและมีการถ่วงดุลอำนาจการดำเนินงาน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด โดยประธานกรรมการบริษัท และ กรรมการผู้อำนวยการเป็นบุคคลคนละคนกัน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (รายชื่อเลขานุการบริษัทและหน้าที่ความรับผิดชอบได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ 8.7)

- การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างกำหนดนโยบายและการบริหารงานประจำ

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแบ่งอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำวันออกจากกันอย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการถูกเลือกตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประธานกรรมการไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้อำนวยการ หรือเป็นผู้นำและมีส่วนสำคัญในการตัดสินใจเรื่องนโยบายของบริษัท อันเป็นผลมาจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ที่ได้พิจารณาและกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจร่วมกับฝ่ายจัดการ เป็นผู้นำการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุมและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ ตลอดจนทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้ ประธานกรรมการไม่ได้ร่วมบริหารงานปกติประจำวัน แต่ให้การสนับสนุนและให้คำแนะนำในการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการผ่านทางกรรมการผู้อำนวยการอย่างสม่ำเสมอ ในขณะที่กรรมการผู้อำนวยการรับผิดชอบเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัทภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท (รายชื่อของกรรมการผู้อำนวยการ และรายละเอียดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการผู้อำนวยการได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ 8.6.1)

- วาระการดำรงตำแหน่ง

บริษัทกำหนดให้กรรมการแต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ ตามข้อบังคับของบริษัท โดยไม่ได้มีการจำกัดคุณสมบัติในเรื่องอายุของกรรมการ และไม่ได้จำกัดจำนวนครั้งสูงสุดของกรรมการที่ถูกแต่งตั้งกลับมาเป็นกรรมการใหม่

สำหรับการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระนั้น บริษัทไม่ได้กำหนดเกี่ยวกับวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่อง ซึ่งแนวปฏิบัติที่ดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยนั้น ส่งเสริมให้คณะกรรมการควรกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก กรรมการอิสระของบริษัทประกอบไปด้วย 3 ท่านและมีวาระการดำรงตำแหน่งดังนี้

กรรมการอิสระ	ดำรงตำแหน่งถึงปัจจุบัน (ปี)	หากได้รับเลือกกลับมาอีกครั้ง (ปี)	รวมวาระดำรงตำแหน่ง (ปี)
นพ.อุดมศิลป์ ศรีแสงนาม	11	-	11
นายณรงค์ วรงค์เกรียงไกร	11	2	13
นายวิเชียร เชิดชูตระกูลทอง	1	2	3

ทั้งนี้กรรมการอิสระทั้ง 2 ท่านที่มีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องเกิน 9 ปี นั้นผู้ที่มีความรู้และความชำนาญสามารถให้คำปรึกษาและการแนะนำที่เป็นประโยชน์อย่างยิ่งกับบริษัท และในช่วงของการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระนั้น ได้ทำหน้าที่ในการตรวจสอบบริษัทเพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อย โดยแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

แนวปฏิบัติที่ดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ส่งเสริมให้คณะกรรมการควรกำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งให้เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัท ซึ่งไม่ควรเกิน 5 บริษัทจดทะเบียน

อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันนโยบายของบริษัท ยังไม่ได้จำกัดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละท่านเข้าไปดำรงตำแหน่ง ตามแนวคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแบ่งอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแล และการบริหารงานประจำวันออกจากกันอย่างชัดเจน

- การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยให้คณะกรรมการบริษัท แต่ละท่านได้สะท้อนผลการปฏิบัติงานของตนเองในปีที่ผ่านมา ตลอดจนเพื่อช่วยปรับปรุงในการทำหน้าที่ของกรรมการบริษัท ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยมีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

มากกว่า 85%	=	ดีเยี่ยม
มากกว่า 75%	=	ดีมาก
มากกว่า 65%	=	ดี
มากกว่า 50%	=	พอใช้
ต่ำกว่า 50%	=	ควรปรับปรุง

โดยได้กำหนดหัวข้อในการประเมินอย่างชัดเจน เพื่อเป็นบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์ สำหรับให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป

แบบประเมินผลคณะกรรมการ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและพัฒนาผู้บริหาร

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการ ในภาพรวม 6 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ มากกว่าร้อยละ 98 หรือ ดีเยี่ยม

- รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน และดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างมีคุณภาพและถูกต้องตามมาตรฐานทางบัญชีที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัทอย่างโปร่งใสและเพียงพอ โดยมีฝ่ายบัญชีและ/หรือผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท รวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน (รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน) ที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีรับรองและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงิน และไม่ใช้การเงิน ดำเนินการบนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วน และสม่ำเสมอ (รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้เปิดเผยไว้ในเอกสารแนบ 3)

- ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องทบทวนและเปิดเผยรายการที่เป็นผลประโยชน์ที่ขัดกันให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์ หรือการเกี่ยวโยงของคนในรายการดังกล่าว และในการพิจารณา

การเข้าทำธุรกรรมต่างๆ กำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณา ต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณา และไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ รวมถึงในการทำรายการให้พิจารณาถึงความเหมาะสม โดยใช้ราคา และเงื่อนไข เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ซึ่งหมายรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท จะต้องแจ้งให้บริษัททราบ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และหลังการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวอย่างน้อย 3 วัน ทั้งนี้เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้นำข้อมูลภายในไปใช้ในทางมิชอบ

- ระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลและการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ระบบการควบคุมภายในเป็นกลไกสำคัญที่จะสร้างความมั่นใจต่อฝ่ายจัดการในการช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจ ช่วยให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสมและบรรลุเป้าหมายตามที่ตั้งไว้ ช่วยปกป้องคุ้มครองทรัพย์สินไม่ให้รั่วไหล สูญหายหรือจากการทุจริตประพฤตมิชอบ ช่วยให้รายงานทางการเงินมีความถูกต้องน่าเชื่อถือ ช่วยให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและช่วยคุ้มครองเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น ดังนั้นบริษัทจึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานของผู้บริหารในเรื่องต่างๆ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้สินทรัพย์ของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุม และประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบการสอบทานความเหมาะสมและความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในที่ฝ่ายบริหารจัดการให้มีขึ้น รวมทั้งได้จัดทำและทบทวนระบบการควบคุม ทั้งด้านการดำเนินงาน การรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ นโยบาย และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการจัดการความเสี่ยง และยังให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการที่ผิดปกติ

ทั้งนี้บริษัทได้จัดตั้งให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน เป็นผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ของบริษัท เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ ซึ่งหน่วยงานตรวจสอบจะทำแผนการตรวจสอบประจำปี โดยพิจารณาตามปัจจัยเสี่ยง ซึ่งจะเน้นความเสี่ยงสำคัญต่างๆ ที่จะมีผลกระทบต่อบริษัท และความถูกต้องของรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาสอบทาน และอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีดังกล่าว เมื่อหน่วยงานตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบที่กำหนดไว้เสร็จสิ้นแล้ว จะต้องรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส

ทั้งนี้ บริษัทมีการติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ โดยจะมีการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้ความมั่นใจว่าระบบที่วางไว้สามารถดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมส่วนที่ 2 ข้อ 11 ระบบควบคุมภายใน)

- การบริหารความเสี่ยง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 ได้มีมติแต่งตั้งให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงชุดใหม่ที่มีวาระในการดำรงตำแหน่ง 3 ปี (ตั้งแต่ 9 มีนาคม 2563 สิ้นสุดวันที่ 8 มีนาคม 2565) เป็นผู้รับผิดชอบในการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงในภาพรวมทั้งองค์กร ประเมินความเสี่ยงและบริหารความเสี่ยงขององค์กร รวมทั้งกำหนดแนวทางในการบริหารและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และมีหน้าที่รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยก่อนจะจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งความเสี่ยงในการบริหารงานอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้

ทั้งนี้ นโยบายบริหารความเสี่ยง จัดทำขึ้นเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามนโยบายที่ได้กำหนดไว้ โดยมีหลักการกำหนดว่า หากมีความเสี่ยงใดที่จะเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินธุรกิจ ไม่ให้บรรลุเป้าหมายตามแผนที่กำหนดแล้ว บริษัทจะต้องมีมาตรการในการบริหารความเสี่ยงเหล่านี้ พร้อมกับส่งเสริมและกระตุ้นให้ทุกคนสร้างวัฒนธรรมการทำงานที่ตระหนักถึงความสำคัญของความเสี่ยง ทำความเข้าใจสาเหตุของความเสี่ยง และดำเนินการแก้ไข อาทิ การปรับปรุงขั้นตอนในการดำเนินงาน และการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม ตลอดจนการใช้เครื่องมือเพื่อช่วยในการป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ทั้งนี้ เพื่อวัตถุประสงค์ในการป้องกันและลดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น และในทางกลับกัน การดำเนินการอย่างเป็นระบบดังกล่าวข้างต้น จะส่งผลให้บริษัทสามารถได้รับประโยชน์จากโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ ที่จะสร้างคุณค่าเพิ่มให้แก่องค์กรด้วย

- การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการกำหนดการประชุมโดยปกติเป็นประจำทุก 3 เดือน และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระที่ชัดเจน และมีการนำส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลในเรื่องต่างๆ อย่างเพียงพอก่อนการประชุม เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน และมีการบันทึกรายงานการประชุมและจัดเก็บรวบรวมเอกสารรายงานที่รับรองแล้วเพื่อใช้ในการอ้างอิงและสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้บริษัทได้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอให้คณะกรรมการทราบทุกเดือนเพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันต่อเหตุการณ์

ในการประชุม ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้อำนวยการเป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่างๆ เพื่อเข้ารับพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้

ในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ประธานกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ โดยในบางวาระอาจมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติมในฐานะผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจะได้รับทราบนโยบายโดยตรง เพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถ้อยคำของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและ / หรือไม่ใช่สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

กรรมการทุกคนมีสิทธิที่จะตรวจสอบเอกสารประกอบการประชุม และเอกสารสำคัญอื่นๆ และหากกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบมีข้อสงสัยใดๆ กรรมการอื่นๆ และฝ่ายบริหารของบริษัทต้องดำเนินการตอบข้อสงสัยดังกล่าวอย่างรวดเร็วและครบถ้วนเท่าที่จะเป็นไปได้

ในกรณีที่กรรมการไม่เห็นด้วยกับมติที่ประชุม กรรมการสามารถขอให้เลขานุการบริษัท บันทึกข้อคัดค้านไว้ในรายงานการประชุม หรือยื่นหนังสือแสดงการคัดค้านต่อประธานกรรมการบริษัทได้

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง เลขานุการบริษัทได้เข้าร่วมการประชุมด้วย โดยเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม และจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในการประชุมครั้งถัดไป รวมทั้งเป็นผู้จัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับการประชุมต่างๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง โดยปกติคณะกรรมการบริษัทจะเข้าร่วมการประชุมทุกคนทุกครั้ง ยกเว้นแต่มีเหตุจำเป็น ซึ่งจะแจ้งเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุม นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทถือเป็นนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นเพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมด้วย และแจ้งให้กรรมการผู้อำนวยการทราบถึงผลการประชุม ทั้งนี้การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทแต่ละท่านสำหรับปี 2563 ปรากฏในส่วน 8.8 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- ค่าตอบแทน

บริษัทมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัท และความสอดคล้องกับธุรกิจ/อุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ และผู้บริหารแต่ละคน โดยอยู่ในรูปของค่าตอบแทนกรรมการ และ/หรือ เงินเดือน และ โบนัส

*ค่าตอบแทนกรรมการ และค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อย*

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ โดยรายละเอียดของค่าตอบแทนและเงื่อนไขการจ่ายค่าตอบแทนปรากฏในส่วน 8.8 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

*ค่าตอบแทนกรรมการผู้อำนวยการและผู้บริหาร*

บริษัทใช้ความระมัดระวังในการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยเป็นอัตราที่แข่งได้ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน เพื่อที่จะดูแลและรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้ ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นจะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มขึ้นตามที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้น

- การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่

## 9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท ได้มีคณะอนุกรรมการ จำนวน 4 คณะ เพื่อทำหน้าที่แบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการสรรหา และค่าตอบแทน
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
4. คณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้คณะอนุกรรมการทั้ง 4 คณะ จัดตั้งขึ้นเพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาหรือรับทราบ ซึ่งคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวมีสิทธิหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจหน้าที่ของ คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2 หัวข้อ 8 เรื่องโครงสร้างการจัดการ)

### 9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

- คณะกรรมการบริษัทและกรรมการผู้อำนวยการ

ในปี 2563 บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน ในการคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรง ตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท โดย

1. ให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และ/หรือตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของแต่ละกลุ่ม ผู้ทรงคุณวุฒิตามสาขาหน้าที่ เกี่ยวข้อง กรรมการ กรรมการอิสระและผู้บริหารของบริษัทร่วมกันเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณวุฒิ ประสิทธิภาพ ศักยภาพ โดยจะพิจารณาให้ความสำคัญต่อผู้มีทักษะ ประสิทธิภาพที่มีความจำเป็นต่อ การประกอบธุรกิจของบริษัท
2. ผู้ถือหุ้นของบริษัท เสนอชื่อบุคคล ต่อคณะกรรมการสรรหา เพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของ บริษัท โดยบริษัทจะมีกำหนดเวลาแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบไม่น้อยกว่า 3 เดือนก่อนวันสิ้นงวดบัญชี
- 3.ฐานข้อมูลกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
4. บริษัทที่ปรึกษาภายนอก

ทั้งนี้กรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อ คณะกรรมการสรรหาจะพิจารณาจากคุณสมบัติ ดังต่อไปนี้

- 1) มีคุณสมบัติสอดคล้องตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ กฎของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- 2) มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาวิชาชีพต่างๆ ที่จะเป็นประโยชน์ และเพิ่มมูลค่าให้แก่บริษัท
- 3) มีคุณลักษณะที่สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อสร้างคุณค่า ให้แก่บริษัท ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์ (Accountability, Care and Loyalty) อุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่

การเลือกและแต่งตั้งกรรมการเป็นไปตามวิธีการที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัท และกรรมการที่ได้รับการ แต่งตั้งจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมา ประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยมีหลักเกณฑ์ดังนี้

1. คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง และ กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

2. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้
  - (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่าจำนวนหุ้นที่ตนถือ
  - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสามโดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม
 

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งานที่สุกเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการผู้ออกจากตำแหน่ง ไปนั้นอาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
 

กรรมการซึ่งลาออกตามวรรคหนึ่ง จะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนตามกฎหมายว่าด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดทราบด้วยก็ได้
5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน
 

มติของคณะกรรมการตามวรรคหนึ่งต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
6. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- **กรรมการอิสระ**

บริษัทกำหนดองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระ เข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน



หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระอิงตามหลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการบริษัท โดยคุณสมบัติของผู้ที่จะมาทำหน้าที่เป็นกรรมการอิสระ พิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยกรรมการอิสระจะมีคุณวุฒิการศึกษา ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมอื่นๆ ประกอบกัน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ หากมีกรรมการอิสระคนหนึ่งคนใดพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดข้างต้นเข้ามาดำรงตำแหน่งแทน โดยกรรมการอิสระที่เข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการอิสระที่ตนแทน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ของบริษัทมีข้อกำหนดเท่ากับข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
- 3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และ ไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และ ไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจ

ควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ กรรมการอิสระจะตรวจสอบและรับรองคุณสมบัติความเป็นอิสระของตนเอง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจะแจ้งพร้อมกับการรายงานข้อมูลประวัติกรรมการ ณ สิ้นปี สำหรับจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท

- **กรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ในการเป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัท กรรมการตรวจสอบแต่ละรายต้องเป็นกรรมการอิสระ และต้องไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นกรรมการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน โดยกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่กำหนดว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ต้องเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินที่เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน รวมถึงการทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบได้ โดยนายวิเชียร เชิดชูตระกูลทอง เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ทำงานทางการเงิน มีความรู้ความเข้าใจเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

- **กรรมการผู้อำนวยการ**

คณะกรรมการสรรหามีนโยบายที่จะสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยการแต่งตั้งกรรมการผู้อำนวยการต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท กรรมการผู้อำนวยการได้รับมอบหมายให้เป็นผู้บรรจุและแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในธุรกิจของบริษัท เข้าเป็นพนักงานในระดับต่างๆ ทั้งนี้ การแต่งตั้งหัวหน้าหรือผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับงานด้านการตรวจสอบและควบคุมภายใน จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

- ผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายที่จะสรรหาผู้บริหาร โดยคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ โดยดำเนินการคัดเลือกตามระเบียบเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคลและจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท/หรือบุคคลที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### 9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีบริษัทย่อย 7 แห่ง โดยเป็นบริษัทย่อยในประเทศ 6 แห่ง และบริษัทย่อยในต่างประเทศ 1 แห่ง มีกรรมการผู้บริหารของบริษัทย่อย จำนวน 6 คน

ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายในการบริหารงาน ตลอดจนการส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้น และเข้าร่วมประชุมในฐานะผู้ถือหุ้น โดยผู้แทนของบริษัทมีหน้าที่ออกเสียงในที่ประชุมตามแนวทาง หรือทิศทางที่คณะกรรมการได้พิจารณาไว้

#### 9.5 การกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีระเบียบ ข้อบังคับ ให้กรรมการ และผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างต้องรักษาความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท ไม่นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่ผู้อื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายใน และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท อันก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม นอกจากนี้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ได้รับข้อมูลภายในของบริษัทต้องไม่ใช้ประโยชน์จากข้อมูลดังกล่าวก่อนเปิดเผยสู่สาธารณชน และห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 1 เดือนก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี ทั้งนี้ข้อบังคับดังกล่าวให้รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหารและลูกจ้างของบริษัทด้วย

นอกจากนี้บริษัทได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารเข้าใจในภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัท ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทลงโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดโทษทางวินัยสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ หรือนำไปเปิดเผยจนอาจทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาบทลงโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างพนักงานด้วยเหตุไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกแล้วแต่กรณี เป็นต้น

#### 9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ประจำปี 2561-2563

รายละเอียด	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
1. ค่าสอบบัญชี (Audit Fee)	1,134,000	1,134,000	757,000
2. ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)			
-ค่าตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของ บัตรส่งเสริมการลงทุน	30,000		
รวม	1,164,000	1,134,000	757,000

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 จ่ายในปี จำนวน 360,000 บาท และจ่ายในปี 2564 จำนวน 397,000 บาท

ผู้สอบบัญชี ปี 2563 ของบริษัท คือ นางสาวกรรณิการ์ วิภาณรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 7305 ของ บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด นางสาวกรรณิการ์ วิภาณรัตน์ เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทมาเป็นระยะเวลา 2 ปี

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชี และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดของบริษัท \* และบริษัทย่อยไม่มีความสัมพันธ์และไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัท ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด

\*บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ให้รวมถึง

- 1). คู่สมรสและบุตรที่ยังต้องพึ่งพิงหรืออยู่ในอุปการะของผู้สอบบัญชี
- 2). กิจการที่มีอำนาจควบคุมสำนักงานสอบบัญชี กิจการที่ถูกควบคุมโดยสำนักงานสอบบัญชี และกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับสำนักงานสอบบัญชี ไม่ว่าจะเป็ทางตรงหรือทางอ้อม
- 3). กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็สาระสำคัญของสำนักงานสอบบัญชี
- 4). หุ้่นส่วนหรือเทียบเท่าของสำนักงานสอบบัญชี
- 5). คู่สมรสและบุตรที่ยังต้องพึ่งพิงอยู่ในอุปการะของบุคคลตามข้อ 4)
- 6). กิจการที่ผู้สอบบัญชี บุคคลตาม 1) 4) หรือ 5) มีอำนาจควบคุมหรืออิทธิพลอย่างเป็สาระสำคัญไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม

## 9.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

### ● จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นการดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องและเป็นธรรม โดยมีนโยบายที่จะกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้นำมาใช้และเผยแพร่ให้แก่พนักงานเป็นแนวทางการปฏิบัติ เพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย คำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยผ่านการอบรม และการสื่อสารภายในองค์กรในรูปแบบต่างๆ โดยที่จรรยาบรรณดังกล่าวจะสะท้อนให้เห็นถึงค่านิยม และแนวทางปฏิบัติงาน ที่พนักงานทุกคนพึงปฏิบัติตน และปฏิบัติงานตามกรอบจรรยาบรรณที่กำหนดไว้ในด้านต่างๆ ได้แก่ การเคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย การมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การใช้ข้อมูลภายในและการรักษาข้อมูลอันเป็ความลับ ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน การรับและการให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด ทรัพย์สินทางปัญญา เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร สิทธิและความเป็นกลางทางการเมือง การปฏิบัติต่อพนักงาน และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย และช่องทางการร้องเรียนการพบเห็นผู้กระทำความผิดจรรยาบรรณธุรกิจ โดยบริษัทได้มีการประกาศและแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบและยึดปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมถึงให้มีการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว (สามารถดูข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ [www.apcs.co.th](http://www.apcs.co.th))

โดยในปี 2563 ไม่มีผู้ร้องเรียนเกี่ยวกับกระทำความผิดจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

## 10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

### 10.1 นโยบายภาพรวม

กว่า 27 ปี ที่บริษัทได้ดำเนินการมุ่งสู่กำไรอันแท้จริง หรือคุณค่าแท้จริง ด้วยการประกาศปณิธานหลักที่ใช้ในการดำเนินงาน คือ "มุ่งสร้างคนดี แทนคุณแผ่นดิน" เป็นเป้าหมายสูงสุดอีกประการหนึ่งขององค์กร โดยปณิธานของบริษัทดังกล่าวมิได้เป็นเพียงความคิด ความปรารถนา หรือการเรียกร้องให้เกิดขึ้นเท่านั้น ในขณะเดียวกัน ได้พยายามปลูกฝัง "คุณธรรมความดี" ให้กับบุคลากรด้วยการร่วมกันกำหนดคุณสมบัตินี้ 5 ประการของ "คนดี" อันประกอบด้วย วินัย สามัคคี เสียสละ คุณธรรม และกตัญญู และลงมือปฏิบัติร่วมกันระหว่างผู้ประกอบการ ทีมผู้บริหาร และพนักงาน ด้วยการจัดกิจกรรมต่างๆ ทั้งในและนอกเวลาตามความเหมาะสมของเวลาและงบประมาณที่มีให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุด โดยการจัดกิจกรรมต่างๆ นี้ นอกจากจะเป็นการส่งเสริมในด้านบุคลากรให้เป็นคนดีตามปณิธานของบริษัทที่ตั้งไว้แล้ว ยังเป็นการส่งเสริมในด้านการช่วยเหลือสังคมไปพร้อมกันโดยตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท ได้กำหนดพันธกิจไว้ ดังนี้

#### 1. ปณิธานในการดำเนินธุรกิจ

##### 1.1 เชื้อมั่นในคุณค่าของความดีงาม ซึ่งเป็นคุณภาพของคน

บริษัท เชื้อมั่นว่าพนักงานทุกคน เป็นทรัพยากรที่มีคุณค่ายิ่ง มีความสามารถและเป็นคนดีของสังคม โดยบริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาคนแบบองค์รวม ตามแนวทางพระบรมราโชวาทของพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร ตามปณิธานสูงสุดของบริษัท คือ **"มุ่งสร้างคนดี แทนคุณแผ่นดิน"**

บริษัทมุ่งที่จะเป็นสถาบันทางสังคมที่มีคุณค่าและศักยภาพในการเสริมสร้างประเทศชาติให้มีความมั่นคงและเป็นสุขอย่างแท้จริง มากกว่าเป็นแค่เพียงองค์กรทางเศรษฐกิจเพื่อการยังชีพและแสวงหาผลกำไรเท่านั้น

บริษัทจึงมุ่งเน้นการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ โดยเชื่อว่า "ผลงานที่ดีมีคุณภาพ มาจากพนักงานที่ทำงานอย่างมีความสุข และมีความภักดีต่อองค์กรอย่างจริงใจ" สิ่งเหล่านี้ มาจากการดูแลให้บุคลากรมีกำลังใจ มีความตื่นตัวในการยกระดับทักษะวิชาชีพ เพื่อความก้าวหน้าในหน้าที่การงานของตน รวมถึงการใส่ใจสุขภาพ ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และการพัฒนาคุณภาพชีวิตการทำงานของคนอย่างต่อเนื่อง

หากสถานประกอบการนับแสนทั่วประเทศหันมาร่วมกันปลูกฝัง ส่งเสริมบุคลากรให้ตั้งอยู่ในความดี และประพฤติปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง การส่งเสริมดังกล่าวไม่ต้องลงทุนเป็นเงินมากมาย เพียงแต่ลงทุนด้วยความจริงใจ และปรารถนาดีต่อกัน ซึ่งทั้งหมดนี้ ก็จะส่งผลดีต่อสังคม และองค์กรอย่างประมาณค่าไม่ได้

##### 1.2 พัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อก้าวสู่ระดับโลก

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาตนเอง ร่วมกับการพัฒนาสังคม เพื่อก้าวต่อไปอย่างยั่งยืน โดยการเรียนรู้ที่จะปรับปรุงระบบการบริหารจัดการ และพัฒนาบุคลากร และร่วมกับการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมและชุมชน ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงของกระแสโลกและเทคโนโลยี โดยสร้างเสริมองค์กรภายในให้เข้มแข็ง และมีส่วนร่วมในการแลกเปลี่ยนความรู้ เทคโนโลยีให้กับสังคมและชุมชน

##### 1.3 การปฏิบัติโดยยึดมั่นในหลักจริยธรรม

บริษัทจะปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน โดยยึดหลักในการเคารพสิทธิมนุษยชน และคำนึงถึงผลประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยไม่เลือกปฏิบัติ รวมทั้งส่งเสริมพนักงานให้ยึดมั่นในความดีงามเพื่อสังคมและประเทศชาติ

#### 1.4 มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้

การดำเนินธุรกิจของบริษัท จะเป็นไปโดยสุจริตและเป็นธรรม มีการจัดระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ และตรวจสอบได้ โดยการบริหารจัดการระบบมาตรฐานสากล การบริหารจัดการความเสี่ยง ระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ระบบการบริหารจัดการคุณภาพชีวิตในการทำงานและความปลอดภัย โดยบริษัท จะดำเนินการทุกขั้นตอนด้วยความโปร่งใส และพร้อมที่จะให้มีการตรวจสอบได้ตลอดเวลา

### 10.2 การดำเนินงานกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

ปณิธานในการดำเนินธุรกิจตามที่กล่าวมานั้น เป็นกรอบที่บริษัทใช้เป็นแนวทางในการดำเนินเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งในปี 2563 บริษัทได้ส่งเสริมเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมในหลายด้าน ซึ่งสามารถแบ่งได้ดังนี้

#### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทได้ให้ความสำคัญในการระมัดระวังการดำเนินงาน บริหารจัดการ และการปฏิบัติบนพื้นฐานของความเป็นธรรมโดยยึดหลักจริยธรรม ที่พึงยึดมั่น วินัย สามัคคี เสียสละ คุณธรรม กตัญญู โดยส่งเสริมให้พนักงานมีความซื่อสัตย์ในการปฏิบัติงาน ใฝ่หาใจซึ่งกันและกัน ทั้งนี้บริษัทได้วางแนวทางการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมเพื่อให้พนักงานทุกคนทุกระดับยึดถือปฏิบัติร่วมกัน โดยได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) ในเรื่องของการดำเนินงานอย่างเป็นธรรม ทั้งนี้สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ [www.apcs.co.th](http://www.apcs.co.th)

โดยตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ ได้กำหนดถึงจรรยาบรรณของบริษัท จรรยาบรรณของประธานและกรรมการบริหาร จรรยาบรรณของผู้บริหาร การปฏิบัติตนของพนักงาน ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยมีคดีฟ้องร้องที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจที่ขาดความเป็นธรรมแต่อย่างใด

#### 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้เห็นความสำคัญ และตระหนักถึงปัญหาที่เกิดจากการทุจริตคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายต่อการทุจริตคอร์รัปชันขึ้น ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2556 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2556 และได้มีการทบทวนนโยบายการต่อต้านการทุจริต อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้บริษัท และ บริษัทย่อยของบริษัทมีความเข้าใจ และมีแนวปฏิบัติเดียวกัน รวมถึงได้ร่วมกันประกาศเจตนารมณ์ที่จะต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- นโยบายต่อต้านการทุจริต

ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมถึงตัวกลาง ตัวแทน ที่ปรึกษา หรือผู้ที่รับทำงานให้กับกลุ่มบริษัท กระทำการอันใดที่เป็นการเกี่ยวข้องกับการทุจริต คอร์รัปชันทุกรูปแบบ เพื่อประโยชน์ทางตรง หรือทางอ้อมต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก ไม่ว่าคนจะอยู่ในฐานะเป็นผู้รับ ผู้ให้ หรือผู้เสนอให้สินบน ทั้งที่เป็นตัวเงิน หรือไม่เป็นตัวเงิน แก่หน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานเอกชน ที่บริษัทได้ดำเนินธุรกิจ หรือติดต่อด้วย โดยจะปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตอย่างเคร่งครัด

- ช่องทางการรับแจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนการทุจริต

- อีเมลล์ของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ [audit\\_committee@asiaprecision.com](mailto:audit_committee@asiaprecision.com) หรือ
- เว็บไซต์ของบริษัท [www.apcs.co.th](http://www.apcs.co.th) (หัวข้อ แจ้งเบาะแส)

- มาตรการคุ้มครอง และรักษาความลับ

บริษัทจะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ข้อมูล และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจะจำกัดเฉพาะผู้ที่ทำหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้น ทั้งนี้ผู้มีหน้าที่รับผิดชอบเรื่องร้องเรียน ต้องไม่ใช่ผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่ร้องเรียนนั้น

ทั้งนี้บริษัทได้เผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริต ไว้บนช่องทางสื่อสาร อาทิเช่น เว็บไซต์ของบริษัท ป้ายติดประกาศของบริษัท โดยในปี 2563 ไม่มีเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำอันทุจริต หรือการกระทำอันใดที่ส่งผลเสียต่อบริษัทมายังคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ [www.apcs.co.th](http://www.apcs.co.th)

นอกจากนั้นในปี 2558 บริษัทได้เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition : CAC) และได้รับการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชน ไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition : CAC) เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561 ซึ่งเป็นโครงการที่รัฐบาลและสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) ร่วมกับ 8 องค์กร ได้แก่ หอการค้าไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors หรือ IOD) หอการค้านานาชาติ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมธนาคารไทย สภาธุรกิจตลาดทุนไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสภาอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย และบริษัทยังได้เข้าร่วมประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

การดำเนินงานของบริษัทได้ตระหนักถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน คณะกรรมการบริษัทจึงได้บรรจุเรื่องนี้ไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) ของบริษัท โดยแบ่งเป็นดังนี้

- ความเป็นส่วนตัว

บริษัท ถือว่าสิทธิและเสรีภาพส่วนบุคคล ต้องได้รับความคุ้มครองไม่ให้ถูกล่วงละเมิดจากการใช้การเปิดเผย หรือการถ่ายโอนข้อมูลส่วนบุคคล เช่น ชีวประวัติ ประวัติพนักงาน ประวัติการทำงาน ประวัติสุขภาพ หรือข้อมูลส่วนตัวอื่นๆ ไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องซึ่งจะทำให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าของบุคคลอื่นใด ทั้งนี้การล่วงละเมิดถือเป็นความผิดทางวินัย เว้นแต่ได้กระทำตามหน้าที่โดยสุจริต หรือตามกฎหมาย หรือเพื่อประโยชน์ของส่วนรวม โดยมีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

1. คุ้มครองข้อมูลส่วนตัวของพนักงานที่อยู่ในความครอบครองหรืออยู่ในการดูแลรักษาของบริษัท
2. การเปิดเผยหรือถ่ายโอนข้อมูลส่วนตัวของพนักงานสู่สาธารณะจะทำได้ต่อเมื่อได้รับความเห็นชอบจากผู้นั้น
3. จำกัดการเปิดเผยและการใช้ข้อมูลส่วนตัวของพนักงาน และผู้เกี่ยวข้องับบริษัทนั้น

- การปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน

บริษัทตระหนักถึงสิทธิในความเป็นมนุษย์เท่าเทียมกัน โดยมีแนวปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องด้วยความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลใดเนื่องจากความเหมือนหรือความแตกต่างไม่ว่าจะทางกาย หรือจิตใจ เชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา หรือเรื่องอื่นใด โดยมีแนวทางการปฏิบัติงานดังนี้

1. พนักงานต้องปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพ และให้เกียรติซึ่งกันและกัน
2. กระบวนการสรรหา การพิจารณาผลงานด้วยความดีความชอบ ต้องดำเนินการอย่างถูกต้องและเป็นธรรม
3. ในการปฏิบัติหน้าที่ พึงหลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับความแตกต่างทางกายหรือจิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา หรือเรื่องอื่นที่นำไปสู่ความขัดแย้ง
4. ช่วยกันสอดส่องดูแลไม่ให้เกิดการกดขี่ ช่มแวง และการกระทำที่ไม่เป็นธรรมเมื่อได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม มีช่องทางสื่อสาร หรือการให้คำปรึกษา เพื่อทำความเข้าใจเมื่อเกิดการกระทำที่ไม่เป็นธรรม
5. ให้เกียรติและเคารพความคิดเห็นซึ่งกันและกัน

- **การดำเนินงานด้านการเมือง**

บริษัทวางตัวเป็นกลางทางการเมือง โดยไม่กระทำใดๆ อันเป็นการฝักใฝ่ หรือสนับสนุนพรรคการเมืองใดๆ หรือผู้หนึ่งผู้ใดที่มีอำนาจทางการเมือง

บริษัทตระหนักถึงความเคารพสิทธิเสรีภาพในการใช้สิทธิทางการเมืองของพนักงาน เช่น การลงคะแนนเสียงเลือกตั้ง หรือการเป็นสมาชิกพรรคการเมือง โดยไม่จำกัดสิทธิ บังคับ หรือชี้นำ โดยมีแนวทางการปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. หลีกเลี่ยงการเข้าเป็นสมาชิกพรรคการเมือง หรือตัวแทนพรรคการเมืองในกิจกรรมต่างๆ หรือการเป็นสมาชิกองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต่างๆ เช่น อบจ. อบต. หรือไม่แสดง การกระทำใดๆ ที่ทำให้ผู้อื่นเข้าใจว่า บริษัทเกี่ยวข้องกับ สนับสนุน หรือฝักใฝ่ทางการเมือง หรือพรรคการเมือง
2. หลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการเมืองในสถานที่ทำงานหรือในเวลางานอันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางความคิด
3. ระวังในการรับเงิน หรือประกอบธุรกิจร่วมกับนักการเมืองหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง กับนักการเมือง
4. หลีกเลี่ยงการแต่งกายด้วยเครื่องแบบพนักงาน หรือแต่งกายในลักษณะที่ทำให้เกิดความเข้าใจผิดว่าพนักงานบริษัท ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวข้องกับการเมืองหรือพรรคการเมืองใดๆ

นอกจากนั้นการดำเนินงานทางการเมืองตามที่ระบุไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจแล้ว ในเรื่องนี้ยังถือเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการต่อต้านการทุจริต โดยบริษัทได้กำหนดนิยามของ "การช่วยเหลือทางการเมือง" ไว้ดังนี้

**การช่วยเหลือทางการเมือง** หมายถึง การให้เงิน ทรัพย์สิน สิทธิประโยชน์อื่นใด หรือสถานที่เพื่ออำนวยความสะดวก (สถานที่พัก สถานที่รับรอง สถานที่ประชุม สถานที่ชุมนุม) แก่พรรคการเมือง นักการเมือง หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องทางการเมือง เพื่อสนับสนุนนโยบาย การกระทำอันมิควร หรือการกระทำใดที่ขัดต่อกฎหมาย รัฐธรรมนูญ ซึ่งส่งผลเสียต่อชุมชน สังคม ประเทศ รวมทั้งเพื่อสนับสนุนให้เกิดความแตกแยกในสังคม ไม่ว่าจะโดยทางตรง หรือโดยทางอ้อม

และตามนโยบายการต่อต้านการทุจริต ได้กำหนดแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมถึงตัวกลาง ตัวแทน ที่ปรึกษา หรือผู้ที่รับทำงานให้กับกลุ่มบริษัท ดังนี้

"8 บริษัทไม่มีแนวทางให้การช่วยเหลือทางการเมืองแก่พรรคการเมืองใด ไม่ว่าจะโดยทางตรง หรือทางอ้อม ดังนั้น กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมถึงตัวกลาง ตัวแทน ที่ปรึกษา หรือผู้ที่รับทำงานให้กับกลุ่มบริษัท ต้องไม่กระทำการอันใดที่เกี่ยวข้องกับการเมืองภายในกลุ่มบริษัท และไม่ใช้ทรัพยากรใดของกลุ่มบริษัท เพื่อดำเนินการดังกล่าว ทั้งนี้กลุ่มบริษัทเป็นองค์กรที่ยึดมั่นในความเป็นกลางทางการเมือง สนับสนุนการปฏิบัติตามกฎหมาย และการปกครองระบอบประชาธิปไตย (ทั้งนี้การเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายของกลุ่มบริษัทมีขั้นตอนตามระเบียบที่กำหนด หากปฏิบัติไม่เป็นไปตามขั้นตอนจะไม่สามารถเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายได้)"

ดังนั้นบุคลากรในองค์กร ได้รับรู้เกี่ยวกับมาตรการดำเนินงานทางการเมือง และการช่วยเหลือทางการเมือง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการต่อต้านการทุจริตอย่างชัดเจน ทั้งนี้สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ [www.apcs.co.th](http://www.apcs.co.th)

#### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทตระหนักดีว่าพนักงานเป็นทรัพยากรสำคัญที่ทำให้กิจการสามารถดำรงต่อไป และเป็นแรงขับเคลื่อนที่ช่วยให้กิจการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ บริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงานให้ดีขึ้น รวมถึงการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการอื่น ที่นอกเหนือจากตัวเงินอย่างเป็นธรรม และเท่าเทียมกัน โดยการปฏิบัติต่อแรงงาน บริษัทได้คำนึงถึงเรื่องสำคัญดังนี้



## 1. การเคารพสิทธิในการทำงานตามหลักสิทธิมนุษยชน

บริษัทได้จัดทำนโยบายเกี่ยวกับการเคารพสิทธิมนุษยชน ซึ่งได้บรรจุไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) ของบริษัท และได้เผยแพร่ตามช่องทางการสื่อสารต่างๆ เพื่อให้พนักงานได้รับทราบ นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดตั้ง "โครงการอยู่ดี มีสุข" ขึ้น คณะกรรมการของโครงการ เป็นตัวแทนของพนักงาน ซึ่งเกิดจากการเลือกตั้งของพนักงานทุกคน โดยคณะกรรมการของโครงการ ทำหน้าที่ดังนี้

1. ร่วมหารือกับนายจ้างเพื่อจัดสวัสดิการแก่ลูกจ้าง
2. ให้คำปรึกษาหารือ และเสนอแนะความเห็นแก่นายจ้างในการจัดสวัสดิการสำหรับลูกจ้าง
3. ตรวจสอบ ควบคุม ดูแล การจัดสวัสดิการที่นายจ้างจัดให้แก่ลูกจ้าง
4. เสนอข้อคิดเห็นและแนวทางในการจัดสวัสดิการที่เป็นประโยชน์สำหรับลูกจ้างต่อคณะกรรมการสวัสดิการแรงงาน

ทั้งนี้คณะกรรมการโครงการ มีวาระการดำรงตำแหน่ง 2 ปี

บริษัทยังมุ่งเน้นและตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมอันเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในอนาคต ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน
2. จัดให้มีกระบวนการจ้างงาน และเงื่อนไขการจ้างงานเป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม
3. ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรม สัมมนา ฝึกอบรม รวมถึงส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมวิชาการด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร
4. จัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม เป็นต้น และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุ เป็นต้น รวมถึงการให้เงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ แก่พนักงาน
5. จัดให้มีบริการตรวจสุขภาพประจำปีแก่บุคลากรทุกระดับชั้นของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากปัจจัยความเสี่ยงตามระดับ อายุ เพศ และสภาพแวดล้อมในการทำงานของแต่ละบุคคล
6. ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดี และดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ
7. เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัท รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

## 2. ให้ความคุ้มครองทางสังคม การคุ้มครองสภาพการทำงานของลูกจ้าง

บริษัทได้จัดให้มีระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน โดยมีข้อปฏิบัติเป็นไปตามที่พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ.2562 กำหนด ซึ่งระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน มีข้อปฏิบัติ อาทิ เช่น

- การจ้างและการบรรจุพนักงาน
- วันทำงาน เวลาทำงานปกติ / วันหยุด และหลักเกณฑ์การหยุด
- การทำงานล่วงเวลา และการทำงานวันหยุด
- วันลา หลักเกณฑ์การลา และอำนาจในการอนุญาต

- ระเบียบวินัย และการลงโทษทางวินัย
- การร้องทุกข์
- ความปลอดภัยและสุขภาพ และการป้องกันอัคคีภัย
- การประสบอันตราย หรือเจ็บป่วย เนื่องจากการทำงาน
- การฟื้นฟูสภาพการเป็นพนักงาน และการจ่ายค่าชดเชย

ทั้งนี้หน่วยงานทรัพยากรบุคคลของบริษัท จะแจ้งระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานให้พนักงานใหม่ได้ทราบก่อนการรับเข้าทำงาน

### 3. ให้ความสำคัญคุ้มครองสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน

เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย และมีสุขภาพพลานามัยที่ดี บริษัทจึงได้มีนโยบายด้านความปลอดภัย สุขภาพอนามัย และอัคคีภัย เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตนของพนักงาน และเป็นกรอบสำหรับให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้ปฏิบัติตามโดยแบ่งเป็น

1. ข้อกำหนดว่าด้วยเรื่อง ความปลอดภัยและสุขภาพ และการป้องกันอัคคีภัย ซึ่งบรรจุอยู่ในระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน เพื่อใช้เป็นแนวทางให้พนักงานทุกคนได้ปฏิบัติตาม แบ่งหัวข้อได้ดังนี้
  1. ความปลอดภัยเกี่ยวกับการทำงาน โดยเป็นข้อกำหนดที่กล่าวถึงหน้าที่ของพนักงานที่ต้องปฏิบัติตนในระหว่างเวลาทำงาน เพื่อลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุในการทำงาน ยกตัวอย่างเช่น รักษาความสะอาดอุปกรณ์ เครื่องจักร และสถานที่ทำงาน อย่าให้มีสิ่งกีดขวางจนทำให้เกิดความไม่สะดวกในการทำงาน การใช้หรือสวมใส่อุปกรณ์ หรือเครื่องป้องกันอันตรายที่กำหนดไว้ นอกจากนั้นภายใต้ข้อบังคับเดียวกันนี้
  2. การส่งเสริมและรักษาสุขภาพ ยกตัวอย่างเช่น การรักษาความสะอาดสิ่งของ เครื่องใช้ หรือสถานที่ที่บริษัทให้ใช้ประโยชน์ร่วมกันตามระเบียบที่กำหนดไว้ การรับตรวจร่างกายตามที่บริษัทได้กำหนด
  3. การป้องกันอัคคีภัย พนักงานทุกคนจำเป็นต้องเข้ารับการฝึกอบรมเรียนรู้เกี่ยวกับการใช้เครื่องดับเพลิง และเครื่องมือที่ใช้ปฐมพยาบาลเบื้องต้น ตามที่บริษัทได้จัดขึ้น
2. ข้อกำหนดว่าด้วยนโยบายส่งเสริมด้านความปลอดภัย สำหรับใช้เป็นกรอบแนวทางปฏิบัติของบริษัท เพื่อส่งเสริมให้เกิดความปลอดภัย ยกตัวอย่างเช่น การลดอุบัติเหตุในการทำงานถึงขั้นหยุดงานให้เป็นศูนย์ การลดความเสี่ยงอันตรายจากการทำงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ การจัดให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรม และ โครงการฝึกอบรม เพื่อพัฒนาความรู้ และส่งเสริมคุณภาพชีวิตในการทำงาน
 

ทั้งนี้ในปี 2563 มีอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นกับพนักงานในระหว่างปฏิบัติงานถึงขั้นหยุดงาน จำนวน 2 คน และอุบัติเหตุบาดเจ็บเล็กน้อย ไม่หยุดงาน จำนวนทั้งสิ้น 4 คน โดยบริษัทมีวันทำงานทั้งสิ้น จำนวน 275 วัน คิดเป็นชั่วโมงการทำงานทั้งสิ้น ประมาณ 5,775 ชั่วโมง

นอกจากที่ได้กล่าวไว้ข้างต้นแล้ว บริษัทยังได้เน้นให้พนักงานทุกคนต้องตระหนักถึงความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินอยู่เสมอ โดยตลอดปี 2563 บริษัทได้มีการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมความปลอดภัยในหลายด้านผ่านหลายโครงการ เช่น

  - โครงการมอร์นิ่งทอล์ก (Morning Talk) เป็นโครงการที่ทางหน่วยงานความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ให้ความรู้เกี่ยวกับความปลอดภัย ชื่ออนามัย และการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัท กับพนักงาน ในทุกเช้าของวันทำงาน ใช้เวลาประมาณ 15 นาที ซึ่งจัดตารางอบรมไตรมาสละ 1 ครั้ง

พบปะกับพนักงานแต่ละหน่วย และปรับเนื้อหาให้เหมาะสมกับสภาพพื้นที่การทำงานของแต่ละหน่วยงานนั้น

- โครงการส่งเสริมความปลอดภัย(Safety Promotion)ไตรมาสละ 1 ครั้ง เป็นโครงการที่ ให้ความรู้ ความเข้าใจ และสร้างจิตสำนึกให้กับพนักงานทุกระดับ เพื่อให้ตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัย การป้องกันอุบัติเหตุและชีวอนามัย รวมถึงการสร้างความปลอดภัยให้กับพนักงานขณะทำงาน โดยได้จัดกิจกรรมผ่านโครงการดังกล่าว เช่น การให้พนักงานร่วมกันตอบคำถามเกี่ยวกับความปลอดภัย ชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
- โครงการความปลอดภัยด้านการเดินทาง เป็นโครงการที่ส่งเสริมเกี่ยวกับความปลอดภัยในการเดินทางให้กับพนักงาน ผ่านหลายกิจกรรมที่จัดขึ้น อาทิเช่น กิจกรรมขับขี้อจักรยานยนต์ปลอดภัย ร่วมใจสวมหมวกกันน็อก กิจกรรมปีใหม่สัญญาความปลอดภัย ร่วมใจลดอุบัติเหตุ นอกจากนี้สำหรับพนักงานที่นั้รถรับส่ง โรงงาน บริษัทได้มีโครงการเกี่ยวกับการตรวจเช็คสภาพรถยนต์ ตามรอบเป็นประจำทุกเดือน
- โครงการเอเชียอุบัติเหตุเป็นศูนย์ (Asia Zero Accident) เป็นโครงการสร้างเสริมทัศนคติและปลูกจิตสำนึกในเรื่องของความปลอดภัย โดยการส่งเสริมสนับสนุนให้พนักงานเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรม เพื่อให้เกิดความตระหนัก รับรู้ และเกิดจิตสำนึกในเรื่องของความปลอดภัย โดยเริ่มจากตัวของผู้ปฏิบัติงานเอง ไม่ว่าจะเป็นการปฏิบัติตามกฎระเบียบเพื่อให้เกิดความปลอดภัย ในขณะที่ปฏิบัติงาน หรือการเรียนรู้ในการป้องกันตนเองจากอันตรายและความเสี่ยงต่างๆในพื้นที่ปฏิบัติงาน และเป็นการร่วมมือร่วมใจกันรักษาความสะอาดของพื้นที่ปฏิบัติงานเพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุลดอุบัติเหตุให้เป็นศูนย์
- โครงการ CCCF (Completely Check Completely Find-Out) เป็นกิจกรรมการค้นหาอันตรายทั่วทุกจุดของโรงงาน โดยเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนที่จะต้องเป็นคนค้นหาและทำการแก้ไขเพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ เป็นการตระหนักให้พนักงานรู้ถึงจุดเสี่ยงและหาแนวการป้องกันแก้ไข ซึ่งเป็นการป้องกันที่สาเหตุก่อนเกิดอุบัติเหตุโดยความร่วมมือจากพนักงานทุกคน

และกลุ่มบริษัทฯ EPC ได้ให้ความสำคัญเรื่องความปลอดภัย และชีวอนามัยในการทำงาน จึงได้พัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย สภาพแวดล้อมในการทำงานให้สอดคล้องกับกฎหมาย มาตรฐานสากล และข้อกำหนดอื่น ๆ โดยได้ประกาศนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน นอกจากนี้ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ทำหน้าที่พิจารณา นโยบายและแผนงานความปลอดภัยในที่ทำงาน เพื่อป้องกันและลดอุบัติเหตุ ตลอดจนส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมด้านความปลอดภัยในการทำงานของบริษัทฯ โดยมีการตรวจสอบสถิติการประสพอันตรายในการทำงานทั้งส่วนงานก่อสร้างและสำนักงานเป็นประจำ รวมทั้งมีการณรงค์เพื่อปลูกและปลูกจิตสำนึก ความตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัยชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างสม่ำเสมอผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น การรายงานในที่ประชุมระดับต่าง ๆ รวมทั้งสื่อสารผ่านกิจกรรม Morning Talk, JSA : Job Safety Analysis การวิเคราะห์ความเสี่ยงก่อนปฏิบัติงานเพื่อความปลอดภัยตามหลักการ Plan – Do – Check – Act (PDCA) และดำเนินการอย่างต่อเนื่องจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

บริษัทฯ มีการแต่งตั้งให้มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน โดยมีผู้บริหารของหน่วยงาน ได้เข้ารับการอบรมจำนวน 3 รุ่น และแต่งตั้งเป็นเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร จำนวน 9 คน และหัวหน้างานทุกคนตั้งแต่ระดับโพรแมน วิศวกร ขึ้นไป เข้ารับการอบรมจำนวน 2 รุ่น และแต่งตั้งเป็นเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้า

งานแล้ว จำนวน 42 คน โดยมีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับพื้นฐาน และระดับวิชาชีพ ประจำบริษัทฯ จำนวน 2 คน เพื่อดูแลความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงานในหน่วยงาน

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมใน “โครงการสถานประกอบการสีขาวป้องกันยาเสพติด” เพื่อรณรงค์ให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องพิษภัยของยาเสพติด ผลกระทบทางด้านเศรษฐกิจ และสังคมที่เกิดจากยาเสพติด เป็นการสร้างภูมิคุ้มกันให้กับพนักงานมิให้เข้าไปเกี่ยวข้องกับยาเสพติด ทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม

ในปี 2563 บริษัทฯ มีอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นกับพนักงานในระหว่างการปฏิบัติงานถึงขั้นหยุดงานจำนวน 2 คน โดยบริษัทมีวันทำงานทั้งสิ้นจำนวน 334 วัน คิดเป็นชั่วโมงการทำงานทั้งสิ้น ประมาณ 8,016 ชั่วโมง

## 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทมีความมุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจ และความมั่นใจให้กับลูกค้า เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยลูกค้าจะต้องได้รับสินค้า/บริการที่ดี มีคุณภาพ ความปลอดภัย ในระดับราคาที่เหมาะสม และเป็นไปตามมาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด มีการพัฒนายกระดับมาตรฐานสินค้าและบริการให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง รักษาสัมพันธภาพที่ดี และยั่งยืนกับลูกค้าอย่างจริงจัง และสม่ำเสมอ รวมถึงไม่นำข้อมูลของลูกค้ามาใช้เพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้อง

## 6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

"คุณภาพคือศักดิ์ศรี สามัคคีเพิ่มผลผลิต เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม" เป็นหลักสำคัญในการปฏิบัติงานของบริษัท ดังนั้นในกระบวนการผลิตทุกขั้นตอน บริษัทจะคำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อสิ่งแวดล้อม โดยจัดให้มีหน่วยงานเอกชนเข้ามาตรวจวัดคุณภาพอากาศ คุณภาพน้ำ และตรวจวัดระดับเสียง เป็นประจำทุกปี (รายละเอียดสามารถดูเพิ่มเติมในส่วนที่ 2 หัวข้อผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม)

บริษัทมีการบริหารจัดการ เรื่องการปล่อยของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิต โดยมุ่งเน้นที่จะลดการปล่อยของเสียให้ได้มากที่สุด และปฏิบัติเป็นไปตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น มาตรฐานคุณภาพอากาศ ของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย โดยในการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัทปฏิบัติตามที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด และบริษัทยังส่งเสริมให้มีแนวทางการจัดการ และการปฏิบัติการด้านสิ่งแวดล้อมจนได้รับมาตรฐาน ISO 14001:2015

นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดนโยบายการอนุรักษ์พลังงานและทรัพยากร เพื่อให้ทุกคนในองค์กรได้ร่วมกันตระหนักถึงการอนุรักษ์พลังงาน รวมถึงใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด และร่วมกันคิดให้เกิดการลดการใช้พลังงาน หรือการเพิ่มผลผลิต เพื่อช่วยลดต้นทุนการผลิตด้านพลังงาน โดยในปี 2563 บริษัทได้ดำเนินโครงการด้านอนุรักษ์พลังงานต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา แบ่งเป็น 2 ด้านดังนี้

### 1. ด้านการอนุรักษ์พลังงาน และใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าในกระบวนการผลิตสินค้า

- บริษัทได้นำระบบกรองน้ำ รีเวอร์ส ออสโมซิส (Reverse Osmosis System หรือ RO) มาใช้ในน้ำเพื่อการบริโภค โดยในกระบวนการกรองน้ำระบบรีเวอร์ส ออสโมซิส จะเกิดน้ำทิ้ง (Brine) ซึ่งถือว่าเป็นน้ำที่สะอาด แต่ใช้เพื่อการบริโภคไม่ได้ บริษัทได้พัฒนานำน้ำทิ้งส่วนนี้ กลับไปใช้ในพัดลมไอน้ำแทนการใช้น้ำประปา
- บริษัทยังได้เข้าร่วมโครงการเทคโนโลยีการผลิตที่สะอาด (Clean Technology หรือ CT) ซึ่งเป็นโครงการของกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม โดยโครงการเทคโนโลยีการผลิตที่สะอาด นั้น หมายถึง การปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลง กระบวนการผลิตหรือผลิตภัณฑ์เพื่อให้การใช้วัตถุดิบ พลังงาน และทรัพยากรธรรมชาติเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้เปลี่ยนเป็นเสียน้อยที่สุด หรือไม่มีเลย จึงเป็นการลดมลพิษที่แหล่งกำเนิด ทั้งนี้รวมถึงการเปลี่ยนแปลงวัตถุดิบ การซ้ำ (Reuse) และการนำกลับมา

ใช้ใหม่ (Recycle) ซึ่งเป็นการช่วยอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และลดต้นทุนการผลิตไปพร้อมกัน โดยบริษัท ได้ทำการปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียแบบเดิมอากาศเพื่อให้มีประสิทธิภาพในการบำบัดน้ำเสียได้ค่าตามมาตรฐานหรือน้อยกว่า เพื่อลดปริมาณความสกปรกในน้ำและลดการใช้สารเคมีและลดค่าบริการบำบัดน้ำเสียได้อีกด้วย ในเรื่องของการอนุรักษ์พลังงาน

- บริษัทได้ทำการปรับตั้งความดันของเครื่องอัดอากาศให้เหมาะสมกับการใช้งาน เพื่อทำให้ประหยัดการใช้ไฟฟ้ามากขึ้น และลดการก่อก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

## 2. ด้านการลดใช้พลังงานในกระบวนการปฏิบัติงานทั่วไป

- บริษัทตระหนักถึงพนักงานในเรื่องการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า เพื่อร่วมกันลดปริมาณการใช้น้ำ โดยบริษัทได้เริ่มติดตั้งมาตรวัดน้ำในแต่ละพื้นที่การใช้งานที่นอกเหนือจากสายการผลิต โดยวัดปริมาณการใช้น้ำ และกำหนดเป้าหมาย พร้อมทั้งรายงานให้ผู้รับผิดชอบในแต่ละพื้นที่ได้ทราบ และร่วมกันหาวิธีการลดปริมาณการใช้น้ำ เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายหรือน้อยกว่าที่กำหนด
- บริษัทได้รณรงค์การลดใช้ไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น บริษัทได้กำหนดเวลาปิดแอร์ 10 นาที ทั้งก่อนพักเที่ยงเวลา 11.50 น. และก่อนเลิกงาน เวลา 17.05 น. ปรับตั้งอุณหภูมิเครื่องปรับอากาศให้เหมาะสม 25-26 องศาเซลเซียส และการปิดไฟ-พัดลมทุกครั้งเมื่อมีการ ไม้ใช้งาน
- การเปลี่ยนหลอดไฟ จากเดิมใช้หลอดฟลูออเรสเซนต์ T8,T5 โดยเปลี่ยนมาใช้หลอด LED ทั่วทั้งโรงงาน เพื่อช่วยเพิ่มความสว่าง ยืดอายุการใช้งานของหลอดไฟ ประหยัดพลังงาน และยังช่วยในเรื่องลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในบรรยากาศ
- บริษัทได้มีระบบการจัดการกากอุตสาหกรรม และขยะมูลฝอยในโรงงาน โดยกำหนดให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการคัดแยกขยะตามประเภท เพื่อนำกลับมาใช้ซ้ำ และการกำจัดขยะได้ถูกวิธี

ทั้งนี้บริษัทได้รับหนังสือรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) จากกระทรวงอุตสาหกรรม มีอายุตั้งแต่วันที่ 28 พฤษภาคม 2562 ถึงวันที่ 27 พฤษภาคม 2565 ซึ่งเป็นมาตรฐานเกี่ยวกับการจัดการและการปฏิบัติการด้านสิ่งแวดล้อม จึงเป็นเครื่องรับประกันระบบการดูแลป้องกันมลพิษที่เกิดขึ้นจากการผลิตของบริษัทที่อาจจะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ในกลุ่ม EPC ตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ โดยมีการปฏิบัติงานตามกฎระเบียบปฏิบัติ ในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด มีมาตรการรองรับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนให้น้อยที่สุดเท่าที่จะทำได้ ยังได้ มีมาตรการเพิ่มเติมตามข้อเสนอแนะของผู้เชี่ยวชาญและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเกิดประสิทธิผลอย่างแท้จริง

บริษัทยังมุ่งเน้นความสำคัญเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมโดยได้มีการจัดกิจกรรมกระตุ้นให้พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม ผ่านการประชุมพนักงาน อบรม สัมมนา และสื่อของบริษัทต่างๆอย่างต่อเนื่อง

มีกระบวนการในการจัดเก็บวัสดุ อุปกรณ์ การจัดเก็บสารเคมี รวมถึงมีการคัดแยกขยะ ที่เกิดจากการก่อสร้างและการทำงาน ไม่ว่าจะเป็นขยะทั่วไป ขยะรีไซเคิล ขยะที่เป็นสารเคมีอันตราย และอื่น ๆ อีกมากมาย มีการนำไปแยกขยะและกำจัดอย่างเป็นระบบ

และจัดให้มีการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานและสิ่งแวดล้อม อาทิ ตรวจสอบฝุ่นละอองที่เกิดจากการทำงาน ปริมาณฝุ่นที่เกิดจากทางวิ่ง การจราจร การควบคุมความเร็วของรถ มีขั้นตอนในการป้องกันการปล่อยน้ำทิ้ง น้ำเสียที่เกิดจากการปฏิบัติงาน และการจัดการปัญหาเรื่องกลิ่นที่เกิดจากการทำงาน

## 7. การร่วมพัฒนาชุมชน หรือสังคม

บริษัทให้ความสำคัญต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและพนักงานเป็นอย่างมาก โดยบริษัทจัดให้มีกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาบุคลากร การรักษาสีสิ่งแวดล้อม และการตอบแทนสังคม อย่างสม่ำเสมอ

ปี 2563 บริษัทได้มีโครงการที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคม แบ่งเป็นแต่ละด้าน ดังนี้

### • ด้านสังคม

บริษัทได้ริเริ่ม “โครงการเอเชีย จิตอาสา” เพื่อสนับสนุนให้พนักงานเข้าไปมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือสังคม หรือช่วยชุมชนรอบๆ บริษัทเพื่อเป็นการพัฒนาชุมชนในบริเวณใกล้เคียง และพื้นที่ที่ห่างไกล เช่น สนับสนุนงบประมาณเพื่อพัฒนาการศึกษา ให้กับนักเรียนโรงเรียนบ้านเหมืองสองท่อ อำเภอทองผาภูมิ จังหวัดกาญจนบุรี, ปรับปรุงพื้นที่สนามกีฬาให้กับโรงเรียนวัดศรีประจักษ์ ตำบลบ้านเก่า อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 30 คน, ร่วมบริจาคโลหิตให้กับสภากาชาด จังหวัดชลบุรี ร่วมกับทางชมรม CSR อมตะชีวิต ชลบุรี จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 40 คน

### • ด้านพนักงาน

บริษัทส่งเสริมและพัฒนาให้พนักงานมีความรู้และทักษะในการทำงานควบคู่ไปกับการมีคุณธรรมและจริยธรรมตามปณิธานของบริษัทที่กำหนดว่า “มุ่งสร้างคนดี แทนคุณแผ่นดิน” โดยมุ่งเน้นการเสริมสร้างให้พนักงานให้มี “วินัย สามัคคี เสียสละ คุณธรรม และกตัญญู” ซึ่งเป็นการวางรากฐานการพัฒนาศักยภาพของพนักงานสู่วิถีแห่งความสุข ประสิทธิภาพ และนำไปสู่การสร้างความสำเร็จที่รากฐานขององค์กรอย่างแท้จริง โดยบริษัทจะสร้างบุคลากรให้เป็นคนเก่งและคนดีผ่านกิจกรรมต่างๆ ได้แก่

ก. สามัคคี...เสียสละ บริษัทสนับสนุนให้พนักงานบำเพ็ญสาธารณประโยชน์ร่วมกัน ส่งเสริมให้พนักงานได้สัมผัสความสุขจากการเป็นผู้ให้ตอบแทนถิ่นฐานบ้านเกิด ยกตัวอย่างเช่น

- **โครงการกองทุนพัฒนาบ้านเกิด** เป็นโครงการที่บริษัทส่งเสริมความเป็นผู้ให้และความกตัญญูต่อถิ่นฐานบ้านเกิดของพนักงาน โครงการดังกล่าวบริษัทจะจัดชุดเครื่องอุปโภค บริโภค ผ้าห่ม และของใช้ที่จำเป็นเพื่อให้พนักงานนำกลับไปให้ผู้ยากไร้ ในโอกาสที่เดินทางกลับไปเยี่ยมบ้านช่วงวันหยุดปีใหม่และวันหยุดสงกรานต์ โดยมีพนักงานเข้าร่วมโครงการทั้งสิ้น 240 คน เนื่องจากในปี 2563 เกิดการแพร่ระบาดของไวรัส COVID – 19 ทำให้พนักงานไม่สามารถเดินทางกลับบ้านช่วงวันหยุดสงกรานต์ ตามมาตรการของทางภาครัฐ ในปี 2563 พนักงานที่เข้าร่วมโครงการจึงลดลง
- **โครงการชมรมกีฬา** เป็นโครงการที่บริษัทจัดขึ้นเพื่อให้พนักงานได้มีกิจกรรมร่วมกัน มุ่งเน้นการสร้างความสามัคคี และพนักงานมีกิจกรรมที่ผ่อนคลาย โดยบริษัทได้จัดให้มีการแข่งขันฟุตบอลฟุตบอล และวอลเลย์บอล ในปี 2563 เกิดการแพร่ระบาดของไวรัส COVID – 19 ทำบริษัทไม่สามารถจัดกิจกรรมที่เป็นการรวมกลุ่มของพนักงานได้ ตามมาตรการของทางภาครัฐ

ข. **คุณธรรม** การจะทำให้คุณธรรมฝังแน่นอยู่ในจิตใจและพัฒนาเป็นพฤติกรรมดำเนินชีวิตปกติต้องอาศัยการปลูกฝังดอกขี้ชื้อคิดและแรงบันดาลใจดีๆ อยู่เสมอ บริษัทจึงส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับ ตลอดจนจนถึงผู้บริหารทุกคนได้มีโอกาสศึกษา “พระบรมราโชวาทของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว” ปี 2563 มีพนักงานเข้ารับการศึกษาเรื่องพระบรมราโชวาท จำนวน 12 คน นอกจากนั้นบริษัทยังได้จัดให้มีการเข้าแถวเคารพธงชาติ ก่อนการทำงาน สัปดาห์ละ 1 วัน โดยได้ให้พนักงานร่วมกันทำสมาธิ แผ่เมตตาประมาณ 5 นาที รับฟังการอ่านพระบรมราโชวาท และกล่าวคำปฏิญาณอย่างหนักแน่นและมีพลัง เพื่อให้พนักงานทุกคนได้ร่วมกันทำงานอย่างตั้งใจ

และหลายกิจกรรมที่บริษัทมุ่งเน้นปลูกฝังคุณธรรมให้กับพนักงาน เช่น โครงการทำบุญใส่บาตรในเดือนเกิด โดยบริษัทจะจัดชุดของใส่บาตรให้กับพนักงานที่เกิดในเดือนนั้นๆ ร่วมกันใส่บาตรทำบุญร่วมกัน ในปี 2563

เกิดการแพร่ระบาดของไวรัส COVID – 19 ทำบริษัทไม่สามารถจัดกิจกรรมที่เป็นารรวมกลุ่มของพนักงานได้ตามมาตรการของทางภาครัฐ โดยมีพนักงานเข้าร่วมโครงการทั้งหมด 80 คน และในโอกาสวันสำคัญทางศาสนาจะมีการนิมนต์พระสงฆ์มาบรรยายธรรมะให้พนักงานฟังด้วย

- ก. **กตัญญู** บริษัทได้ปลูกฝังให้พนักงานมีทั้งคุณธรรม ความดีที่เกิดขึ้นกับตนเองหลายรูปแบบ ได้แก่ โครงการครอบครัวเป็นสุข ลูกรักพนักงาน (วันเด็ก) โครงการลูกรัก มอบทุนการศึกษาให้กับบุตรของพนักงานที่มีผลการเรียนดี โดยมีพนักงานส่งผลการเรียนของบุตร เข้าร่วมโครงการทั้งสิ้น 207 คน โครงการส่งเสริมความกตัญญูในวันพ่อและวันแม่ ที่มุ่งเน้นกระตุ้นความกตัญญู ความปรารถนาดีต่อกัน ช่วยเหลือซึ่งกันและกัน นอกจากนี้บริษัทยังมีกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์ร่วมกันเป็นประจำ ได้แก่ การบริจาคโลหิต การเลี้ยงอาหารและจัดกิจกรรมให้ความรักความอบอุ่นแก่เด็กด้อยโอกาสในสถานสงเคราะห์ต่างๆ เป็นต้น

ทั้งนี้บริษัทให้ความสำคัญกับคนพิการในการประกอบอาชีพ จึงได้รับคนพิการมาปฏิบัติงานประจำสถานประกอบการตามมาตรา 33 จำนวน 6 คน โดยแยกกันปฏิบัติหน้าที่ดังนี้ พนักงานฝ่ายผลิต 3 คน พนักงานคลังสินค้า 1 คน พนักงานคีย์ข้อมูล 1 คน และ ประชาสัมพันธ์ 1 คน

และบริษัทในกลุ่ม EPC มีนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ชัดเจน มีการดูแลบุคลากรอย่างทั่วถึง ให้ผลตอบแทนในการทำงานและจัดสวัสดิการแก่พนักงานทุกคนสอดคล้องกับภาวะการแข่งขันและตลาดแรงงาน ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม เสมอภาคภายใต้กรอบระเบียบข้อบังคับการทำงานบริษัท กฎหมายแรงงาน และประเพณีที่ดีงามในสังคม ดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตและสุขภาพอนามัยที่ดี มีสภาพการทำงานที่ปลอดภัย สร้างบรรยากาศการทำงานที่ดีและส่งเสริมการทำงานเป็นทีม รวมถึงมีการพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ความสามารถทั้งรายบุคคลและแบบกลุ่มตามสายอาชีพ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงานเพื่อ เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงาน พร้อมกับการสนับสนุนให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

บริษัทมีเป้าหมายด้านการเรียนรู้และพัฒนาบุคลากร ผ่านการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรและถูกจ้างทุกระดับให้ตรงกับความต้องการในการทำงานแต่ละลักษณะงาน ทั้งนี้เพื่อให้บุคลากรได้มีความรู้ ความสามารถ ทักษะและความชำนาญในงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินธุรกิจขององค์กร ทั้งในปัจจุบันและพร้อมต่อการแข่งขันในอนาคตได้อย่างยั่งยืน โดยการพัฒนามุ่งเน้นใน 3 มิติ ได้แก่

มิติที่ 1. การพัฒนาบุคลากรแบบรายบุคคลและรายกลุ่ม (Individual and Group Training & Development) โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาความสามารถหลัก (Competency) ทักษะส่วนบุคคล (Personal Skill) และเทคโนโลยีใหม่ (Technical Knowledge & Technology) ที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน โดยแต่ละตำแหน่งงานจะมีแผนการพัฒนาและฝึกอบรมเฉพาะตำแหน่งงานตามแผนที่เส้นทางการอบรมระยะยาว (Training Road Map)

มิติที่ 2. การวางแผนความก้าวหน้าในอาชีพ (Career Path) บริษัทได้มีการจัดทำแผนอาชีพสำหรับบุคลากรทั้งสายงานปฏิบัติการและสายงานสนับสนุน เพื่อเป็นแนวทางในการกำหนดแผนพัฒนาบุคลากรให้มีการเติบโตด้วยทักษะและความรู้ที่เหมาะสมกับตำแหน่งงานในอนาคต

มิติที่ 3. การพัฒนาองค์กร (Organization Development) โดยเป้าหมายที่มีความสำคัญต่อการเติบโตของบริษัทคือ การพัฒนาองค์กรให้ก้าวไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) เพื่อสร้างความเป็นเลิศในการดำเนินงานและสร้างวัฒนธรรมให้บุคลากรของบริษัท เป็นผู้ที่ขวนขวายหาความรู้อย่างไม่หยุดนิ่งและมีการถ่ายทอดความรู้ระหว่างกัน รวมไปถึงมีการจัดการความรู้ (Knowledge Management) ที่เป็นระบบ เพื่อให้เกิดการถ่ายทอดประสบการณ์และทักษะที่มีความจำเป็นต่อความสำเร็จขององค์กรผ่านไปสู่บุคลากรแบบรุ่นต่อรุ่นและถือเป็นปณิธานที่ไม่มีการหยุดยั้ง

- **การส่งเสริมด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม**

บริษัทจะดำเนินงานอย่างจริงจัง เพื่อส่งเสริมด้านความปลอดภัยรวมถึงคุณภาพชีวิตของพนักงาน ชุมชน หรือผู้เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง และมุ่งมั่น ปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องดังกล่าวกับพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง ให้มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามแนวปฏิบัติในเรื่องต่างๆที่กำหนดไว้ โดยบริษัทมีนโยบายดังนี้

1. มุ่งเน้นการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย คุณภาพชีวิต การทำงาน กฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด
2. สื่อสารให้พนักงานทุกคนรวมถึงบุคคลภายนอก ผู้รับเหมา ลูกค้า สาธารณชน ได้ทราบถึงนโยบายความปลอดภัยคุณภาพชีวิตในการทำงาน และสิ่งแวดล้อม
3. ประเมินผลกระทบจากกิจกรรมและกระบวนการทางธุรกิจที่ส่งผลกระทบต่อความปลอดภัย คุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
4. กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายและแผนงานในการปฏิบัติเพื่อลดผลกระทบต่อความปลอดภัย คุณภาพชีวิตการทำงานและสิ่งแวดล้อม อย่างต่อเนื่องและทบทวนให้ทันสมัยอยู่เสมอ
5. ลดอุบัติเหตุในการทำงานถึงขั้นหยุดงานให้เป็นศูนย์ และลดอัตราการบาดเจ็บและเจ็บป่วยจากการทำงานให้ได้ตามเป้าหมาย
6. ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน ลดความเสี่ยงอันตรายจากการทำงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้เพื่อให้พนักงานมีความปลอดภัย สุขภาพอนามัย สภาพแวดล้อมการทำงานและคุณภาพชีวิตที่ดี
7. มุ่งส่งเสริมให้พนักงานมีความสุขในการทำงาน เน้นให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมและ โครงการฝึกอบรม เพื่อพัฒนาความรู้และส่งเสริมคุณภาพชีวิตในการทำงาน
8. เฝ้าระวังป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่อความปลอดภัยคุณภาพชีวิตและคำนึงถึงการป้องกันมลพิษ การควบคุมของเสีย คุณภาพน้ำ และการใช้ทรัพยากรเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
9. ควบคุมและจัดการสารเคมีที่ใช้ในการผลิตเพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย
10. ประเมินผลกระทบจากกระบวนการใช้สารเคมีในผลิตภัณฑ์ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย
11. บริษัทถือว่าการปฏิบัติตามนโยบายความปลอดภัย คุณภาพชีวิตในการทำงานและสิ่งแวดล้อมเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนทุกระดับ เพื่อยึดถือปฏิบัติร่วมกัน

ตามที่ สำนักงาน กคต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้สนับสนุนให้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน ตามแนวของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือตามมาตรฐานสากลอื่นนั้น ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาข้อมูล เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืนของบริษัทในอนาคต



## 11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### 11.1 บทสรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว สรุปได้ว่าจากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ

- (1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
- (2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- (3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
- (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)
- (5) ระบบติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งบริษัทมีระบบการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานที่จะสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทช้อยอันเกิดจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจเพียงพอได้ รวมถึงมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอในเรื่องของการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน และมีได้มีประเด็นที่ร้ายแรง หรือต้องกังวลแต่ประการใด

โดยการดำเนินงานในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทได้สอบทานรายงานการตรวจสอบภายใน จากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้จัดทำขึ้น พบว่าความเสี่ยงในการบริหารงานอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามและบริหารงานความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นผู้รับผิดชอบในการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงในภาพรวมทั้งองค์กร ประเมินความเสี่ยง และบริหารความเสี่ยงขององค์กร รวมทั้งกำหนดแนวทางในการบริหารและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และมีหน้าที่รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

สำหรับการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผู้สอบบัญชีของบริษัทไม่พบข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญที่ต้องแจ้งต่อผู้บริหาร (Management Letter)

สำหรับการควบคุมภายในของบริษัทช้อยนั้น บริษัทได้กำหนดให้บริษัทช้อยต้องดำเนินการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่สอดคล้องกับแนวทางการควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งบริษัทช้อยได้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเช่นเดียวกับบริษัท

### 11.2 ผู้ตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ รวมถึงการดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทำรายการระหว่างกัน ตลอดจนดูแลและควบคุมทรัพย์สินของบริษัท มิให้สูญหาย หรือถูกนำไปใช้ประโยชน์ในทางมิชอบ การปกป้องมิให้บริษัทถูกละเมิดสิทธิทรัพย์สินทางปัญญา จัดให้มีกลไกในการตรวจสอบ และถ่วงดุลอำนาจ โดยมีหน่วยงานตรวจสอบอยู่ภายใต้การดูแล และขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท จะเป็นผู้สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความ

เห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยคชัย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบ เกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

ทั้งนี้ การแต่งตั้งหัวหน้าหรือผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับงานด้านการตรวจสอบและควบคุมภายใน จะต้องได้รับความ เห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน

ตั้งแต่ปี 2555 คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินความ เพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทมีการกำหนดนโยบาย และวิธีการปฏิบัติ ในแต่ละระบบงาน และเป็นแนวทางในการกำหนดการประเมินความเสี่ยงระบบการควบคุมภายใน ซึ่งผู้ตรวจสอบ ภายในได้นำเสนอรายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อใช้ประโยชน์ในการกำกับดูแลกิจการ โดย คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกันอย่างน้อยทุกไตรมาส ในการพิจารณางบการเงิน และการสอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ ตลอดจนการพิจารณารายการที่ เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาด หลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2555 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้แต่งตั้ง นางดวงเดือน หิรัญรักษ์ ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน เนื่องจากมีประสบการณ์ในการ ปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท พร้อมทั้งเคยเข้ารับการ อบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน จึงเห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ ดังกล่าวได้อย่างเพียงพอ

ทั้งนี้ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ตั้งแต่ปี 2560-2564 มีรายชื่อดังนี้

ปี	หน่วยงานตรวจสอบภายใน	หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน*
2560	ฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ. เอเชีย ฟริชชีน	นางดวงเดือน หิรัญรักษ์
2561	ฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ. เอเชีย ฟริชชีน	นางดวงเดือน หิรัญรักษ์
2562	ฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ. เอเชีย ฟริชชีน	นางดวงเดือน หิรัญรักษ์
2563	ฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ. เอเชีย ฟริชชีน	นางดวงเดือน หิรัญรักษ์
2564	ฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ. เอเชีย ฟริชชีน	นางดวงเดือน หิรัญรักษ์

\* รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน ดูเพิ่มเติมที่ เอกสารแนบ

## 12. รายการระหว่างกัน

## 12.1 สรุปรายละเอียดรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในปี 2563

บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งสามารถสรุปความสัมพันธ์ได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	บริษัท เอเชีย ฟรียักษ์ จำกัด (มหาชน) ("เอทีซีเอส")	บริษัท เอเชีย ฟรียักษ์ เอ.ที. จำกัด <sup>1)</sup> ("เอทีเอที")	บริษัท เอเชียฟรียักษ์แทค จำกัด ("เอเอสที")	บริษัท เอช เทคโนโลยี จำกัด ("เอชยู")	บริษัท เอทีซีเอส เทคโนโลยี จำกัด ("เอทีที")	บริษัท เอช ทีวี จำกัด ("เอชทีวี")	บริษัท ชลกิจสากล จำกัด ("ชลกิจ")	บริษัท เอช เทคโนโลยี เวียดนาม จำกัด ("เอชวี")	บริษัท แอ็ดวานซ์ เว็บ สตูดิโอ จำกัด	บริษัท เอ คับบลิว เอส แอสเซ็ท แมนเนจเมนท์ จำกัด
ทุนจดทะเบียน	659,999,962	550,000,000	1,000,000	600,000,000	10,000,000	75,000,000	120,000,000	1,000,000	3,000,000	1,000,000
มูลค่าหุ้นละ	1	10	5	10	1,000	10	100	10	100	100
บริษัท เอเชีย ฟรียักษ์ จำกัด (มหาชน)		ผู้ถือหุ้น ร้อยละ 99.99999		ผู้ถือหุ้น ร้อยละ 99.99999						
บริษัท เอเชีย ฟรียักษ์ เอ.ที. จำกัด <sup>1)</sup>			ผู้ถือหุ้น ร้อยละ 99.9985							
บริษัท เอช เทคโนโลยี จำกัด					ผู้ถือหุ้น ร้อยละ 99.97	ผู้ถือหุ้น ร้อยละ 48.99997	ผู้ถือหุ้น ร้อยละ 98.12	ผู้ถือหุ้น ร้อยละ 100.00		
นายอภิชาติ ภารธุกรสกุล	กรรมการ/ผู้บริหาร และ ผู้ถือหุ้น ร้อยละ 13.89	กรรมการ/ผู้บริหาร และ ผู้ถือหุ้น 1 หุ้น	กรรมการ/ผู้บริหาร และ ผู้ถือหุ้น 1 หุ้น	ผู้ถือหุ้น 1 หุ้น						
นายชัยโรจน์ เวชรัตน์ดามาณ	กรรมการ/ผู้บริหาร และ ผู้ถือหุ้น ร้อยละ 1.87	กรรมการ/ผู้บริหาร และ ผู้ถือหุ้น 1 หุ้น	กรรมการ/ผู้บริหาร และ ผู้ถือหุ้น 1 หุ้น	กรรมการ และ ผู้ถือหุ้น 1 หุ้น	กรรมการ และ ผู้ถือหุ้น 1 หุ้น	กรรมการ และ ผู้ถือหุ้นบริมสิทธิ์ 1 หุ้น				
นายราจีฟ วิจาชัน	ผู้บริหาร	กรรมการ/ผู้บริหาร								
นายโยชิตาณี คุราชิ		กรรมการ								
นางสาวจิตติมา ภารธุกรสกุล			ผู้ถือหุ้น 1 หุ้น							
นายอนุโรจน์ นิธิพรศรี	กรรมการ/ผู้บริหาร และ ผู้ถือหุ้น ร้อยละ 0.07	กรรมการ/ผู้บริหาร	กรรมการ/ผู้บริหาร	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ และ ผู้ถือหุ้นบริมสิทธิ์ 1 หุ้น	กรรมการ			
นางสาวพิมพ์ฤดา พิทักษ์ธีระธรรม				กรรมการ/ผู้บริหาร	กรรมการ/ผู้บริหาร และ ผู้ถือหุ้น 1 หุ้น	กรรมการ/ผู้บริหาร	กรรมการ/ผู้บริหาร	กรรมการ	กรรมการ/ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น 1 หุ้น	กรรมการ/ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นร้อยละ 99.98
นายสุริยล อุดชาชน	กรรมการ			กรรมการ/ผู้บริหาร	กรรมการ/ผู้บริหาร และ ผู้ถือหุ้น 1 หุ้น	กรรมการ/ผู้บริหาร และ ผู้ถือหุ้นบริมสิทธิ์ 1 หุ้น	กรรมการ			
นายสมโภชน์ วัลยะเสวี	กรรมการและผู้ถือหุ้น ร้อยละ 0.03			กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ				
บริษัท แอ็ดวานซ์ เว็บ สตูดิโอ จำกัด	ผู้ถือหุ้น ร้อยละ 22.12									
บริษัท เอ คับบลิว เอส แอสเซ็ท แมนเนจเมนท์ จำกัด									ถือหุ้นร้อยละ 99.9933	

<sup>1)</sup> เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562 ได้เปลี่ยนชื่อ จากบริษัท พีทู ฟรียักษ์ จำกัด เป็น บริษัท เอเชีย ฟรียักษ์ เอ.ที. จำกัด

## 12.2 ลักษณะรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันระหว่างบริษัท เอเชีย ฟรียักษ์ จำกัด (มหาชน) กับกิจการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ลักษณะรายการ	สกุลเงิน	มูลค่ารายการระหว่างกัน ปี 2563 (ล้านบาท)						ความจำเป็นและเหมาะสมระหว่างกัน
		เอพีเอที	เอเอสที	เอท	เอพีที	เอทที	ซีเค	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	บาท							ให้กู้ยืมในรูปแบบตั๋วสัญญาใช้เงิน ประเภทเมื่อทวงถาม อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ให้กู้ยืมเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน
ยอดต้นปี		-		150.00	-			
กู้เพิ่ม		169.00		147.30	15.00			
ชำระ		(169.00)		-	-			
ยอดปลายปี	-		297.30	15.00				
ดอกเบี้ยค้างรับ	บาท							
ยอดต้นปี		-		-	-			
กู้เพิ่ม		0.51		13.41	0.02			
ชำระ		(0.51)		(13.41)	-			
ยอดปลายปี	-		-	0.02				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	บาท							กู้ยืมในรูปแบบตั๋วสัญญาใช้เงินประเภทเมื่อทวงถาม อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ กู้ยืมเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน
ยอดต้นปี		100.00						
กู้เพิ่ม		-						
ชำระ		(100.00)						
ยอดปลายปี	-							
ดอกเบี้ยค้างรับ	บาท							
ยอดต้นปี		0.01						
กู้เพิ่ม		-						
ชำระ		(0.01)						
ยอดปลายปี	-							

ลักษณะรายการ	สกุลเงิน	มูลค่ารายการระหว่างกัน ปี 2563 (ล้านบาท)						ความจำเป็นและเหมาะสมระหว่างกัน
		เอพีเอที	เอเอสที	เอทู	เอพีที	เอทูที	ซีเค	
การค้าประกันกับสถาบันการเงิน (ร่วมค้าประกันกับบริษัทในกลุ่ม)								เนื่องจากเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงิน รวมถึงเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนทางด้านการเงินให้กับบริษัทย่อย สร้างความเข้มแข็งทางธุรกิจสามารถดำเนินธุรกิจได้ตามแผนงานที่วางไว้ ไม่คิดค่าธรรมเนียมในการค้าประกัน
สินเชื่อกู้ประกัน	บาท			345.90		27.91		
สินเชื่อกู้ประกัน	ดอลลาร์ สหรัฐ			0.31				
สินเชื่อหมุนเวียนแบบรวม วงเงิน	บาท			450.00				
วงเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยง	บาท			20.00				
สินเชื่อหมุนเวียน-ตัวเงิน	บาท			9.25				
สินเชื่อหมุนเวียน-เงินเบิกเกิน บัญชี	บาท			10.00				
สินเชื่อหมุนเวียน-บัตรเครดิต	บาท			1.00				
น้ำมัน Fleet Card								

รายการระหว่างกันระหว่างบริษัท เอพู เทคโนโลยี จำกัด กับกิจการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ลักษณะรายการ	สกุลเงิน	มูลค่ารายการระหว่างกัน ปี 2563 (ล้านบาท)						ผู้ถือหุ้น	ความจำเป็นและเหมาะสมระหว่างกัน
		เอพีที	เอพูที	ซีเค	เอพูวี	แอ็ดวานซ์ เว็บ สตูดิโอ			
ลูกหนี้การค้า	บาท		38.18		41.31			เป็นรายได้ค่าก่อสร้างและรายได้บริการระหว่างกัน ราคาและเงื่อนไขทางการค้าเกี่ยวกับบุคคลภายนอก ให้บริษัทย่อยเช่าพื้นที่เพื่อใช้เป็นพื้นที่ในการดำเนินงาน/ รายได้ค้ำรับค่าก่อสร้าง นโยบายการคิดค่าเช่าใกล้เคียงกับราคาตลาดโดยทั่วไป  ให้กู้ยืมในรูปแบบตัวสัญญาใช้เงินประเภทเมื่อทวงถาม การ กู้ยืมเงิน เพื่อให้บริษัทใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนใน ระยะเวลาอันสั้น การกู้ยืมเงิน เพื่อให้บริษัทใช้เป็นเงินทุน หมุนเวียนในระยะเวลาอันสั้น	
รายได้ค่าก่อสร้าง	บาท		34.54		226.61				
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	บาท	0.01		0.01	226.68				
รายได้จากการให้เช่า	บาท	0.08		0.07					
รายได้ค่าบริการ	บาท				42.96				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	บาท								
ยอดต้นปี		6.00		3.10	-				
กู้เพิ่ม		2.70		4.00	219.54				
ชำระ		-		(3.10)	-				
ยอดปลายปี		8.70		4.00	219.54				
ดอกเบี้ยค้างรับ	บาท								
ยอดต้นปี		-		2.05	-				
กู้เพิ่ม		0.07		0.01	4.62				
ชำระ		-		(0.01)	-				
ยอดปลายปี		0.07		2.05	4.62				

ลักษณะรายการ	สกุลเงิน	มูลค่ารายการระหว่างกัน ปี 2563 (ล้านบาท)						ความจำเป็นและเหมาะสมระหว่างกัน
		เอพีซีเอส	เอพีที	เอทูที	เอทูวี	แอดวานซ์ เว็บ สตูดิโอ	กรรมการ	
เจ้าหนี้การค้า	บาท			3.18	181.84			เป็นเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง/ต้นทุนก่อสร้าง ราคาและเงื่อนไขทางการค้าเกี่ยวข้องกับบุคคลภายนอก  กู้ยืมในรูปแบบตั๋วสัญญาใช้เงินประเภทเมื่อทวงถาม การกู้ยืมเงิน เพื่อให้บริษัทใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนใน ระยะเวลาอันสั้น นโยบายการคิดอัตราดอกเบี้ย ต่ำกว่า อัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์
ซื้อสินค้า	บาท							
รายได้ค่าบริการ	บาท							
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	บาท							
ยอดต้นปี		150.00		18.10		0.19		
ผู้เพิ่ม		147.30		-		-		
ชำระ		-		-		(0.19)		
ยอดปลายปี		297.30		18.10		-		
ดอกเบี้ยค้างรับ	บาท							
ยอดต้นปี		-		1.23		0.00		
ผู้เพิ่ม		13.41		1.22		0.00		
ชำระ		(13.41)		-		(0.00)		
ยอดปลายปี		-		2.45		-		

รายการระหว่างกันระหว่างบริษัท ชลกิจสากล จำกัด กับกิจการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ลักษณะรายการ	สกุลเงิน	มูลค่ารายการระหว่างกัน ปี 2563 (ล้านบาท)		ความจำเป็นและเหมาะสมระหว่างกัน
		ผู้ถือหุ้น	บจ. แอทฟิค	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	บาท			นายชราธิป ธาราธรรมรัตน์* ได้ให้ บจก.ชลกิจสากล กู้ยืมเงิน โดย บจก.ชลกิจสากล ได้ทำสัญญาเงินกู้ระยะสั้น คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 0.375-7.750 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม เพื่อให้บจก.ชลกิจสากล ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและสามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ นโยบายการคิดอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าหรือเทียบเท่ากับอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์
ยอดต้นปี		44.93		
กู้เพิ่ม		-		
ชำระ		-		
ยอดปลายปี		44.93		
ดอกเบี้ยค้างรับ	บาท			
ยอดต้นปี		24.40		
กู้เพิ่ม		2.77		
ชำระ		-		
ยอดปลายปี		27.17		
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	บาท			
ยอดต้นปี			3.10	
กู้เพิ่ม			-	
ชำระ			-	
ยอดปลายปี			3.10	
ดอกเบี้ยค้างรับ	บาท			
ยอดต้นปี			1.36	
กู้เพิ่ม			0.21	
ชำระ			-	
ยอดปลายปี	บาท		1.57	

\*นายชราธิป ธาราธรรมรัตน์ สิ้นสุดการเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2563

\*\*บริษัท แอทฟิค จำกัด สิ้นสุดการเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2563



### 12.3 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทที่เกิดขึ้น มีความจำเป็นและสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ การซื้อ-ขายสินค้า และใช้บริการแก่บริษัทย่อยเป็นไปตามปกติของการดำเนินธุรกิจ โดยนโยบายการซื้อขายระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าเดียวกันกับบุคคลภายนอก การให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อย เพื่อให้บริษัทย่อยไว้ใช้เพื่อการบริหารจัดการสภาพคล่อง และเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในกิจการ มีอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับการกู้ยืมเงินกับสถาบันการเงิน การซื้อ-ขายเครื่องจักรระหว่างกัน เนื่องจากชิ้นงานที่บริษัทและบริษัทย่อยผลิต อยู่ในกลุ่มชิ้นส่วน โลหะ เครื่องจักรจึงคล้ายกัน เพื่อให้เหมาะสมกับการผลิต จึงมีการซื้อ-ขายเครื่องจักรระหว่างกัน โดยนโยบายการซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวข้างต้นแล้ว มีความเห็นว่ามีความจำเป็นและสมเหตุสมผล ตลอดจนเป็นประโยชน์ต่อบริษัท (สามารถดูรายละเอียดของแต่ละรายการได้ในตาราง 12.1)

### 12.4 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2553 และการประชุมคณะกรรมการบริษัทในวันที่ 19 มกราคม 2554 ได้กำหนดมาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติให้ทำรายการระหว่างกันและนโยบายเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน โดยกำหนดให้การทำรายการระหว่างกันจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยได้คำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ และคณะกรรมการตรวจสอบพบว่ารายการระหว่างกันที่ผ่านมาได้ ดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติของการทำรายการระหว่างกันอย่างถูกต้องและครบถ้วน

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ซึ่งผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการ จะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว ทั้งนี้การเปิดเผยรายการระหว่างกันในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท (56-1) ได้นำข้อมูลมาจากหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

### 12.5 นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีนโยบายที่จะกำหนดเงื่อนไขทางการค้า สำหรับการเข้าทำรายการระหว่างกันให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจตามปกติ ราคาสินค้าที่ขายจะกำหนดให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันกับผู้ขายรายอื่นได้ โดยในอนาคตหากเกิดรายการซื้อ-ขายสินค้า การค้าประกัน โดยกรรมการบริษัทเพื่อขอรับการสนับสนุนทางการเงินจากสถาบันการเงินและรายการอื่นๆ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท รายการระหว่างกันดังกล่าวจะเกิดขึ้นตามความจำเป็นและเพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีการกำหนดนโยบายการคิดราคาระหว่างกันอย่างชัดเจน ตามราคาและเงื่อนไขตลาดที่เหมาะสม เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ รวมทั้งคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ โดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทจะสอบทานและให้ความเห็นต่อรายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติเป็นรายไตรมาส

ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือ

ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ทั้งนี้บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกัน ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

## 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

## 13.1 ตารางงบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ						งบการเงินรวม					
	2561		2562		2563		2561		2562		2563	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>สินทรัพย์</b>												
สินทรัพย์หมุนเวียน												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	274.71	16.84	201.32	11.54	94.54	6.00	437.10	15.19	606.29	19.34	537.95	16.99
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	167.86	10.29	221.38	12.69	0.73	0.05	1,286.86	44.73	1,441.90	46.00	1,562.36	49.33
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	150.00	8.60	312.32	19.83	-	-	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	82.85	5.08	4.66	0.27	-	-	98.42	3.42	79.56	2.54	74.41	2.35
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	344.85	19.77	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	525.42	32.22	922.21	52.86	407.59	25.88	1,822.38	63.34	2,127.75	67.88	2,174.72	68.67
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน												
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	650.00	39.86	800.00	45.85	1,150.00	73.01	-	-	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.48	0.08
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	454.47	27.87	5.60	0.32	5.54	0.35	876.32	30.46	791.29	25.24	729.49	23.03
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	33.24	1.05
สิทธิจากสัญญาเช่ามีค่า	-	-	-	-	-	-	148.24	5.15	142.58	4.55	136.91	4.32
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.02	0.00	-	-	-	-	0.44	0.02	1.22	0.04	4.09	0.13
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับจัดบัญชี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.91	0.06
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.94	0.06	16.84	0.97	11.97	0.76	29.79	1.04	71.89	2.29	84.11	2.66
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,105.43	67.78	822.44	47.14	1,167.51	74.12	1,054.79	36.66	1,006.98	32.12	992.23	31.33
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,630.85</b>	<b>100.00</b>	<b>1,744.65</b>	<b>100.00</b>	<b>1,575.10</b>	<b>100.00</b>	<b>2,877.17</b>	<b>100.00</b>	<b>3,134.73</b>	<b>100.00</b>	<b>3,166.95</b>	<b>100.00</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>												
หนี้สินหมุนเวียน												
จากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	-	-	4.94	0.17	278.02	8.87	145.18	4.58
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	193.08	11.84	205.62	11.79	0.41	0.03	962.68	33.46	775.69	24.75	805.09	25.42
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-	9.23	0.32	8.10	0.26	13.52	0.43
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-	-	-	1.15	0.04	62.70	1.98
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	100.01	5.73	-	-	71.32	2.48	73.99	2.36	76.78	2.42
ภาษีเงิน ภาษีนิติบุคคลค้างจ่าย	8.84	0.54	-	-	-	-	12.73	0.44	-	-	12.80	0.40
รวมหนี้สินหมุนเวียน	201.92	12.38	305.63	17.52	0.41	0.03	1,060.90	36.87	1,136.95	36.27	1,116.07	35.24
หนี้สินไม่หมุนเวียน												
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	-	-	-	71.59	2.49	61.40	1.96	47.90	1.51
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	-	-	-	-	-	0.95	0.03	125.04	3.95
หนี้สินภาษีเงิน ภาษีที่ได้รับจัดบัญชี	-	-	-	-	-	-	37.05	1.29	35.87	1.14	34.69	1.10
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	13.20	0.81	5.44	0.31	5.21	0.33	15.78	0.55	24.06	0.77	24.97	0.79
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	0.01	0.00	-	-	-	-	0.01	0.00	0.01	0.00	27.78	0.88
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	13.21	0.81	5.44	0.31	5.21	0.33	124.43	4.32	122.29	3.90	260.38	8.22
รวมหนี้สิน	215.13	13.19	311.07	17.83	5.62	0.36	1,185.33	41.20	1,259.24	40.17	1,376.45	43.46
ส่วนของผู้ถือหุ้น												
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	660.00	40.47	660.00	37.83	660.00	41.90	660.00	22.94	660.00	21.05	660.00	20.84
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	369.18	22.64	369.18	21.16	369.18	23.44	369.18	12.83	369.18	11.78	369.18	11.66
กำไรสะสม												
จัดสรรแล้ว-สำรองตามกฎหมาย	54.30	3.33	66.00	3.78	66.00	4.19	54.30	1.89	66.00	2.11	66.00	2.08
ยังไม่จัดสรร	332.24	20.37	338.40	19.40	474.30	30.11	455.27	15.82	613.75	19.58	588.11	18.57
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.78	3.18
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	1,415.72	86.81	1,433.58	82.17	1,569.48	99.64	1,538.75	53.48	1,708.93	54.52	1,784.07	56.33
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	153.09	5.32	166.56	5.31	6.43	0.20
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,415.72	86.81	1,433.58	82.17	1,569.48	99.64	1,691.84	58.80	1,875.49	59.83	1,790.50	56.54
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,630.85</b>	<b>100.00</b>	<b>1,744.65</b>	<b>100.00</b>	<b>1,575.10</b>	<b>100.00</b>	<b>2,877.17</b>	<b>100.00</b>	<b>3,134.73</b>	<b>100.00</b>	<b>3,166.95</b>	<b>100.00</b>

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ						งบการเงินรวม					
	2561		2562		2563		2561		2562		2563	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>รายได้</b>												
รายได้จากการขายและการให้บริการ	990.71	100.00	918.52	100.00	8.92	100.00	1,035.17	41.79	1,138.15	40.82	952.26	44.65
รายได้ค่าก่อสร้าง	-	-	-	-	-	-	1,441.65	58.21	1,650.00	59.18	1,180.54	55.35
รายได้อื่น	2.70	0.27	10.04	1.09	220.92	2,476.68	3.67	0.15	22.52	0.81	5.29	0.25
<b>รวมรายได้</b>	<b>993.41</b>	<b>100.27</b>	<b>928.56</b>	<b>101.09</b>	<b>229.84</b>	<b>2,576.68</b>	<b>2,480.49</b>	<b>100.15</b>	<b>2,810.67</b>	<b>100.81</b>	<b>2,138.09</b>	<b>100.25</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>												
ต้นทุนขายและต้นทุนให้บริการ	760.83	76.80	728.68	79.33	7.44	83.41	770.16	31.09	837.39	30.03	779.84	36.56
ต้นทุนก่อสร้าง	-	-	-	-	-	-	1,276.88	51.55	1,478.20	53.02	1,064.33	49.90
ค่าใช้จ่ายในการขาย	5.33	0.54	5.33	0.58	-	-	5.34	0.22	5.33	0.19	5.20	0.24
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	78.06	7.88	83.70	9.11	26.69	299.22	161.90	6.54	173.37	6.22	221.48	10.38
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	9.01	0.98	-	-	0.12	0.00	1.24	0.04	13.08	0.61
ต้นทุนทางการเงิน	0.04	0.00	0.01	0.00	-	-	8.55	0.35	8.18	0.29	18.08	0.85
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>844.26</b>	<b>85.22</b>	<b>826.73</b>	<b>90.01</b>	<b>34.13</b>	<b>382.62</b>	<b>2,222.95</b>	<b>89.75</b>	<b>2,503.71</b>	<b>89.80</b>	<b>2,102.01</b>	<b>98.56</b>
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	149.15	15.05	101.83	11.09	195.71	2,194.06	257.54	10.40	306.96	11.01	36.08	1.69
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(12.38)	(1.25)	(17.97)	(1.96)	(19.63)	(220.07)	(32.97)	(1.33)	(54.65)	(1.96)	(27.25)	(1.28)
<b>กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี</b>	<b>136.77</b>	<b>13.81</b>	<b>83.86</b>	<b>9.13</b>	<b>176.08</b>	<b>1,973.99</b>	<b>224.57</b>	<b>9.07</b>	<b>252.31</b>	<b>9.05</b>	<b>8.83</b>	<b>0.41</b>
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น												
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง: ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า งบการเงินตราประเทศ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(0.36)	(0.02)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไร หรือขาดทุน กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน	(3.35)	(0.34)	-	-	(0.59)	(6.61)	(3.35)	(0.14)	(2.65)	(0.10)	(0.11)	(0.01)
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>133.42</b>	<b>13.47</b>	<b>83.86</b>	<b>9.13</b>	<b>175.49</b>	<b>1,967.38</b>	<b>221.22</b>	<b>8.93</b>	<b>249.66</b>	<b>8.95</b>	<b>8.36</b>	<b>0.39</b>
<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี</b>												
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	136.77	13.81	83.86	9.13	176.08	1,973.99	221.42	8.94	238.74	8.56	14.07	0.66
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	3.15	0.13	13.57	0.49	(5.24)	(0.25)
	136.77	13.81	83.86	9.13	176.08	1,973.99	224.57	9.07	252.31	9.05	8.83	0.41
<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม</b>												
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	133.42	13.47	83.86	9.13	175.49	1,967.38	218.05	8.80	236.19	8.47	13.59	0.64
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	3.17	0.13	13.47	0.48	(5.23)	(0.25)
	133.42	13.47	83.86	9.13	175.49	1,967.38	221.22	8.93	249.66	8.95	8.36	0.39
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.21		0.13		0.27		0.34		0.36		0.02	
จำนวนหุ้นสามัญ ณ สิ้นงวด (ล้านหุ้น)	660.00		660.00		660.00		660.00		660.00		660.00	
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท)	1.00		1.00		1.00		1.00		1.00		1.00	

ล้านบาท

งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			งบการเงินรวม		
	2561	2562	2563	2561	2562	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>						
กำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้	149.15	101.83	195.70	257.54	306.96	36.08
การปรับปรุงต้นทุนทางการเงิน	0.04	0.01	-	8.55	8.18	18.08
การปรับปรุงดอกเบี้ยรับ	(0.40)	(8.75)	(14.26)	(1.50)	(1.35)	(0.74)
การปรับปรุงค่ารายการได้เงินปันผล	-	-	(100.00)	-	-	-
การปรับปรุงค่าลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	5.24	(53.99)	220.66	(977.63)	(155.66)	(102.64)
การปรับปรุงค่าสินค้านำเข้า (เพิ่มขึ้น) ลดลง	21.92	81.40	4.82	16.40	22.11	2.05
การปรับปรุงค่าสินทรัพย์อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	0.12	0.05	0.11	(1.53)	(22.43)	(29.77)
การปรับปรุงค่าหนี้การค้าและหนี้สินอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	76.12	12.53	(205.20)	789.85	(159.74)	39.56
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	102.44	84.37	2.50	116.39	100.62	103.76
การปรับปรุงด้วยขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	0.40	0.48	-	0.40	(26.77)	17.82
การปรับปรุงด้วยหนี้สูญ	-	-	-	-	0.05	-
การปรับปรุงด้วยขาดทุนจากการรับมูลค่าสินค้า (กลับรายการ)	(16.87)	(3.20)	(0.16)	(16.80)	(3.26)	3.11
การปรับปรุงอื่นด้วยภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1.74	4.98	0.57	2.84	6.52	15.31
การปรับปรุงด้วยขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายทรัพย์สิน	(0.62)	1.15	(98.44)	0.12	1.25	1.65
การปรับปรุงด้วยค่าใช้จ่ายในการโอนกิจการ	-	-	-	-	-	9.29
รวมการปรับปรุงจากการกระทบของกำไร (ขาดทุน)	190.13	119.03	(189.40)	(62.91)	(230.48)	77.48
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) การดำเนินงาน</b>						
เงินสดรับเงินปันผล	-	-	100.00	-	-	-
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(0.05)	-	(0.01)	(5.41)	(5.08)	(15.09)
เงินสดรับดอกเบี้ย	0.40	8.75	14.24	1.50	1.44	0.75
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(3.55)	(26.80)	(19.63)	(20.36)	(67.38)	(16.08)
เงินสดจ่ายเพื่อโอนโครงการผลประโยชน์พนักงานให้บริษัทย่อย	-	(12.06)	-	-	-	-
เงินสดรับ (จ่าย) ผลประโยชน์พนักงาน	(0.91)	(0.69)	(1.39)	(1.09)	(0.91)	(14.51)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	335.17	190.06	99.51	169.27	4.55	68.63
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>						
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	(53.75)
เงินฝากธนาคารที่ซื้อจำกัดในการใช้ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	10.00	-	-	0.42	(0.21)	(5.24)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(180.00)	(150.00)	(350.00)	-	-	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1.46	3.96	445.61	2.05	4.06	0.75
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(19.74)	(1.41)	-	(24.84)	(32.81)	(21.18)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อทรัพย์สินไม่มีตัวตน	(0.02)	-	-	(0.34)	(1.10)	(4.02)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10.00	-	-	-	(2.75)	-
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(10.00)	100.00	169.00	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนทั่วไป	-	(250.00)	(331.30)	-	-	-
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการโอนกิจการ	-	-	-	-	-	(9.29)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(188.30)	(297.45)	(66.69)	(22.71)	(32.81)	(92.73)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	-	-	(0.03)	226.75	(163.79)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	98.20	194.77
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมบริษัทอื่น	-	-	-	3.00	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	238.75	200.00	-	10.50	0.19	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(15.00)	-	-	(23.10)	(59.97)	(171.97)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(238.75)	(100.00)	(100.00)	(15.00)	(0.50)	(0.19)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมบริษัทอื่น	-	-	-	(3.00)	-	-
เงินสดที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดขึ้นจากสัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	(1.76)	(1.22)	(62.89)
เงินปันผลจ่าย	-	(66.00)	(39.60)	-	(66.00)	(39.60)
เงินสดรับจากการขายและเช่ากลับคืน	-	-	-	-	-	255.00
เงินสดจ่ายมีค่าตามสัญญาขายและเช่ากลับ	-	-	-	-	-	(55.00)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	(15.00)	34.00	(139.60)	(29.39)	197.45	(43.67)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>						
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	131.87	(73.39)	(106.78)	117.17	169.19	(67.77)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน ต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.01	-	-	-	-	(0.56)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	131.88	(73.39)	(106.78)	117.17	169.19	(68.33)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>						
	142.83	274.71	201.32	319.93	437.10	606.29
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>						
	274.71	201.32	94.54	437.10	606.29	537.96

### 13.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 13.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

##### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

##### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

##### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

การนำมาตรฐานกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่อฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท จากรายการดังต่อไปนี้

- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต – กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทจะใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ การบัญชีสำหรับผู้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบผลกระทบสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.2

**แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบ จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID – 19)**

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติม ทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID – 19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้ สำหรับการจัดทำงบการเงินของกลุ่มบริษัท ที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัทเลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีดังต่อไปนี้

- เลือกที่จะไม่ต้องนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward – looking information) มาใช้วัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในกรณีที่กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- เลือกที่จะไม่นำสถานการณ์ COVID – 19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์

### 13.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

## 13.3 ผู้สอบบัญชี

ปี	ชื่อผู้สอบบัญชี	ผู้สอบบัญชี อนุญาตเลขที่	บริษัทผู้สอบบัญชี
2561	นายเจษฎา หังสพฤกษ์	3759	บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด
2562	นางสาวกรรณิการ์ วิภาณุรัตน์	7305	บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด
2563	นางสาวกรรณิการ์ วิภาณุรัตน์	7305	บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด

## สรุปรายงานการสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ก) งบการเงินสำหรับงวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัท : ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้แสดงความเห็นว่า แบบไม่มีเงื่อนไข ดังนี้

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ของบริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และผลการดำเนินงานรวม และผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวม และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมสำหรับงวดปัจจุบันข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตอบสนองต่อเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ
<p><b>ความเพียงพอของเพื่อนีสงสัยจะสูญ</b></p> <p>กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าที่เกิดจากการขายสินค้าและให้บริการ และมูลค่างานที่ทำเสร็จรอเรียกเก็บจากงานให้บริการรวมจำนวน 1,286.86 ล้านบาท บริษัทพิจารณาแล้วเชื่อว่าจะสามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้การค้าที่เกิดจากการขายสินค้าและให้บริการ และมูลค่างานที่ทำเสร็จรอเรียกเก็บ</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญสำหรับเรื่องนี้ เนื่องจากการพิจารณาความเพียงพอของค่าเพื่อนีสงสัยจะสูญของกลุ่มบริษัทนั้น ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินความสามารถในการเรียกเก็บหนี้จากลูกค้าแต่ละราย รวมทั้งข้อมูลแวดล้อมต่างๆ ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 7 และนโยบายการบัญชีที่สำคัญ</p>	<p>ข้าพเจ้าประเมินความสมเหตุสมผลของประมาณการที่ผู้บริหารใช้ ทำความเข้าใจขั้นตอนการอนุมัติการให้วงเงินสินเชื่อแก่ลูกค้าแต่ละราย ทดสอบรายงานอายุลูกหนี้คงเหลือ และสอบถามพนักงานของบริษัทที่ทำหน้าที่ติดตามเรียกชำระหนี้จากลูกค้าที่ค้างชำระ สอบถามพนักงานของบริษัทที่ทำหน้าที่รับผิดชอบในการส่งมอบงานตามงวดงานเพื่อเรียกเก็บตามสัญญา พิจารณางานที่ค้างนานที่ยังไม่เรียกเก็บ รวมถึงสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับนโยบายการตั้งค่าเพื่อนีสงสัยจะสูญเพื่อให้แน่ใจว่าการตั้งค่าเพื่อนีสงสัยจะสูญนั้นเพียงพอและไม่เกินกว่าที่ควร นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญกับความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มกิจการเกี่ยวกับค่าเพื่อนีสงสัยจะสูญ</p>



<p><b>การรับรู้รายได้งานบริการตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ การวัดมูลค่างาน และการประมาณต้นทุนงานบริการ</b></p> <p>กลุ่มบริษัทมีงานก่อสร้างและงานบริการที่รับรู้รายได้ในงบกำไรขาดทุนตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จซึ่งประมาณจากการสำรวจทางกายภาพโดยวิศวกรของกลุ่มบริษัท ควบคู่ไปกับต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับประมาณการต้นทุนทั้งหมด และบันทึกต้นทุนของงานตามสัญญาเมื่อเกิดขึ้นจริงตามเกณฑ์สิทธิ</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับเรื่องนี้เนื่องจาก ประมาณการต้นทุนงานต้องใช้ดุลยพินิจค่อนข้างมาก และต้องพิจารณาถึงการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยแวดล้อมของงาน ทั้งสภาพเศรษฐกิจและสภาวะราคาคงคาของวัสดุดิบและแรงงานในอนาคต ทั้งนี้ ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ และมีผลกระทบต่อการรับรู้รายได้ ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 28 และนโยบายการบัญชีที่สำคัญ</p>	<p>ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินความเหมาะสมของวิธีการกำหนดอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ เข้าร่วมสังเกตการณ์ทางกายภาพของงานระหว่างทำในช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ตรวจสอบรายงานสัดส่วนความสำเร็จทางกายภาพของวิศวกร ตรวจสอบหลักฐานการคำนวณประมาณการต้นทุนรวมถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง นอกจากนี้ ข้าพเจ้ายังได้พิจารณาอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงเปรียบเทียบกับประมาณการต้นทุน ซึ่งต้องสอดคล้องกับอัตราส่วนงานที่ทำเสร็จโดยการสำรวจทางกายภาพ</p>
--	---

ข) งบการเงินสำหรับงวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562

**บริษัท :** ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้แสดงความเห็นว่า แบบไม่มีเงื่อนไข ดังนี้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของ บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ของบริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### **เกณฑ์ในการแสดงความเห็น**

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวม และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมสำหรับงวดปัจจุบันข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตอบสนองต่อเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ
<p><b>ความเพียงพอของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</b></p> <p>กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าที่เกิดจากการขายสินค้าและให้บริการ และมูลค่างานที่ทำเสร็จรอเรียกเก็บจากงานให้บริการรวมจำนวน 1,441.90 ล้านบาท บริษัทพิจารณาแล้วเชื่อว่าจะสามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้การค้าที่เกิดจากการขายสินค้าและให้บริการ และมูลค่างานที่ทำเสร็จรอเรียกเก็บ</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญสำหรับเรื่องนี้ เนื่องจากการพิจารณาความเพียงพอของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของกลุ่มบริษัทนั้น ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินความสามารถในการเรียกเก็บหนี้จากลูกค้าแต่ละราย รวมทั้งข้อมูลแวดล้อมต่างๆ ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 7 และนโยบายการบัญชีที่สำคัญ</p>	<p>ข้าพเจ้าประเมินความสมเหตุสมผลของประมาณการที่ผู้บริหารใช้ ทำความเข้าใจขั้นตอนการอนุมัติการให้วงเงินสินเชื่อแก่ลูกค้าแต่ละราย ทดสอบรายงานอายุลูกหนี้คงเหลือ และสอบถามพนักงานของบริษัทที่ทำหน้าที่ติดตามเรียกชำระหนี้จากลูกค้าที่ค้างชำระ สอบถามพนักงานของบริษัทที่ทำหน้าที่รับผิดชอบในการส่งมอบงานตามงวดงานเพื่อเรียกเก็บตามสัญญา พิจารณางานที่ค้างนานที่ยังไม่เรียกเก็บ รวมถึงสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้แน่ใจว่าการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญนั้นเพียงพอและไม่เกินกว่าที่ควร นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญกับความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มกิจการเกี่ยวกับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</p>
<p><b>การรับรู้รายได้งานบริการตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ การวัดมูลค่างาน และการประมาณต้นทุนงานบริการ</b></p> <p>กลุ่มบริษัทมีงานก่อสร้างและงานบริการที่รับรู้รายได้ในงบกำไรขาดทุนตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จซึ่งประมาณจากการสำรวจทางกายภาพ โดยวิศวกรของกลุ่มบริษัท ควบคู่ไปกับต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับประมาณการต้นทุนทั้งหมด และบันทึกต้นทุนของงานตามสัญญาเมื่อเกิดขึ้นจริงตามเกณฑ์สิทธิ</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับเรื่องนี้ เนื่องจากประมาณการต้นทุนงานต้องใช้ดุลยพินิจค่อนข้างมาก และต้องพิจารณาถึงการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยแวดล้อมของงาน ทั้งสภาพเศรษฐกิจและสภาวะราคาตลาดของวัตถุดิบและแรงงานในอนาคต ทั้งนี้ ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ และมีผลกระทบต่อรับรู้รายได้ ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29 และนโยบายการบัญชีที่สำคัญ</p>	<p>ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินความเหมาะสมของวิธีการกำหนดอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ เข้าร่วมสังเกตการณ์ทางกายภาพของงานระหว่างทำในช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ตรวจสอบรายงานสัดส่วนความสำเร็จทางกายภาพของวิศวกรตรวจสอบหลักฐานการคำนวณประมาณการต้นทุนรวมถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง นอกจากนี้ ข้าพเจ้ายังได้พิจารณาอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงเปรียบเทียบกับประมาณการต้นทุน ซึ่งต้องสอดคล้องกับอัตราส่วนงานที่ทำเสร็จโดยการสำรวจทางกายภาพ</p>

ก) งบการเงินสำหรับงวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัท : ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้แสดงความเห็นว่า แบบไม่มีเงื่อนไข ดังนี้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของ บริษัท เอเชีย ฟรียักษ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ของบริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานรวม และผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวม และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมสำหรับงวดปัจจุบันข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตอบสนองต่อเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ
<p><b>การรับรู้รายได้งานบริการตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ การวัดมูลค่างาน และการประมาณต้นทุนงานบริการ</b></p> <p>กลุ่มบริษัทมีงานก่อสร้างและงานบริการที่รับรู้รายได้ในงบกำไรขาดทุนตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จซึ่งประมาณจากการสำรวจทางกายภาพโดยวิศวกรของกลุ่มบริษัท ควบคุมไว้กับต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับประมาณการต้นทุนทั้งหมด และบันทึกต้นทุนของงานตามสัญญาเมื่อเกิดขึ้นจริงตามเกณฑ์สิทธิ</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับเรื่องนี้ เนื่องจากประมาณการต้นทุนงานต้องใช้ดุลยพินิจค่อนข้างมาก และต้องพิจารณาถึงการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยแวดล้อมของงาน ทั้งสภาพเศรษฐกิจและสภาวะราคาตลาดของวัตถุดิบและแรงงานในอนาคต ทั้งนี้ ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ และมีผลกระทบต่อรับรู้รายได้ ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34 และนโยบายการบัญชีที่สำคัญ</p>	<p>ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินความเหมาะสมของวิธีการกำหนดอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ เข้าร่วมสังเกตการณ์ทางกายภาพของงานระหว่างทำในช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ตรวจสอบรายงานสัดส่วนความสำเร็จทางกายภาพของวิศวกร ตรวจสอบหลักฐานการคำนวณประมาณการต้นทุนรวมถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง นอกจากนี้ ข้าพเจ้ายังได้พิจารณาอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงเปรียบเทียบกับประมาณการต้นทุน ซึ่งต้องสอดคล้องกับอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จโดยการสำรวจทางกายภาพ</p>

## 13.4 ตารางอัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วน	งบการเงินเฉพาะกิจการ			งบการเงินรวม		
	2561	2562	2563	2561	2562	2563
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>						
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.60	3.02	988.92	1.72	1.87	1.95
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	5.88	5.87	0.12	3.59	2.32	2.16
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	13.37	16.65	3.20	20.84	26.02	23.96
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	9.28	12.45	0.32	3.88	3.21	3.66
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)</b>						
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	23.20	20.67	16.49	17.35	16.95	13.53
อัตรากำไรสุทธิ (%)	13.77	9.03	76.61	8.93	8.49	0.66
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	10.14	5.89	11.73	15.49	14.70	0.81
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>						
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	8.96	4.97	10.61	9.32	7.94	0.45
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	48.23	73.13	3,206.25	36.77	40.70	15.50
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</b>						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น(เท่า)	0.15	0.22	0.00	0.77	0.74	0.77
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	7,295.75	N/A	13,702.63	38.42	12.64	7.35

## 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 1. วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมผลการดำเนินงาน งบการเงินเฉพาะบริษัท ปี 2563 บริษัท เอเชีย ฟริชชีน จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินธุรกิจเป็นบริษัท โฮลดิ้ง ซึ่งดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนและการถือหุ้นบริษัทอื่น (Holding Company) ตามแผนการปรับโครงสร้างกิจการ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2562 ได้มีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างกิจการ โดยการโอนกิจการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะที่มีความเที่ยงตรงสูง ให้แก่บริษัท บริษัท เอเชีย ฟริชชีน เอ.ที. จำกัด (“เอพีเอที”) (ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัท จาก บริษัท ฟิทู ฟริชชีน จำกัด เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ที่บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนของเอพีเอที โดยการปรับโครงสร้างกิจการดังกล่าว เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการบริหารจัดการและควบคุมดูแลแต่ละธุรกิจ พร้อมรับการเติบโตในอนาคต โดยแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มธุรกิจ คือ

1. กลุ่มธุรกิจบริการทางวิศวกรรมและก่อสร้าง (EPC) ประกอบด้วย บริษัท เอช เทคโนโลยี จำกัด บริษัท เอพีซี เอส เทคโนโลยี จำกัด บริษัท กิจการร่วมค้า เอชทีรวัฒน์ จำกัด และบริษัท เอช เทคโนโลยี เวียดนาม จำกัด
2. กลุ่มธุรกิจชิ้นส่วนโลหะ ประกอบด้วย บริษัท เอเชีย ฟริชชีน เอ.ที. จำกัด และบริษัท เอเชียฟริชชีนเทค จำกัด
3. กลุ่มธุรกิจจำหน่ายน้ำดิบ ประกอบด้วย บริษัท ชลกิจสากล จำกัด

#### งบการเงินเฉพาะบริษัท

รายได้จากการได้ดำเนินธุรกิจ โฮลดิ้ง รายได้เงินปันผล ปี 2563 เท่ากับ 100.00 ล้านบาท สำหรับรายได้จากการขายและการให้บริการ ปี 2563 และ 2562 เท่ากับ 8.92 และ 918.52 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง เท่ากับ 909.60 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 99.03 และต้นทุนขายและต้นทุนให้บริการ ปี 2563 และ 2562 เท่ากับ 7.44 และ 728.68 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง เท่ากับ 721.23 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 98.98 เนื่องจาก การปรับโครงสร้างกิจการ เป็นธุรกิจด้านการลงทุนและการถือหุ้นบริษัทอื่น (Holding Company)

#### งบการเงินรวม

รายได้หลัก และต้นทุนหลัก ตามงบการเงินรวม แบ่งเป็น 2 ส่วนใหญ่ คือ

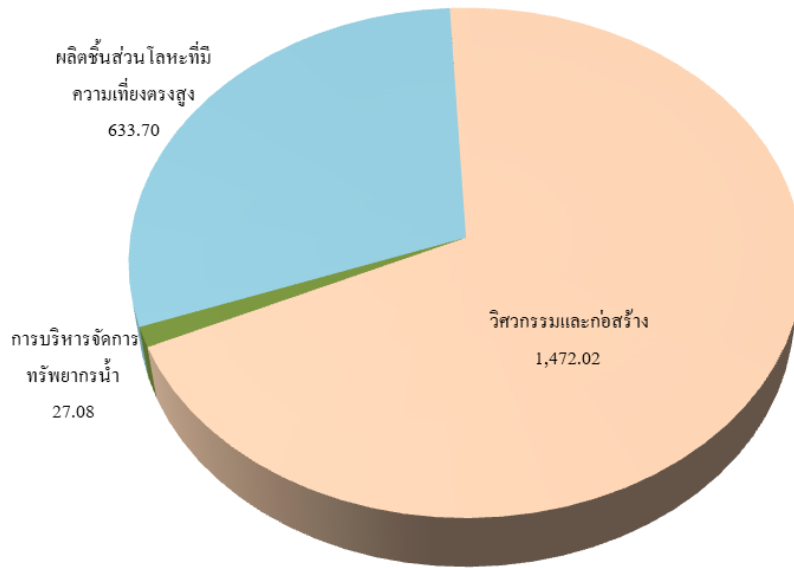
1. รายได้จากการขายและการให้บริการ ปี 2563 และ 2562 เท่ากับ 952.26 และ 1,138.15 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง เท่ากับ 185.89 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.33 ต้นทุนขายและต้นทุนให้บริการ ปี 2563 และ 2562 เท่ากับ 779.84 ล้านบาท และ 837.39 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง เท่ากับ 57.55 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.87
2. รายได้ค่าก่อสร้าง ปี 2563 และ 2562 เท่ากับ 1,180.54 และ 1,650.00 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง เท่ากับ 469.46 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 28.45 ต้นทุนก่อสร้าง ปี 2563 และ 2562 เท่ากับ 1,064.33 และ 1,478.20 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง เท่ากับ 413.87 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 28.00

จากผลการดำเนินงาน มีกำไรขั้นต้น สำหรับปี 2563 และ 2562 เท่ากับ 288.63 และ 472.56 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง เท่ากับ 183.93 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 38.92 มีกำไรจากการดำเนินงานสำหรับปี 2563 และ 2562 เท่ากับ 14.07 และ 238.74 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง เท่ากับ 224.67 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 94.11 และมีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ปี 2563 และ 2562 เท่ากับร้อยละ 0.81 และ 14.70 ตามลำดับ

## วิเคราะห์ผลการดำเนินงานงบการเงินรวม

รายได้หลัก ปี 2563

(หน่วย: ล้านบาท)



งบการเงินรวม รายได้หลัก ปี 2563 มีผลการดำเนินงานรวมลดลงจากปี 2562 เนื่องจาก

1. รายได้ธุรกิจบริการทางวิศวกรรมและก่อสร้าง (EPC) ลดลงจากการชะลอตัว เนื่องจากผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส โควิด 2019 ทำให้ลูกค้าบางรายที่อยู่ระหว่างรอลงนาม หรืออยู่ระหว่างการศึกษาคงโครงการชะลอการดำเนินการ แต่ก็เป็นสัดส่วนที่ไม่มากนัก ทั้งนี้บริษัทได้มีการปรับเป้าหมายรายได้เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์และสะท้อนความเป็นจริง

2. รายได้กลุ่มธุรกิจชิ้นส่วนโลหะ ลดลงจากการชะลอตัวตามสถานะเศรษฐกิจ เนื่องจากผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส โควิด 2019 ซึ่งทำให้กิจกรรมการผลิตในห่วงโซ่ซัพพลายเชนตึงเครียด

3. รายได้กลุ่มธุรกิจจำหน่ายน้ำดิบ ลดลงจากการชะลอตัวตามสถานะเศรษฐกิจ เนื่องจากผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส โควิด 2019 และสภาวะภัยแล้ง แต่อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการจัดเตรียมน้ำเพื่อให้สามารถขายน้ำให้ครบถ้วนตามสัญญา ทำให้ต้นทุนในธุรกิจจำหน่ายน้ำดิบเพิ่มขึ้นเนื่องจาก ค่าแรง และค่าเสื่อมราคา

งบการเงินเฉพาะบริษัท รายได้ ต้นทุนขาย และอัตรากำไรขั้นต้น

ปี 2563 รายได้หลักของบริษัท มาจากการลงทุนและการถือหุ้นบริษัทอื่น (Holding Company) มีดังนี้

## โครงสร้างรายได้

รายได้	งบการเงินเฉพาะบริษัท					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย (ชิ้นส่วนโลหะเที่ยงตรงสูง)	990.71	99.73	918.52	98.92	8.92	3.88
รายได้จากเงินปันผล	0	0	0	0	100.00	43.51
รายได้อื่น	2.70	0.27	10.04	1.08	120.93	52.61
รายได้รวม	993.41	100.00	928.56	100.00	229.85	100.00

ต้นทุนขาย ปี 2563 จำนวน 7.44 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 83.51 ของรายได้จากการขาย(ชิ้นส่วนโลหะเที่ยงตรงสูง)

## งบการเงินรวม รายได้ ต้นทุนขาย และอัตรากำไรขั้นต้น

รายได้ จำแนกตามลักษณะของกลุ่มธุรกิจ แต่ละบริษัท มีดังนี้

กลุ่มธุรกิจ	งบการเงินรวม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>1. กลุ่มธุรกิจบริการทางวิศวกรรมและก่อสร้าง</b>	<b>1,450.40</b>	<b>58.47</b>	<b>1,870.79</b>	<b>66.56</b>	<b>1,472.02</b>	<b>68.85</b>
<b>2. กลุ่มธุรกิจชิ้นส่วนโลหะเที่ยงตรงสูง</b>						
1.1 อุตสาหกรรมยานยนต์	690.22	27.82	586.47	20.87	440.08	20.58
1.2 อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์ เครื่องปรับอากาศ และเครื่องทำความเย็น	167.56	6.76	130.77	4.65	135.34	6.33
1.3 อุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพดิจิทัล	84.32	3.40	79.72	2.84	38.36	1.79
1.4 ชิ้นส่วนอื่น ๆ	48.61	1.96	56.68	2.02	19.92	0.93
<b>รวมกลุ่มธุรกิจชิ้นส่วนโลหะเที่ยงตรงสูง</b>	<b>990.71</b>	<b>39.94</b>	<b>853.64</b>	<b>30.37</b>	<b>633.70</b>	<b>29.64</b>
<b>3. กลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำดิบ</b>	<b>35.71</b>	<b>1.44</b>	<b>63.72</b>	<b>2.27</b>	<b>27.08</b>	<b>1.26</b>
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>	<b>2,476.82</b>	<b>99.85</b>	<b>2,788.15</b>	<b>99.20</b>	<b>2,132.80</b>	<b>99.75</b>
รายได้อื่น	3.67	0.15	22.52	0.80	5.29	0.25
<b>รายได้รวม</b>	<b>2,480.49</b>	<b>100</b>	<b>2,810.67</b>	<b>100</b>	<b>2,138.09</b>	<b>100.00</b>

ภาพรวม งบการเงินในปี 2563 ที่ผ่านมา เมื่อเทียบกับปี 2562 รายได้รวม ลดลง 672.58 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 23.93 เนื่องจากการชะลอตัวตามสถานะเศรษฐกิจ และผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส โควิด-19

## 1. กลุ่มบริการทางวิศวกรรมและก่อสร้าง (EPC)

งบการเงินรวม บริษัทย่อยมีรายได้ ปี 2563 และ 2562 เท่ากับ 1,472.02 และ 1,870.79 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง เท่ากับ 398.77 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21.32 เป็นการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจให้บริการวิศวกรรมโยธา และ วิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง ในการออกแบบและให้คำปรึกษาด้านงานก่อสร้าง โครงการ รวมถึงให้บริการดูแลและบำรุงรักษา โรงไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทนทุกชนิด ได้แก่ โรงผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ โรงผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะชนิดต่างๆ และ โรงผลิตไฟฟ้าจากลม ทุกขนาดกำลังการผลิตและติดตั้ง

บริษัทย่อยได้รับงาน โครงการงานก่อสร้างพลังงานไฟฟ้าจากขยะชุมชน โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการจ้างงานระบบไฟฟ้า เป็นต้น ซึ่งบริษัทย่อยมีวิศวกรผู้เชี่ยวชาญ และมีศักยภาพที่จะสามารถรับงาน เกี่ยวกับการก่อสร้างพลังงานทดแทน และพลังงานทางเลือก ซึ่งปัจจุบันรัฐบาลให้การสนับสนุนภาคเอกชน และชุมชนในการใช้พลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก เพื่อลดภาวะปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และเป็นจุดเริ่มต้นให้ประเทศไทยเริ่มก้าวสู่เส้นทางของการเป็นสังคมคาร์บอนต่ำ (low Carbon Society) จึงสนับสนุน โครงการต่างๆ ทำให้บริษัทย่อยมี รายได้เติบโตอย่างต่อเนื่อง และส่งผลให้ภาพรวมกลุ่มบริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น ทั้งนี้ต้นทุนส่วนใหญ่เป็นค่าจ้างก่อสร้าง เงินเดือน ค่าแรงงานวิศวกรผู้เชี่ยวชาญ เป็นต้น

## 2. กลุ่มธุรกิจชิ้นส่วนโลหะเที่ยงตรงสูง

2.1) อุตสาหกรรมยานยนต์ งบการเงินรวม อุตสาหกรรมยานยนต์ลดลงจากปี 2562 จำนวนเงิน 146.39 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24.96

2.2) อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น งบการเงินรวม เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวนเงิน 4.57 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.49 เนื่องจากในปี 2563 ยอดคำสั่งซื้อของบริษัทเพิ่มขึ้นจากลูกค้าต่างประเทศ

2.3) อุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพดิจิทัล งบการเงินรวม ลดลง จากปี 2562 จำนวนเงิน 41.36 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.49

2.4) อุตสาหกรรมอื่น ๆ งบการเงินรวม ลดลงจากปี 2562 จำนวนเงิน 36.76 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 64.86 ขึ้นส่วนอุตสาหกรรมอื่นๆ ของบริษัท ประกอบด้วย เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ ชิ้นส่วนเครื่องบิน อะไหล่เครื่องจักร เป็นต้น

### 3. กลุ่มธุรกิจจำหน่ายน้ำดิบ

งบการเงินรวม บริษัทย่อยที่ดำเนินงานเกี่ยวกับจำหน่ายน้ำดิบ มีรายได้จากการขายน้ำ ในปี 2563 และ 2562 เท่ากับ 27.08 และ 63.72 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง เท่ากับ 36.64 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 57.50 เป็นไปตามสัญญาที่จัดทำกับลูกค้า

#### ต้นทุนขาย และอัตรากำไรขั้นต้น ของงบการเงินรวม

สำหรับกลุ่มธุรกิจบริการทางวิศวกรรมและก่อสร้าง (EPC) ปี 2563 และ 2562 มีอัตรากำไรขั้นต้นขายเทียบกับรายได้ของกลุ่มธุรกิจที่บริการทางวิศวกรรมและก่อสร้าง มีอัตราร้อยละ 88.20 และ 87.89 ตามลำดับ ต้นทุนขาย ประกอบด้วย ค่าแรงงานวิศวกรผู้ควบคุมงาน ค่าจ้างก่อสร้าง ค่าแรงงานก่อสร้าง ค่าใช้จ่ายในการจ้างที่ปรึกษา เป็นต้น อัตรากำไรขั้นต้นขายใกล้เคียงกับปีก่อน

สำหรับกลุ่มธุรกิจชิ้นส่วนโลหะเที่ยงตรงสูง ปี 2563 และ 2562 มีอัตรากำไรขั้นต้นขายของกลุ่มผลิตชิ้นส่วนโลหะเที่ยงตรงสูงเทียบกับรายได้รวม มีอัตราร้อยละ 24.42 และ 23.42 ตามลำดับ อัตรากำไรขั้นต้นขายใกล้เคียงกับปีก่อน

สำหรับกลุ่มธุรกิจจำหน่ายน้ำดิบ ปี 2563 และ 2562 มีอัตรากำไรขั้นต้นขายเทียบกับรายได้ธุรกิจจำหน่ายน้ำดิบ มีอัตราร้อยละ 92.04 และ 28.97 เพิ่มขึ้น เนื่องจากรายได้กลุ่มธุรกิจจำหน่ายน้ำดิบ ลดลงจากการชะลอตัวตามภาวะเศรษฐกิจเนื่องจากผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส โควิด-19 และสภาวะภัยแล้ง แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการจัดเตรียมน้ำเพื่อให้สามารถขายน้ำให้ครบถ้วนตามสัญญา ทำให้ต้นทุนในธุรกิจจำหน่ายน้ำดิบเพิ่มขึ้นเนื่องมาจาก ค่าแรง และค่าเสื่อมราคา

### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินเฉพาะบริษัท			งบการเงินรวม		
	2561	2562	2563	2561	2562	2563
ค่าใช้จ่ายในการขาย	5.33	5.33	-	5.33	5.33	5.20
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	78.06	83.70	26.69	161.90	173.37	221.48
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	9.01	-	0.12	1.25	13.08
<b>รวม</b>	<b>83.39</b>	<b>98.04</b>	<b>26.69</b>	<b>167.35</b>	<b>179.94</b>	<b>239.76</b>

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ได้แก่ ค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และค่าใช้จ่ายอื่นๆ

ค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วนใหญ่ ประกอบด้วย เงินเดือนและสวัสดิการพนักงาน โบนัส ค่าตอบแทนกรรมการ ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ และค่าเสื่อมราคา



งบการเงินเฉพาะบริษัท ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ในปี 2563 เท่ากับ 26.69 ล้านบาท ทั้งนี้เป็นผลมาเงินเดือนและสวัสดิการพนักงาน โบนัส ค่าตอบแทนกรรมการ ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ

งบการเงินรวม ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารปี 2563 เท่ากับ 239.76 ล้านบาท ปี 2562 เท่ากับ 179.94 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่เพิ่มขึ้น เป็นผลจากการขยายตัวของธุรกิจของบริษัทย่อยที่มีอัตราการเจริญเติบโต

### ต้นทุนทางการเงิน

งบการเงินเฉพาะบริษัท ต้นทุนทางการเงิน และปี 2563 และ 2562 มีเพียงเล็กน้อย

งบการเงินรวม ต้นทุนทางการเงิน ปี 2563 และ 2562 เท่ากับ 18.08 ล้านบาท และ 8.18 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นเท่ากับ 9.90 ล้านบาท มาจากการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการขยายตัวของธุรกิจของบริษัทย่อยที่มีอัตราการเจริญเติบโต

## 2. การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

งบการเงินเฉพาะบริษัท มีสินทรัพย์รวมปี 2563 และ 2562 เท่ากับ 1,575.10 และ 1,744.65 ล้านบาทตามลำดับ ปี 2563 สินทรัพย์รวม ประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียน ร้อยละ 25.88 และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนร้อยละ 74.12 ของสินทรัพย์รวม ในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ ร้อยละ 0.35 และเงินลงทุนในบริษัทย่อย ร้อยละ 73.01

งบการเงินรวม มีสินทรัพย์รวมปี 2563 และ 2562 เท่ากับ 3,166.95 และ 3,134.73 ล้านบาท ตามลำดับ ปี 2563 สินทรัพย์รวม ประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียน ร้อยละ 68.67 และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ร้อยละ 31.33 ของสินทรัพย์รวม ในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ ร้อยละ 23.03

โดยภาพรวมในงบการเงินเฉพาะบริษัท และงบการเงินรวม รายการสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นมีรายละเอียดดังนี้

ประกอบด้วย	งบการเงินเฉพาะบริษัท						งบการเงินรวม					
	2561		2562		2563		2561		2562		2563	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ลูกหนี้การค้า	165.98	98.88%	147.15	66.47%	-	-	272.35	21.16%	809.74	56.16%	914.43	58.53%
ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	69.64	31.46%	-	-	-	-	-	-	-	-
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
สุทธิ	165.98	98.88%	216.79	97.93%	-	-	272.35	21.16%	809.74	56.16%	914.43	58.53%
มรดกงานที่ทำเสร็จแล้วแต่ยังไม่ได้รับเรียกเก็บ	-	-	-	-	-	-	830.75	64.56%	494.13	34.27%	341.16	21.84%
ลูกหนี้อื่น กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.01	0.01%	0.01	0.00%	-	-	-	-	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1.13	0.67%	0.80	0.36%	0.10	13.70%	10.92	0.85%	5.24	0.36%	4.49	0.29%
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	-	3.40	1.54%	0.02	2.74%	4.52	0.35%	22.99	1.59%	14.26	0.91%
รายได้ค้างรับ	-	-	-	-	-	-	0.09	0.01%	5.89	0.41%	57.65	3.69%
ลูกหนี้กรมสรรพากร	-	-	-	-	0.24	32.88%	11.89	0.92%	32.77	2.27%	16.70	1.07%
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา	-	-	-	-	-	-	146.05	11.35%	55.19	3.83%	153.31	9.81%
อื่นๆ	0.74	0.44%	0.38	0.17%	0.37	50.68%	10.29	0.80%	15.95	1.11%	60.36	3.86%
<b>รวม</b>	<b>167.86</b>	<b>100%</b>	<b>221.38</b>	<b>100%</b>	<b>0.73</b>	<b>100%</b>	<b>1,286.86</b>	<b>100%</b>	<b>1,441.90</b>	<b>100%</b>	<b>1,562.36</b>	<b>100%</b>

งบการเงินเฉพาะบริษัท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ปี 2563 และ 2562 เท่ากับ 0.73 และ 221.38 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 0.05 และร้อยละ 12.69 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ ปี 2563 ลดลง จากปี 2562 เท่ากับ 220.65 ล้านบาท

งบการเงินรวม ปี 2563 และ 2562 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เท่ากับ 1,562.36 และ 1,441.90 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 49.33 และร้อยละ 46.00 ตามลำดับ ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับเพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 120.46 ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะบริษัท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ ลดลงจากปีก่อน เนื่องจาก ปี 2563 เป็นต้นไป บริษัท เอเชีย ฟรียูนิ จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินธุรกิจเป็นบริษัท โฮลดิ้ง ซึ่งดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนและการถือหุ้นบริษัทอื่น (Holding Company) ตามแผนการปรับโครงสร้างกิจการ

งบการเงินรวม ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นยอดลูกหนี้การค้าของบริษัทย่อยที่ดำเนินงาน ที่ปรึกษาและก่อสร้าง

ลูกหนี้การค้า แบ่งตามอายุหนี้ได้ ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะบริษัท					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	124.46	74.98%	170.85	78.81%	-	-
ลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระ 1-3 เดือน	41.10	24.76%	41.05	18.94%	-	-
ลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระตั้งแต่ 3 เดือนขึ้นไป	0.42	0.25%	4.89	2.26%	-	-
รวม	165.98	100.00%	216.79	100.00%	-	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา	-	-	-	-	-	-
รวม	165.98	100.00%	216.79	100.00%	-	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-	-	-
มูลค่างานที่ทำเสร็จแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	-	-	-	-	-	-
สุทธิ	165.98	100.00%	216.79	100.00%	-	-

	งบการเงินรวม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	160.56	14.56%	215.87	16.56%	135.94	10.83%
ลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระ 1-3 เดือน	47.31	4.29%	180.58	13.85%	281.14	22.39%
ลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระตั้งแต่ 3 เดือนขึ้นไป	0.42	0.04%	190.75	14.63%	249.40	19.86%
รวม	208.29	18.88%	587.20	45.04%	666.48	53.08%
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา	64.06	5.81%	222.54	17.07%	247.95	19.75%
รวม	272.35	24.69%	809.74	62.10%	914.43	72.83%
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-	-	-
มูลค่างานที่ทำเสร็จแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	830.75	75.31%	494.13	37.90%	341.16	27.17%
สุทธิ	1,103.10	100.00%	1,303.87	100.00%	1,255.59	100.00%

นโยบายการให้เครดิตต่อลูกค้าตามงบการเงินรวม อยู่ระหว่าง 30 - 60 วัน โดยส่วนใหญ่เท่ากับ 30 วัน หากพิจารณาจากอายุลูกหนี้การค้า ณ สิ้นปี 2563 ลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระ 1-3 เดือน ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากรอบระยะเวลาการเรียกเก็บเงินของบริษัทแตกต่างจากรอบระยะเวลาการจ่ายชำระค่าสินค้าของลูกค้า จึงส่งผลทำให้ระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทเกินกว่าระยะเวลาเครดิตที่บริษัทให้กับลูกค้า

ระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ย ตามงบการเงินรวม ปี 2563 และ 2562 เท่ากับ 169 วัน และ เท่ากับ 158 วัน ตามลำดับ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุน โดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงิน ฐานะการเงินในปัจจุบันของลูกหนี้ และการวิเคราะห์อายุหนี้

### สินค้ำคงเหลือ

งบการเงินเฉพาะบริษัท สินค้ำคงเหลือปี 2563 ไม่มีสินค้ำคงเหลือ

งบการเงินรวม สินค้ำคงเหลือ ณ สิ้นปี 2563 และ 2562 เท่ากับ 74.41 ล้านบาท และ 79.56 ล้านบาท ตามลำดับ

	งบการเงินเฉพาะบริษัท					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินค้าสำเร็จรูป	18.32	22.11%	4.82	103.43%	-	-
งานระหว่างทำ	35.33	42.64%	-	-	-	-
วัตถุดิบ	30.19	36.44%	-	-	-	-
สินค้ำระหว่างทาง	2.37	2.86%	-	-	-	-
รวม	86.21	104.06%	4.82	103.43%	-	-
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่า	(3.36)	(4.06%)	(0.16)	(3.43%)	-	-
รวม	82.85	100.00%	4.66	100.00%	-	-

	งบการเงินรวม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินค้าสำเร็จรูป	25.19	25.60%	36.86	46.33%	23.38	31.42%
งานระหว่างทำ	39.56	40.20%	-	-	26.79	36.00%
วัตถุดิบ	35.61	36.19%	42.94	53.97%	27.57	37.05%
สินค้ำระหว่างทาง	2.37	2.40%	0.82	1.03%	0.84	1.13%
รวม	102.73	104.39%	80.62	101.33%	78.58	105.60%
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่า	(4.32)	(4.39%)	(1.06)	(1.33%)	(4.17)	(5.60%)
รวม	98.41	100.00%	79.56	100.00%	74.41	100.00%

สินค้ำคงเหลือส่วนใหญ่ตามงบการเงินรวม ประมาณร้อยละ 90 ของสินค้ำคงเหลือรวม เป็นวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป เนื่องจากผลิตสินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้าเป็นหลัก โดยลูกค้าส่วนใหญ่จะแจ้งแผนการสั่งซื้อสินค้าในแต่ละช่วงเวลาของปี ทำให้สามารถวางแผนการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นผลทำให้ไม่มีความจำเป็นต้องผลิตสินค้าสำเร็จรูปจำนวนมากเพื่อรองรับคำสั่งซื้อ

เนื่องจากผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนจะถูกนำไปเป็น ชิ้นส่วนประกอบในธุรกิจยานยนต์ คอมพิวเตอร์เครื่องปรับอากาศ และเครื่องทำความเย็น ซึ่งไม่ใช่ธุรกิจที่เทคโนโลยีการผลิตมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว จึงทำให้ผลิตภัณฑ์สามารถจำหน่ายได้อย่างต่อเนื่องไม่ล่าสมัยในช่วงเวลาอันสั้น

การตั้งค่าเพื่อสินค้าเคลื่อนไหวซ้ำ ส่วนใหญ่เกิดในช่วงที่ผลิตภัณฑ์เดิมของลูกค้านำมาเปลี่ยนแปลงไปสู่รูปแบบใหม่ ส่งผลทำให้มีชิ้นส่วนคงเหลือที่ยังจำหน่ายไม่หมดตกค้างอยู่ ซึ่งโดยปกติจะมีจำนวนไม่มากเนื่องจากลูกค้าจะแจ้งให้ทราบล่วงหน้า ประกอบกับสินค้าคงเหลือของบริษัทส่วนใหญ่อยู่ในรูปของวัตถุดิบและงานระหว่างผลิต ได้แก่ เหล็กและอลูมิเนียม ซึ่งบริษัทสามารถเก็บรักษาและนำไปประยุกต์ใช้กับงานชิ้นส่วนอื่นได้ จึงทำให้บริษัทมีค่าเพื่อการลดมูลค่าเพียงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับสินค้าคงเหลือรวม

นโยบายการตั้งค่าเพื่อการลดมูลค่า สำหรับสินค้าสำเร็จรูปที่ไม่เคลื่อนไหวเกิน 1 ปี ในอัตราร้อยละ 100 และวัตถุดิบที่ไม่เคลื่อนไหวระหว่าง 6-12 เดือนในอัตราร้อยละ 10 และระหว่าง 1-5 ปี ในอัตราร้อยละ 20-80 และตั้งแต่ 5 ปี ขึ้นไปในอัตราร้อยละ 100

### สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

งบการเงินเฉพาะบริษัท และงบการเงินรวม ไม่มีสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ สิ้นปี 2563

### เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายละเอียดดังนี้ (รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทย่อยอยู่ในส่วนที่ 1 หัวข้อ การประกอบธุรกิจ)

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)			วิธีราคาทุน (ล้านบาท)		
		2561	2562	2563	2561	2562	2563
บริษัท เอเชีย ฟรียซ์ เอ.ที. จำกัด	550	100	100	100	150	300	550
บริษัท เอช เทคโนโลยี จำกัด	600	100	100	100	500	500	600
รวม					650	850	1,150
หัก ค่าเพื่อการค้ำเงินลงทุน						-	-
สุทธิ					650	850	1,150

ในระหว่างปี 2563 บริษัทย่อย ได้จดทะเบียนเพิ่มทุน โดยเอพีเอที ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 250 ล้านบาท เป็น 550 ล้านบาท และได้จดทะเบียนเพิ่มทุน โดยเอช ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 500 ล้านบาท เป็น 600 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์การเพิ่มทุน เพื่อให้เป็นไปตามแผนการปรับปรุงโครงสร้างกิจการ และเพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

งบการเงินเฉพาะบริษัท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ สิ้นปี 2563 และ 2562 เท่ากับ 5.54 ล้านบาท และ 5.60 ล้านบาท ตามลำดับ

งบการเงินรวม ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ ณ สิ้นปี 2563 และ 2562 เท่ากับ 729.49 ล้านบาท และ 791.29 ล้านบาท ตามลำดับ

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2563 งบการเงินเฉพาะบริษัท เท่ากับ 0.06 ล้านบาท และ งบการเงินรวม 82.26 ล้านบาท ตามลำดับ

### สิทธิจากสัญญาขายน้ำดิบ

งบการเงินรวม สิทธิจากสัญญาขายน้ำดิบ ปี 2563 และปี 2562 เท่ากับ 136.91 ล้านบาท และ 142.57 ล้านบาท โดยสิทธิจากสัญญาขายน้ำดิบเกิดจากเอช ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเข้าไปลงทุนในซีเค ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 98.12 ซีเคจึงมีฐานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

เพื่อการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการลงทุนในชลกิจตามมาตรฐานการบัญชี ผู้บริหารได้แต่งตั้งผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อทำการประเมินมูลค่าชุดธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภท

โดยมีมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ถู้อตามรายงานการประเมินของผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีราคาตลาดหรือต้นทุนเปลี่ยนแปลง และมูลค่าของสิทธิจากสัญญาขายน้ำดิบถือตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งประเมินมูลค่าของโครงการตามวิธีรายได้ โดยใช้สมมติฐานจากจำนวนปริมาณน้ำขั้นต่ำที่กำหนดไว้ตามสัญญาซื้อขายน้ำดิบตามระยะเวลาที่เหลือของสัญญาขายน้ำดิบโดยประมาณ 27 ปี หักมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ฝ่ายบริหารประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในสิทธิจากสัญญาขายน้ำดิบ เริ่มนับจากระยะเวลาที่บริษัท มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย และสิ้นสุดเมื่อหมดระยะเวลาตามสัญญาซื้อขายน้ำดิบรวมระยะเวลา 350 เดือน โดยค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรง รายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	148.24
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(5.67)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	142.57
ตัดจำหน่ายในระหว่างปี	(5.66)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	136.91

#### สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

งบการเงินเฉพาะบริษัท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ สิ้นปี 2563 และ 2562 เท่ากับ 11.97 และ 16.84 ล้านบาท ตามลำดับ จำนวนส่วนใหญ่เป็นเงินประกันค่าเช่า และเงินประกันทรัพย์สินอื่นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

งบการเงินรวม สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ สิ้นปี 2563 และ 2562 เท่ากับ 84.11 และ 71.89 ล้านบาท ตามลำดับ จำนวนส่วนใหญ่เป็นของบริษัทย่อย

#### หนี้สิน

งบการเงินเฉพาะบริษัท มีหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2563 และ 2562 เท่ากับ 5.62 และ 311.07 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2563 แบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียน คิดเป็นร้อยละ 0.03 และหนี้สินไม่หมุนเวียน คิดเป็นร้อยละ 0.33

งบการเงินรวม ณ สิ้นปี 2563 และ 2562 เท่ากับ 1,376.45 และ 1,259.24 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2563 แบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียน คิดเป็นร้อยละ 35.24 และหนี้สินไม่หมุนเวียน คิดเป็นร้อยละ 8.22

หนี้สินรวมตามงบการเงินเฉพาะบริษัท และงบการเงินรวม สามารถสรุปได้ดังนี้

#### เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)			งบการเงินเฉพาะ			งบการเงินรวม		
	2561	2562	2563	2561	2562	2563	2561	2562	2563
เงินเบิกเกินบัญชี	MOR	MOR	-	-	-	-	4.94	4.90	6.83
คำสัญญาใช้เงิน	-	3.40	-	-	-	-	-	46.32	77.28
เจ้าหนี้ทรัสต์บริษัทและเลตเตอร์ออฟเครดิต				-	-	-	-	226.79	61.07
<b>รวม</b>				-	-	-	4.94	278.01	145.18

งบการเงินเฉพาะบริษัท ปี 2563 และ 2562 ไม่มีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน

งบการเงินรวม ปี 2563 และ 2562 มีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน เท่ากับ 145.18 ล้านบาท และ 278.01 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีวัตถุประสงค์กู้ยืมมาเพื่อเพิ่มสภาพคล่องในการดำเนินงานในระยะเวลาสั้น

### เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย	งบการเงินเฉพาะบริษัท						งบการเงินรวม					
	2561		2562		2563		2561		2562		2563	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
เจ้าหนี้การค้า-กิจการอื่น	70.18	36.35%	46.85	22.78%	-	-	767.08	79.68%	526.44	67.87%	482.39	59.92%
เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14.30	7.41%	24.10	11.72%	-	-	-	-	-	-	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	-	-	61.02	6.34%	127.28	16.41%	122.44	15.21%
เช็คจ่ายล่วงหน้า	-	-	-	-	-	-	7.12	0.74%	5.85	0.75%	27.27	3.39%
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์-กิจการอื่น	0.40	0.21%	-	-	-	-	0.40	0.04%	-	-	-	-
รายได้รับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	-	-	-	-	-	-	13.25	1.38%	-	-	0.04	-
เงินสหรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	-	-	-	-	75.47	7.84%	24.08	3.10%	95.45	11.86%
เงินสหรับล่วงหน้าตามสัญญาบริการ	-	-	-	-	-	-	-	-	0.57	0.07%	-	-
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	-	-	-	-	-	-	-	-	14.66	1.89%	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	80.00	41.43%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินมัดจำค่าที่ดิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	100.00	48.63%	-	-	-	-	-	-	0.08	0.01%
เจ้าหนี้อื่น	3.24	1.68%	2.81	1.37%	0.03	7.32%	4.96	0.52%	5.24	0.68%	6.48	0.80%
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง	0.61	0.32%	-	-	-	-	0.67	0.07%	-	-	-	-
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	1.96	1.02%	12.96	6.30%	0.08	19.51%	3.96	0.41%	48.59	6.26%	62.69	7.79%
ภาษีขายยังไม่ถึงกำหนด	-	-	-	-	-	-	2.24	0.23%	-	-	-	-
ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้นค้างจ่าย	18.80	9.74%	17.32	8.42%	0.03	7.32%	22.12	2.30%	20.06	2.59%	2.43	0.30%
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	2.78	1.44%	1.58	0.77%	0.27	65.85%	3.57	0.37%	2.92	0.38%	4.91	0.61%
อื่น	0.81	0.42%	-	-	-	-	0.82	0.08%	-	-	0.91	0.11%
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>	<b>193.08</b>	<b>100%</b>	<b>205.62</b>	<b>100%</b>	<b>0.41</b>	<b>100%</b>	<b>962.68</b>	<b>100%</b>	<b>775.69</b>	<b>100%</b>	<b>805.09</b>	<b>100%</b>

งบการเงินเฉพาะบริษัท เจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น ปี 2563 -ไม่มี- และปี 2562 จำนวน 46.85 ล้านบาท

งบการเงินรวม เจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น ปี 2563 และ 2562 จำนวน 482.39 และ 526.44 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงจากปี 2562 จำนวน 44.05 ล้านบาท โดยมีระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 100 วัน และ 114 วัน ซึ่งยังอยู่ในช่วงระยะเวลาการให้สินเชื่อที่บริษัท ได้รับจากเจ้าหนี้การค้า

### เงินกู้ยืมระยะสั้น

ตามงบการเงินรวม เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ณ สิ้นปี 2563 และ 2562 เท่ากับ 76.78 และ 73.99 ล้านบาท ตามลำดับ (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในส่วนที่ 2 ข้อ 12 รายการระหว่างกัน หัวข้อ 12.2 ลักษณะรายการระหว่างกัน)

## เงินกู้ยืมระยะยาว

รายการเคลื่อนไหวเงินกู้ยืมระยะยาว สำหรับปี

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท			งบการเงินรวม		
	2561	2562	2563	2561	2562	2563
เงินกู้ยืมระยะยาว ต้นปี	-	-	-	85.70	77.60	69.50
<u>บวก</u> กู้เพิ่ม	-	-	-	-	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	-	-	-	0.02
<u>หัก</u> จ่ายชำระหนี้	-	-	-	(8.10)	(8.10)	(8.10)
รวม	-	-	-	77.60	69.50	61.42
<u>หัก</u> ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี						
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	(8.10)	(8.10)	(13.52)
รวมส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	-	-	-	(8.10)	(8.10)	(13.52)
เงินกู้ยืมระยะยาว ปลายปี	-	-	-	69.50	61.40	47.90

งบการเงินเฉพาะบริษัท ในปี 2563 -ไม่มี-

งบการเงินรวม ในปี 2563 และ 2562 มีเงินกู้ยืมระยะยาว 47.90 และ 61.40 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 จำนวน 13.50 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวที่ลดลง เนื่องจากเหตุเข้าไปลงทุนในซีเคซึ่งดำเนินธุรกิจจำหน่ายน้ำดิบ ในสัดส่วนร้อยละ 98.12 ทำให้ซีเคมีฐานะกลายเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยซีเคกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง มีวัตถุประสงค์การกู้ยืมเพื่อลงทุนในการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำของบ่อเก็บน้ำ และสร้างอาคารโรงสูบน้ำ ในระหว่างปี 2559 ซีเคได้ขอปรับโครงสร้างหนี้กับสถาบันการเงินดังกล่าว โดยซีเคจะจ่ายชำระคืนเงินต้นให้แก่สถาบันการเงินเป็นระยะเวลา 8 ปี ทำให้เงินกู้ยืมระยะยาว ปี 2563 ถูกจัดประเภทไว้ในส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ต่อในระหว่างปี 2560 สถาบันการเงินได้อนุมัติแผนปรับโครงสร้างหนี้ตามที่ซีเคได้แจ้งไว้ต่อธนาคาร โดยซีเคจะต้องจ่ายชำระหนี้เงินต้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงเดือนธันวาคม 2567 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR และให้เหตุ ก้ำประกันเงินกู้ยืม โดยไม่คิดค่าธรรมเนียมระหว่างกัน (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในส่วนที่ 2 ข้อ 12 รายการระหว่างกัน หัวข้อ 12.2 ลักษณะรายการระหว่างกัน ข้อ 2) ตามงบการเงินรวม เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจึงลดลง

โดยภายใต้สัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ดังกล่าว ซีเคจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญ ดังนี้

1. ไม่ลดทุนจดทะเบียน หรือเข้าควบกับนิติบุคคลอื่น หรือจัดตั้งนิติบุคคลอื่นเพื่อดำเนินงานแทน หรือร่วมกับนิติบุคคลอื่นด้วยประการใดๆ ก็ตาม เว้นแต่จะได้รับความยินยอมล่วงหน้าเป็นหนังสือจากธนาคารก่อน
2. ไม่จ่ายเงินปันผลไม่ว่าเฉพาะกาลหรือประจำปี หรือแจกจ่ายให้ผลประโยชน์ หรือผลตอบแทนใดๆ แก่ผู้ถือหุ้นไม่ว่ารายใดรายหนึ่งหรือทั้งหมด และไม่ว่าจะจ่ายทางใดหรือโดยวิธีใด เว้นแต่จะได้รับความยินยอมล่วงหน้าเป็นหนังสือจากธนาคารก่อน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของงบการเงินเฉพาะบริษัท ปี 2563 และ 2562 เท่ากับ 0.00 เท่า และ 0.22 เท่า ตามลำดับ ตามงบการเงินรวม ปี 2563 และ 2562 เท่ากับ 0.77 เท่า และ 0.74 เท่า เพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย

## หนี้สินภายใต้เงินได้รอดัตถ์บัญชี

งบการเงินรวม ปี 2563 และ ปี 2562 เท่ากับ 34.69 และ 35.87 ล้านบาท (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน)

## ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ปี 2563 และ 2562 งบการเงินเฉพาะบริษัท เท่ากับ 5.21 และ 5.44 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินรวม เท่ากับ 24.97 ล้านบาท และ 24.06 ล้านบาท ตามลำดับ (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน)

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะบริษัท ส่วนของผู้ถือหุ้น ปี 2563 และ 2562 เท่ากับ 1,569.48 ล้านบาทและ 1,433.58 ล้านบาท ตามลำดับ

งบการเงินรวม ส่วนของผู้ถือหุ้น ปี 2563 และ 2562 เท่ากับ 1,790.50 ล้านบาท และ 1,875.49 ล้านบาท ตามลำดับ

## สำรองตามกฎหมาย

บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีจนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 สำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## รายละเอียดการจ่ายเงินปันผลในปี 2561– 2563 สรุปดังนี้

ผลการดำเนินงานประจำปี	อนุมัติโดย	จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาทต่อหุ้น)	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	วันที่จ่ายเงินปันผล
2561	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 12 พ.ย. 2562	660	1	66.00	0.10	6 ธ.ค.2562
2562	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2563 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2563	660	1	39.60	0.06	22 พ.ค.2563

## สภาพคล่อง

## กระแสเงินสด :

(หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินเฉพาะบริษัท			งบการเงินรวม		
	2561	2562	2563	2561	2562	2563
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	149.15	101.83	195.70	257.54	306.96	36.08
รวมการปรับปรุงจากการกระทบยอดกำไร (ขาดทุน)	190.13	119.03	(189.40)	(62.91)	(230.48)	77.48
รายการอื่นๆ จากการดำเนินงาน	(4.11)	(30.80)	93.21	(25.36)	(71.93)	(44.93)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	335.17	190.06	99.51	169.27	4.55	68.63
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(188.30)	(297.45)	(66.69)	(22.71)	(32.81)	(92.73)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(15.00)	34.00	(139.60)	(29.39)	197.45	(43.67)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน ต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.01	-	-	-	-	(0.56)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) สุทธิ	131.88	(73.39)	(106.78)	117.17	169.19	(68.33)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	142.83	274.71	201.32	319.93	437.10	606.29
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย ณ วันซื้อ	-	-	-	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	274.71	201.32	94.54	437.10	606.29	537.96



งบการเงินเฉพาะบริษัท ในปี 2563 บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน เท่ากับ 99.51 ล้านบาท  
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 66.69 ล้านบาท เนื่องจากในระหว่างปี 2563 บริษัทขอยุติได้เพิ่มทุนจดทะเบียน โดย เอพีเอที ได้จดทะเบียนเพิ่มทุน จาก 300 ล้านบาทเป็น 550 ล้านบาท และเอทู ได้จดทะเบียนเพิ่มทุน จาก 500 ล้านบาทเป็น 600 ล้านบาท

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 139.60 ล้านบาท เนื่องจากในระหว่างปี 2563 บริษัทได้จ่ายชำระคืนสัญญาเงินกู้ยืมเงินระยะสั้น

ดังนั้นเมื่อพิจารณาเงินสดสุทธิของทั้ง 3 กิจกรรมรวมกัน บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี 2563 เป็นบวกเท่ากับ 94.54 ล้านบาท ซึ่งเพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัท

งบการเงินรวม กลุ่มบริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน เท่ากับ 68.63 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 เนื่องจากกลุ่มบริษัทขอยุติในช่วงขยายกิจการ ในกลุ่มอุตสาหกรรมก่อสร้าง ซึ่งมีการเติบโตสูง จึงจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนเป็นจำนวนมาก ซึ่งปัจจุบันบริษัทและบริษัทขอยุติยังมีเงินหมุนเวียนคงเหลือเพียงพอต่อการดำเนินงาน

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 92.73 ล้านบาท เงินสดส่วนใหญ่ใช้ลงทุนซื้อทรัพย์สิน และปรับปรุงทรัพย์สิน เพื่อใช้ในการดำเนินงาน โดยบริษัทใช้บำรุงรักษาเครื่องจักร เครื่องมือ เครื่องใช้ ทรัพย์สินเดิมที่เสื่อมสภาพตามการใช้งาน และปรับปรุงพัฒนาเครื่องจักรอัตโนมัติให้มีศักยภาพและประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น นอกจากนี้บริษัทขอยุติที่ดำเนินธุรกิจที่บริการทางวิศวกรรมและก่อสร้าง ได้ลงทุนซื้อทรัพย์สินที่จำเป็นในการดำเนินงาน เนื่องจากอยู่ระหว่างการขยายธุรกิจ

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 43.67 ล้านบาท โดยบริษัทขอยุติได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมกรรมการ และจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

ดังนั้นเมื่อพิจารณาเงินสดสุทธิของทั้ง 3 กิจกรรมรวมกัน บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ปี 2563 กลุ่มบริษัทมีเงินสดเหลือเพียงพอต่อการดำเนินงานปกติ

#### อัตราส่วนสภาพคล่อง :

งบการเงินรวมในปี 2563 และ 2562 มีอัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 1.95 เท่า และ 1.87 เท่า ตามลำดับ จะเห็นได้ว่า งบการเงินรวม หากเปรียบเทียบกับปี 2562 บริษัทมีสภาพคล่องเพิ่ม

ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน) งบการเงินรวม ในปี 2563 และ 2562 เท่ากับ 16 วัน และ 15 วัน ตามลำดับ โดยภาพรวมแล้ว งบการเงินรวม มีระยะเวลาการขายสินค้าที่ช้าลงจากปี 2562

วงจรเงินสด งบการเงินรวม ปี 2563 และ 2562 เท่ากับ 85 วัน และ 57 วัน ตามลำดับ จะเห็นได้ว่างบการเงินรวม หากเปรียบเทียบกับปี 2563 โดยปี 2562 วงจรการหาเงินสดมาหมุนเวียนนั้นยาวขึ้น

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ของงบการเงินรวม ปี 2563 และ 2562 เท่ากับร้อยละ 0.45 และร้อยละ 7.94 ตามลำดับ โดยอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ลดลงจากปี 2562 เนื่องจากในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีผลประกอบการลดลง

## หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นภายในและภาระผูกพัน

## 1. ภาระผูกพันและวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน

	สกุลเงิน (หน่วย)	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		31 ธันวาคม 2562			31 ธันวาคม 2563		
		วงเงิน ทั้งสิ้น	วงเงิน ใช้ไป	วงเงิน คงเหลือ	วงเงิน ทั้งสิ้น	วงเงิน ใช้ไป	วงเงิน คงเหลือ
วงเงินเบิกเกินบัญชี	ล้านบาท	2.00	-	2.00	2.00	-	2.00
วงเงินบัตรเครดิตและเดบิตออพเพอเรต	ล้านบาท	30.00	-	30.00	30.00	-	30.00
วงเงินกู้ยืมระยะสั้น	ล้านบาท	30.00	-	30.00	30.00	-	30.00
วงเงินหนังสือค้ำประกัน	ล้านบาท	4.50	4.41	0.09	4.50	-	4.50
วงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	ล้านดอลลาร์สหรัฐ	0.63	-	0.63	0.63	-	0.63
		งบการเงินรวม					
		31 ธันวาคม 2562			31 ธันวาคม 2563		
		วงเงิน ทั้งสิ้น	วงเงิน ใช้ไป	วงเงิน คงเหลือ	วงเงิน ทั้งสิ้น	วงเงิน ใช้ไป	วงเงิน คงเหลือ
วงเงินเบิกเกินบัญชี	ล้านบาท	7.00	4.90	2.10	47.00	6.82	40.18
วงเงินบัตรเครดิตและเดบิตออพเพอเรต	ล้านบาท	30.00	-	30.00	190.00	76.92	113.08
วงเงินกู้ยืมระยะสั้น	ล้านบาท	30.00	-	30.00	129.25	9.25	120.00
วงเงินกู้ยืมระยะยาว	ล้านบาท	450.00	-	450.00	688.00	-	688.00
วงเงินหนังสือค้ำประกัน	ล้านบาท	13.38	7.93	5.45	19.38	7.04	12.34
วงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	ล้านดอลลาร์สหรัฐ	0.63	-	0.63	7.92	-	7.92

## หลักประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน

**บริษัท** บริษัทฯ และบริษัท แอ็ควานซ์ เว็บบ์ สตูดิโอ จำกัด (ผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ อัตราร้อยละ 22.12) ร่วมค้ำประกันวงเงินหนังสือค้ำประกัน จำนวน 238.90 ล้านบาท และ 0.31 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ให้แก่บริษัท เอช เทคโนโลยี จำกัด เพื่อออกหนังสือค้ำประกันสำหรับงานก่อสร้าง โดยไม่มีค่าตอบแทนระหว่างกัน โดย บริษัทแอ็ควานซ์ เว็บบ์ สตูดิโอ จำกัด ได้นำหุ้นสามัญของ บริษัท เอเชีย ฟริซิชั่น จำกัด (มหาชน) จำนวน 36.05 ล้านหุ้น ร่วมค้ำประกัน

บริษัทฯ และบริษัท แอ็ควานซ์ เว็บบ์ สตูดิโอ จำกัด (ผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ อัตราร้อยละ 22.12) และบริษัท เอช เทคโนโลยี จำกัด ร่วมค้ำประกันวงเงินหนังสือค้ำประกัน จำนวน 27.91 ล้านบาท ให้แก่บริษัท กิจการร่วมค้า เอชดีวิชั่น จำกัด

เพื่อออกหนังสือค้ำประกันสำหรับงานก่อสร้าง โดยไม่มีค่าตอบแทนระหว่างกัน โดยบริษัท แอ็ควานซ์ เว็บบ์ สตูดิโอ จำกัด ได้นำหุ้นสามัญของบริษัท เอเชีย ฟริซิชั่น จำกัด (มหาชน) จำนวน 18.05 ล้านหุ้น ร่วมค้ำประกัน

เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2561 บริษัท เอช เทคโนโลยี จำกัด ได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารแห่งหนึ่ง ประกอบด้วยสินเชื่อหมุนเวียน ซึ่งได้แก่ สินเชื่อค้ำประกันจำนวน 70 ล้านบาท และสินเชื่อหมุนเวียนแบบรวมวงเงินจำนวน 180 ล้านบาท เพื่อใช้

ในการสนับสนุนโครงการและเป็นทุนหมุนเวียน อัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยอัตราตลาด (MONEY MARKET RATE) ค้ำประกันโดยบริษัท เอเชีย ฟรียซ์ จำกัด (มหาชน), บริษัท แอ็ดวานซ์ เว็บบ สตุคิโอ จำกัด และบริษัท เอพีซีเอส เทคโนโลยี จำกัด

#### บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัท เอช เทคโนโลยี จำกัด ค้ำประกันการรับเงินค่าจ้างตามสัญญารับเหมาก่อสร้างให้แก่บริษัท กิจการร่วมค้า เอชทีวีดี จำกัด ในวงเงิน 46.65 ล้านบาท ด้วยเงินฝากธนาคารจำนวน 9.33 ล้านบาท โดยไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมระหว่างกัน

เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2562 บริษัทได้รับอนุมัติวงเงินสินเชื่อเพิ่มเติมจากจำนวน 250 ล้านบาท เป็นจำนวน 470 ล้านบาท โดยสามารถแบ่งวงเงินสินเชื่อที่ได้รับ ดังนี้

1. วงเงินสินเชื่อหมุนเวียนแบบรวมวงเงิน (Combine Line) จำนวน 450 ล้านบาท
2. วงเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยง ซึ่งกำหนดวงเงินความเสี่ยงในการชำระหนี้ก่อนกำหนด (Pre – Settlement Limit)

20 ล้านบาท

ทั้งนี้ บริษัท เอพีซีเอส เทคโนโลยี จำกัด สามารถใช้วงเงินสินเชื่อรวมได้ในวงเงินไม่เกิน 250 ล้านบาท

โดยมีเงื่อนไขที่สำคัญ เกี่ยวกับการขอเบิกสินเชื่อ ดังนี้

1. บริษัท เอช เทคโนโลยี จำกัด และบริษัท เอพีซีเอส เทคโนโลยี จำกัด ต้องโอนสิทธิเรียกร้องตามมูลค่างานที่จ้างตามโครงการสัญญาหรือตามค่างวดสุทธิหลังหักเงินรับล่วงหน้าให้แก่ธนาคารตามรูปแบบที่ธนาคารกำหนด เฉพาะงานโครงการที่มีมูลค่าสูงกว่า 30 ล้านบาท หรือระยะเวลาโครงการที่เกินกว่า 9 เดือน

2. กรณีเบิกใช้สินเชื่อค้ำประกัน ประเภทการรับเงินล่วงหน้า ก่อนการจัดทำสัญญาหลักประกันให้ไว้กับธนาคาร บริษัท เอช เทคโนโลยี จำกัด ต้องจัดทำสัญญาโอนสิทธิเรียกร้องและ/ หรือต้องจดทะเบียนหลักประกันทางธุรกิจตามสัญญาโครงการงานนั้นตามรูปแบบที่ธนาคารกำหนด

เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2563 บริษัท เอช เทคโนโลยี จำกัด ได้รับการอนุมัติวงเงินสินเชื่อจากธนาคารแห่งหนึ่ง ประกอบด้วยสินเชื่อหมุนเวียนซึ่งได้แก่ สินเชื่อเบิกเงินเกินบัญชีจำนวน 10 ล้านบาท สินเชื่อบัตรเครดิตน้ำมัน Fleet Card จำนวน 1 ล้านบาท และสินเชื่อค้ำประกันจำนวน 107 ล้านบาท เพื่อใช้ในการสนับสนุนการก่อสร้างสถานีย่อยที่ประเทศเวียดนาม และเป็นทุนหมุนเวียน อัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ย MOR ลบ ส่วนต่าง (MARGIN) ร้อยละ 1 ต่อปี โดยมีหลักประกันการชำระหนี้ต่อธนาคารดังนี้

1. ค้ำประกันโดย บริษัท เอเชีย ฟรียซ์ จำกัด (มหาชน)
2. จดทะเบียนหลักประกันทางธุรกิจ บัญชีเงินฝากออมทรัพย์ธนาคารแห่งหนึ่ง ในวงเงินจำนวน 53.50 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2563 บริษัทฯ ได้รับการอนุมัติวงเงินสินเชื่อจากธนาคารแห่งหนึ่ง เพื่อช่วยเสริมสภาพคล่องให้กับภาคธุรกิจ สถานการณ์ไวรัสโคโรนา 2019 ตามนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย ประกอบด้วยสินเชื่อหมุนเวียนซึ่งได้แก่สินเชื่อตัวเงินจำนวน 9.25 ล้านบาท เพื่อเป็นทุนหมุนเวียน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.00 ต่อปี โดยมีระยะเวลาปลอดดอกเบี้ย 6 เดือน ค้ำประกันโดยบริษัท เอพีซีเอส เทคโนโลยี จำกัด, บริษัท เอเชีย ฟรียซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท แอ็ดวานซ์ เว็บบ สตุคิโอ จำกัด โดยมีเงื่อนไขที่สำคัญ เกี่ยวกับการขอเบิกสินเชื่อ คือ บริษัทฯ ต้องเบิกใช้สินเชื่อตัวเงินครั้งเดียวทั้งจำนวนภายใน 6 เดือน นับจากวันที่ 19 เมษายน 2563 หรือ ระยะเวลาอื่นใดตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด โดยหากผู้ขอสินเชื่อได้ชำระหนี้ต้นเงินบางส่วนแล้ว ผู้ขอสินเชื่อไม่สามารถขอเบิกใช้สินเชื่อในส่วนที่ชำระคืนได้อีก

บริษัท ชลกิจสากล จำกัด ค้ำประกันโดยที่ดินและเครื่องจักรบางส่วนของบริษัทย่อย

บริษัท เอช เทคโนโลยี จำกัด ได้ค้ำประกันหนี้สินตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ตามสัดส่วนการถือหุ้นให้แก่

บริษัท ชลกิจสากล จำกัด โดยไม่มีค่าตอบแทนระหว่างกัน

## 2. ภาวะผูกพันตามสัญญาว่าจ้างผู้รับเหมา

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทย่อยมีภาวะผูกพันตามสัญญาว่าจ้างก่อสร้างที่สำคัญ ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	จำนวนผู้รับเหมา (ราย)	งบการเงินรวม		
		มูลค่าตามสัญญา	จ่ายชำระ	คงเหลือ
สัญญาก่อสร้าง	47	853.12	(312.02)	541.10

การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับสัญญาก่อสร้าง

ข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับสัญญาก่อสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563
มูลค่างานตามสัญญาต้นปี	2,970.10	2,506.55
บวก รั้งงานก่อสร้างตามสัญญาระหว่างปี	339.98	1,672.42
หัก สัญญาที่ยกเลิกระหว่างปี	(10.44)	(14.73)
หัก สัญญาที่ปิดงานระหว่างปี	(793.10)	(2,476.02)
มูลค่างานตามสัญญาสิ้นปี	2,506.54	1,688.22
มูลค่างานตามสัญญาที่ทำแล้ว (ยังไม่ปิดงาน)	(2,262.46)	(966.97)
มูลค่างานตามสัญญาคงเหลือ – สุทธิ	244.08	721.25

ข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับสัญญาก่อสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563
รายได้ตามสัญญาก่อสร้างที่รับรู้เป็นรายได้ต้นปี	1,405.55	2,262.46
บวก รายได้ตามสัญญาที่รับรู้ระหว่างปี	1,650.00	1,180.54
หัก รายได้ตามสัญญาที่ปิดงานระหว่างปี	(793.10)	(2,476.02)
รายได้ตามสัญญาสะสมสิ้นปี	2,262.45	966.98
ต้นทุนตามสัญญาก่อสร้างที่รับรู้เป็นต้นทุนต้นปี	1,245.05	2,037.43
บวก ต้นทุนตามสัญญาที่รับรู้ระหว่างปี	1,478.20	1,064.33
หัก ต้นทุนตามสัญญาที่ปิดงานระหว่างปี	(685.81)	(2,252.34)

ต้นทุนตามสัญญาสะสมสิ้นปี	2,037.44	849.42
กำไรตามสัญญาก่อสร้างที่รับรู้เป็นกำไรในปี	160.51	225.03
บวก กำไรตามสัญญาที่รับรู้ระหว่างปี	171.80	116.21
ขาดทุนตามสัญญาที่ปิดงานระหว่างปี	0.05	-
หัก กำไรตามสัญญาที่ปิดงานระหว่างปี	(107.33)	(223.68)
กำไรตามสัญญาสะสมสิ้นปี	225.03	117.56
มูลค่างานที่ทำเสร็จแล้วที่ยังไม่ได้เรียกเก็บต้นทุนปี	830.75	494.13
รายได้รับล่วงหน้าต้นทุนปี	(13.25)	-
บวก รายได้ตามสัญญาที่รับรู้ระหว่างปี	1,650.00	1,180.54
หัก รายได้ที่เรียกเก็บจากลูกค้าระหว่างปี	(1,973.37)	(1,333.55)
รายได้รับล่วงหน้าสิ้นปี (หมายเหตุ 21)	-	0.04
มูลค่างานที่ทำเสร็จแล้วที่ยังไม่ได้เรียกเก็บสิ้นปี	494.13	341.16
	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563
รายได้ตามสัญญาก่อสร้างที่รับรู้เป็นรายได้	1,650.00	1,180.54
ต้นทุนตามสัญญาก่อสร้างที่เกิดขึ้นที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่าย	(1,478.20)	(1,064.33)
กำไร (ขาดทุน) ที่รับรู้ในระหว่างปี	171.80	116.21

## ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

### 1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทขอยกมีการนำเข้าวัสดุก่อสร้างจากต่างประเทศ เช่น แผงโซลาร์เซลล์ และ อินเวอร์เตอร์ เป็นต้น ซึ่งวัสดุก่อสร้างที่สั่งซื้อนั้นมีมูลค่าค่อนข้างสูง ประกอบกับความไม่แน่นอนของตลาดเงิน ส่งผลให้ค่าเงินบาทและเงินตราต่างประเทศมีความผันผวน ทำให้บริษัทขอยกมีความเสี่ยงในเรื่องของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ แต่อย่างไรก็ตามบริษัทขอยกได้ตระหนักถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนนี้ จึงได้มีมาตรการควบคุมความเสี่ยงโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ในจังหวะที่เหมาะสม เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงดังกล่าว

### 2. ความเสี่ยงจากการไม่มีสัญญาระยะยาว

ในการประกอบธุรกิจของบริษัทโดยส่วนใหญ่ซึ่งเป็นหลักปฏิบัติทั่วไปในอุตสาหกรรมนี้จะไม่มีการสัญญาระยะยาวในการให้บริการกับลูกค้า แต่จะเป็นการทำสัญญาระยะสั้นอายุประมาณ 1 ปี หรืออาจจะไม่มีการทำสัญญาในการให้บริการก็ได้โดยจะเป็นเพียงใบสั่งซื้อเท่านั้นขึ้นอยู่กับนโยบายในการทำสัญญาของลูกค้าแต่ละราย

เมื่อครบอายุสัญญาหรือถึงกำหนดเวลาที่ลูกค้าจะเปลี่ยนรุ่นของผลิตภัณฑ์ ลูกค้าก็จะจัดให้มีการคัดเลือกผู้ผลิตและผู้จัดหาชิ้นส่วนและอุปกรณ์รายใหม่ ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงที่จะสูญเสียลูกค้าหากบริษัทไม่ได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ผลิตและผู้จัดหาชิ้นส่วนและอุปกรณ์ให้แก่ลูกค้าต่อไป

อย่างไรก็ตาม โดยปกติผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์ เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น มักจะไม่เปลี่ยนแปลงผู้ผลิตหรือผู้จัดหาชิ้นส่วนและอุปกรณ์ให้แก่ผู้ประกอบการเนื่องจากการสรรหาผู้ผลิตหรือผู้จัดหาชิ้นส่วนและอุปกรณ์ที่มีคุณภาพและมาตรฐานตามที่ผู้ประกอบการกำหนดโดยสามารถจัดส่งได้ตามกำหนดเวลาและมีความสามารถในการเพิ่มกำลังการผลิตในช่วงที่มีความต้องการเพิ่มสูงกว่าปกติ นั้น จะต้องมีการขึ้นต้นและใช้เวลานาน ซึ่งกระทบต่อกระบวนการผลิตของลูกค้าและมีความเสี่ยงด้านคุณภาพ กล่าวคือ โดยปกติผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์ เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น มักจะสรรหาและคัดเลือกผู้ผลิตหรือผู้จัดหาชิ้นส่วนและอุปกรณ์ให้กับผู้ประกอบการจำนวนจำกัดเพียง 1-3 รายต่อการผลิตชิ้นส่วนใด ๆ โดยขึ้นต้นและกระบวนการเพื่อให้ได้รับการคัดเลือกเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนป้อนให้กับผู้ประกอบการนั้นมีช่วงระยะเวลาตั้งแต่ 3 เดือนจนถึง 2 ปี ทั้งนี้ระยะเวลาดังกล่าวอาจแตกต่างกันไปตามรูปแบบและความซับซ้อนของการผลิตชิ้นส่วนในแต่ละผลิตภัณฑ์ ดังนั้น หากบริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนให้กับผู้ประกอบการรายใด ๆ แล้ว ความเสี่ยงจากการยกเลิกสัญญาในการผลิตจะอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากผู้ประกอบการมักจะไม่มีการเปลี่ยนแปลงผู้ผลิตชิ้นส่วนรายใดจนกว่าจะหมดรุ่นของผลิตภัณฑ์นั้นๆ โดยเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 5 – 7 ปี หรือมากกว่านั้นตามแต่รูปแบบและลักษณะของผลิตภัณฑ์ในแต่ละอุตสาหกรรม

ดังนั้นจากการที่บริษัทเป็นผู้ผลิตและจัดหาชิ้นส่วนที่มีมาตรฐาน จึงส่งผลให้ลูกค้ามีความเชื่อมั่นในการดำเนินงานและชิ้นงานของบริษัท และมีแนวโน้มที่จะให้บริษัทเป็นผู้ผลิตและจัดหาชิ้นส่วนให้แก่ลูกค้าต่อไป รวมทั้งเสนอชิ้นงานใหม่ให้บริษัทเสนอราคาอย่างต่อเนื่อง

### 3. ความเสี่ยงจากการพึ่งพาวิศวกรและบุคลากร

บริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจรับเหมาดำเนินการก่อสร้างหรือผู้ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์งานออกแบบ วางแผน และดำเนินการ ก่อสร้างตามแผนที่วางไว้ ซึ่งหมายถึงวิศวกรในระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการ โครงการ (Project Manager) และวิศวกรผู้ควบคุมงาน (Project Engineer หรือ Foreman) หากเหตุสูญเสียบุคลากรเหล่านี้ไปย่อมส่งผลกระทบต่อความสามารถในการรับงาน ตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคตได้ อย่างไรก็ตาม เหตุได้ตระหนักถึงความเสี่ยงด้านนี้ดี ที่ผ่านมามีบริษัทมีนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ดี โดยมีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ส่งบุคลากรเข้า ร่วมการสัมมนาทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ตลอดจนมีมาตรการจูงใจต่างๆ ที่สามารถแข่งขันกับตลาดได้ เพื่อรักษา บุคลากรให้ทำงานกับบริษัท

### 4. ความเสี่ยงทางด้านสัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา

บริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากสัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา โดยเฉพาะเรื่องการชำระเงินตามความสำเร็จของงาน ซึ่ง อาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่ผลการดำเนินงานของบริษัทได้ อย่างไรก็ตามบริษัทมีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยง ดังกล่าว โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าก่อนการรับงาน การหาข้อมูลของลูกค้าอื่นเพิ่มเติม หรือมีการเรียกเก็บ เงินล่วงหน้าก่อนเริ่มดำเนินงานรวมถึงการเรียกเก็บเงินตามผลงานที่ทำเสร็จ

### 5. ความเสี่ยงจากสภาพอากาศ

บริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจจำหน่ายน้ำดื่มมีความเสี่ยงจากสภาพอากาศ อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศโลก (Climate Change) ทำให้ฝนไม่ตกตามฤดูกาล อีกทั้งยังมีปรากฏการณ์เอลนีโญ ที่ทำให้ปริมาณฝนที่ตกน้อยกว่าปกติ อย่างไรก็ตามปัจจุบันปริมาณเก็บกักจะมีความจุคิดเป็น 2 เท่าของปริมาณน้ำขายต่อปี ในช่วง 3 ปีแรก ซึ่งจะเพียงพอในช่วง 3 ปี แม้จะเป็นปีแล้ง ในปีที่ 4 จะมีปริมาณน้ำขายที่เพิ่มขึ้น คิดเป็นร้อยละ 60 ของความจุบ่อ ซึ่งจะพิจารณาหาแหล่งสำรองน้ำดื่มเพิ่มเติมในกรณีที่เกิดภัยแล้งติดต่อกันสองปี จากบ่อข้างเคียง

### 6. ความเสี่ยงจากการได้รับสารเคมีปนเปื้อนมากับน้ำ

บริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจจำหน่ายน้ำดื่มมีความเสี่ยงจากการได้รับสารเคมีปนเปื้อนมากับน้ำ ซึ่งมีผลทำให้น้ำผิวดินด้อยคุณภาพ อันเนื่องมาจากการทำกิจการในพื้นที่เหนือน้ำ เช่น การปล่อยน้ำเสียของโรงงานอุตสาหกรรม, ฟาร์มปศุสัตว์ และ การใช้สารเคมีในการทำการเกษตร เป็นต้น บริษัทย่อยมีมาตรการรองรับความเสี่ยง คือ จัดเตรียมเครื่องมือวัดคุณภาพน้ำในลำรางเพื่อเช็คคุณภาพ ณ เวลานั้นๆ ก่อนปล่อยลงเก็บในสระ และการเฝ้าระวังชุมชนและแหล่งกิจการต้นน้ำที่อาจปล่อยน้ำเสียลงลำราง โดยการเข้าไปทำความเข้าใจและมีการประสานกันในกรณีที่มีเหตุให้น้ำเสียเข้ามาเจือปนในลำน้ำได้

เอกสารแนบท้าย



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบปี 2563

คณะกรรมการตรวจสอบโดยการแต่งตั้งจากมติคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน โดยมี นายณรงค์ วงศ์เกรียงไกร ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ ศาสตราจารย์นายแพทย์อุดมศิลป์ ศรีแสงนาม และ นายวิเชียร เชิดชูตระกูลทอง กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบ มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ได้รับการแต่งตั้งจากมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ครบวาระในวันที่ 23 ธันวาคม 2565

ในรอบปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยได้เข้าร่วมประชุมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีของบริษัท รวม 4 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัท เข้าร่วมประชุมด้วย และมีกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง และได้รายงานผลการปฏิบัติงานที่จากการสอบทานระบบการควบคุมภายในจากผู้ตรวจสอบภายใน และสอบทานงบการเงินจากผู้สอบบัญชี รวมถึงข้อเสนอแนะต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังนี้

1. พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และตรวจสอบงบการเงิน ประจำปี 2563 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่างบการเงินดังกล่าว มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่ครบถ้วนถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ และเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

2. พิจารณาสอบทานงานระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาจากรายงานการตรวจสอบภายในที่ได้ตรวจสอบตามแผนงานประจำปีที่ได้รับอนุมัติซึ่งครอบคลุมระบบงานที่สำคัญของบริษัท และสอบทานผลประเมินระบบความเสี่ยงพองของระบบควบคุมภายในที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์


3. พิจารณาสอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินดำเนินงานและสอบทาน และให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การตกลงเข้าทำรายการของบริษัทที่มีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความโปร่งใส และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน

5. พิจารณาและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระ ความน่าเชื่อถือ ประสิทธิภาพ ผลการปฏิบัติงาน และคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ตลอดจนความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี และได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2564 ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ผลการประเมิน “แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ” ประจำปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามที่กำหนดในกฎบัตร และภายใต้ขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายของคณะกรรมการบริษัท โดยได้ปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ ด้วยความรู้ ความสามารถ และความเป็นอิสระ โดยไม่มีข้อจำกัด และเงื่อนไขในการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้บริษัทมีระบบการบริหารจัดการเป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี มีความโปร่งใส ชัดเจน เชื่อถือได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีการจัดทำงานการเงินอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ได้อย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้ และไม่พบว่ามีเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดและการทุจริตใดๆ ของบริษัท รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

  
นายณรงค์ วงศ์เกรียงไกร  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

25 กุมภาพันธ์ 2564

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท เอเชีย ฟรียูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2563 เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า ข้อมูลในงบการเงินของบริษัทดังกล่าว ถูกต้อง ครบถ้วน และได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ แสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล อีกทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน



(ศ. นพ. อุดมศิลป์ ศรีแสงนาม)  
ประธานกรรมการบริษัท



( นายอภิชาติ การุณกรสกุล )  
กรรมการผู้อำนวยการ

## 1. รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน ( ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 )

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการฝึกอบรม	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นางดวงเดือน หิรัญรักษ์	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	43	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บัณฑิตบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2 ) ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยรังสิต</li> <li>- หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในรุ่นที่ 3 (CPIAT) สมาคมตรวจสอบภายใน</li> <li>- หลักสูตร Audit Program Development สมาคมตรวจสอบภายใน</li> <li>- หลักสูตร Audit Report Writing สมาคมตรวจสอบภายใน</li> <li>- หลักสูตร Audit Working Paper And Audit Evidence สมาคมตรวจสอบภายใน</li> </ul>	-	-	2555 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท เอเชีย ฟริชชีน จำกัด (มหาชน)

บริษัท เอเชีย ฟรียิซัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563  
และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

**รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต**

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน)

**ความเห็น**

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของ บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ของบริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานรวมและผลการ ดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้อง ตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

**เกณฑ์ในการแสดงความเห็น**

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบ ของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัท ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ งบการเงินรวม และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่า หลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

**เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ**

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบ งบการเงินรวมสำหรับงวดปัจจุบันข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมโดยรวมและ ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

\*\*\*\*/2

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตอบสนองต่อเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ
<p>การรับรู้รายได้งานบริการตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ การวัดมูลค่างาน และการประมาณต้นทุนงานบริการ</p> <p>กลุ่มบริษัทมีงานก่อสร้างและงานบริการที่รับรู้รายได้ในงบกำไรขาดทุนตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จซึ่งประมาณจากการสำรวจทางกายภาพ โดยวิศวกรของกลุ่มบริษัท ควบคุมไปกับต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับประมาณการต้นทุนทั้งหมดและบันทึกต้นทุนของงานตามสัญญาเมื่อเกิดขึ้นจริงตามเกณฑ์สิทธิ</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับเรื่องนี้ เนื่องจากประมาณการต้นทุนงานต้องใช้ดุลยพินิจค่อนข้างมาก และต้องพิจารณาถึงการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยแวดล้อมของงาน ทั้งสภาพเศรษฐกิจและสภาวะราคาคงของวัสดุคิบบและแรงงาน ในอนาคต ทั้งนี้ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ และมีผลกระทบต่อรับรู้รายได้ ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34 และนโยบายการบัญชีที่สำคัญ</p>	<p>ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินความเหมาะสมของวิธีการกำหนดอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ เข้าร่วมสังเกตการณ์ทางกายภาพของงานระหว่างทำในช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ตรวจสอบรายงานสัดส่วนความสำเร็จทางกายภาพของวิศวกร ตรวจสอบหลักฐานการคำนวณประมาณการต้นทุนรวมถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง นอกจากนี้ ข้าพเจ้ายังได้พิจารณาอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงเปรียบเทียบกับประมาณการต้นทุน ซึ่งต้องสอดคล้องกับอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จโดยการสำรวจทางกายภาพ</p>

**ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น**

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 เนื่องด้วยผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 กลุ่มบริษัทได้จัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยเลือกนำแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่องมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชี มาถือปฏิบัติ ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้ให้ข้อสรุปอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

**ข้อมูลอื่น**

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้น มีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป



### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงินรวม

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวม ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการ ในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวม

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล คือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี จะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบการปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิดการปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงผลการแสดงผลการแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้องหรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไปข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินรวม แสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือนางสาวกรรณิการ์ วิภาณรัตน์



(นางสาวกรรณิการ์ วิภาณรัตน์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7305

บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564



บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย: บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	537,956,491.33	606,286,449.77	94,541,629.53	201,317,982.47
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7.1, 9	1,562,361,994.13	1,441,903,055.86	722,475.13	221,380,314.68
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	7.1	-	-	312,320,081.97	150,000,000.00
สินค้าคงเหลือ	10	74,405,155.95	79,560,077.83	-	4,658,626.61
กลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็น สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	11	-	-	-	344,858,581.99
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,174,723,641.41	2,127,749,583.46	407,584,186.63	922,215,505.75
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	1,149,999,940.00	799,999,940.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	2,478,196.16	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	729,489,250.94	791,288,629.48	5,541,363.42	5,598,042.91
สินทรัพย์สิทธิการไว้	15	33,237,668.94	-	-	-
สิทธิจากสัญญาขายน้ำดิบ	16	136,911,169.43	142,576,459.17	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	17	4,085,301.72	1,219,321.85	1.00	1.00
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	18	1,907,642.24	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19	84,117,068.63	71,899,528.34	11,972,057.16	16,839,768.02
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		992,226,298.06	1,006,983,938.84	1,167,513,361.58	822,437,751.93
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>3,166,949,939.47</b>	<b>3,134,733,522.30</b>	<b>1,575,097,548.21</b>	<b>1,744,653,257.68</b>

## บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย: บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	145,176,024.12	278,015,191.41	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	7.1, 21	805,093,742.00	775,694,820.86	412,155.29
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	13,517,663.52	8,100,000.00	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	62,697,180.25	1,153,315.37	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	7.1	76,779,950.07	73,985,115.88	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	18	12,804,222.45	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,116,068,782.41	1,136,948,443.52	412,155.29
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาว	22	47,901,768.28	61,401,768.38	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	23	125,039,237.99	951,798.89	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	34,687,455.23	35,867,922.60	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	24	24,970,853.87	24,062,247.92	5,210,916.97
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		27,777,409.39	5,000.00	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		260,376,724.76	122,288,737.79	5,210,916.97
รวมหนี้สิน		1,376,445,507.17	1,259,237,181.31	5,623,072.26
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
<b>ทุนจดทะเบียน</b>				
หุ้นสามัญ 659,999,962 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		659,999,962.00	659,999,962.00	659,999,962.00
หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 659,999,862 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		659,999,862.00	659,999,862.00	659,999,862.00
<b>ส่วนเกินทุนมูลค่าหุ้น</b>				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		369,183,857.00	369,183,857.00	369,183,857.00
<b>กำไรสะสม</b>				
<b>จัดสรรแล้ว</b>				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	25	66,000,000.00	66,000,000.00	66,000,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร		588,112,965.38	613,752,270.84	474,290,756.95
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		100,780,115.74	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		1,784,076,800.12	1,708,935,989.84	1,569,474,475.95
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		6,427,632.18	166,560,351.15	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,790,504,432.30	1,875,496,340.99	1,569,474,475.95
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>3,166,949,939.47</b>	<b>3,134,733,522.30</b>	<b>1,575,097,548.21</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอเชีย ฟริชชีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย: บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2563	2562	2563	2562	
รายได้จากการขายและการให้บริการ	29	952,261,954.47	1,138,150,034.28	8,915,258.38	918,517,508.59
รายได้ค่าก่อสร้าง	29, 34	1,180,539,567.57	1,650,001,492.89	-	-
ต้นทุนขายและต้นทุนให้บริการ	29	(779,841,297.53)	(837,390,003.78)	(7,444,877.49)	(728,678,899.44)
ต้นทุนการก่อสร้าง	29, 34	(1,064,330,586.37)	(1,478,197,159.83)	-	-
<b>กำไรขั้นต้น</b>		288,629,638.14	472,564,363.56	1,470,380.89	189,838,609.15
รายได้อื่น		5,293,105.35	22,519,870.01	220,926,246.34	10,043,040.21
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		(5,196,202.60)	(5,326,033.57)	-	(5,326,033.57)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(221,477,539.04)	(173,365,722.74)	(26,691,638.87)	(83,704,799.04)
ค่าใช้จ่ายอื่น		(13,083,651.71)	(1,249,509.19)	-	(9,014,133.82)
ต้นทุนทางการเงิน		(18,082,955.89)	(8,180,571.31)	(1,366.12)	(7,328.77)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		36,082,394.25	306,962,396.76	195,703,622.24	101,829,354.16
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	18	(27,249,242.23)	(54,649,107.03)	(19,626,240.30)	(17,968,526.97)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>		8,833,152.02	252,313,289.73	176,077,381.94	83,860,827.19
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น</b>					
<i>รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง:</i>					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า					
งบการเงินตราประเทศ		(366,362.36)	-	-	-
<i>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน</i>					
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของ					
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	24	(109,906.63)	(2,657,931.99)	(591,326.17)	-
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>		(476,268.99)	(2,657,931.99)	(591,326.17)	-
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		8,356,883.03	249,655,357.74	175,486,055.77	83,860,827.19
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		14,072,259.19	238,743,093.26	176,077,381.94	83,860,827.19
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(5,239,107.17)	13,570,196.47	-	-
		8,833,152.02	252,313,289.73	176,077,381.94	83,860,827.19
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		13,593,123.90	236,186,242.89	175,486,055.77	83,860,827.19
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(5,236,240.87)	13,469,114.85	-	-
		8,356,883.03	249,655,357.74	175,486,055.77	83,860,827.19
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	28	0.02	0.36	0.27	0.13

บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย: บาท												
งบการเงินรวม												
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่												
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น												
กำไรสะสม												
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น												
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	จัดสรรเป็น		กำไร (ขาดทุน) จาก การประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์	ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงินที่เป็น เงินตราต่างประเทศ	การเปลี่ยนแปลง ส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ ในบริษัทย่อย	รวมองค์ประกอบ อื่นของส่วนของ ผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจ ควบคุม		รวม
			สำรอง	ยังไม่จัดสรร						ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	659,999,862.00	369,183,857.00	54,300,000.00	455,264,014.15	-	-	-	-	1,538,747,733.15	153,091,236.30		1,691,838,969.45
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี 2562:												
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	11,700,000.00	(11,700,000.00)	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	26	-	-	(65,997,986.20)	-	-	-	-	(65,997,986.20)	-	-	(65,997,986.20)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	238,743,093.26	(2,556,850.37)	-	-	(2,556,850.37)	236,186,242.89	13,469,114.85		249,655,357.74
โอนไปกำไร (ขาดทุน) สะสม	-	-	-	(2,556,850.37)	2,556,850.37	-	-	2,556,850.37	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	659,999,862.00	369,183,857.00	66,000,000.00	613,752,270.84	-	-	-	-	1,708,935,989.84	166,560,351.15		1,875,496,340.99
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี 2563:												
การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่												
ในบริษัทย่อย	12.5	-	-	-	-	-	101,146,478.10	101,146,478.10	101,146,478.10	(154,896,478.10)		(53,750,000.00)
เงินปันผลจ่าย	26	-	-	(39,598,791.72)	-	-	-	-	(39,598,791.72)	-		(39,598,791.72)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	14,072,259.19	(112,772.93)	(366,362.36)	-	(479,135.29)	13,593,123.90	(5,236,240.87)		8,356,883.03
โอนไปกำไร (ขาดทุน) สะสม	-	-	-	(112,772.93)	112,772.93	-	-	112,772.93	-	-		-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	659,999,862.00	369,183,857.00	66,000,000.00	588,112,965.38	-	(366,362.36)	101,146,478.10	100,780,115.74	1,784,076,800.12	6,427,632.18		1,790,504,432.30

บริษัท เอเชีย ฟริชชีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย: บาท							
งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	กำไรสะสม				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		รวม ของส่วนของผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ			สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) จาก การประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	659,999,862.00	369,183,857.00	54,300,000.00	332,240,651.91	-	-	1,415,724,370.91
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี 2562:							
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	11,700,000.00	(11,700,000.00)	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(65,997,986.20)	-	-	(65,997,986.20)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	83,860,827.19	-	-	83,860,827.19
โอนไปกำไร (ขาดทุน) สะสม	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	659,999,862.00	369,183,857.00	66,000,000.00	338,403,492.90	-	-	1,433,587,211.90
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี 2563:							
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(39,598,791.72)	-	-	(39,598,791.72)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	176,077,381.94	(591,326.17)	(591,326.17)	175,486,055.77
โอนไปกำไร (ขาดทุน) สะสม	-	-	-	(591,326.17)	591,326.17	591,326.17	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	659,999,862.00	369,183,857.00	66,000,000.00	474,290,756.95	-	-	1,569,474,475.95

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน:</b>				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	36,082,394.25	306,962,396.76	195,703,622.24	101,829,354.16
<b>ปรับรายการกระทบกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย)</b>				
การปรับปรุงต้นทุนทางการเงิน	18,082,955.89	8,180,571.31	1,366.12	7,328.77
การปรับปรุงดอกเบี้ยรับ	(736,988.88)	(1,348,719.42)	(14,259,087.15)	(8,752,885.04)
การปรับปรุงด้วยรายได้เงินปันผล	-	-	(99,999,994.00)	-
การปรับปรุงด้วยลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(102,637,832.85)	(155,660,440.68)	220,657,839.55	(53,993,841.33)
การปรับปรุงด้วยสินค้างเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	2,049,693.96	22,111,663.79	4,818,053.93	81,395,363.19
การปรับปรุงด้วยสินทรัพย์อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(29,769,162.48)	(22,433,466.16)	112,000.00	51,948.00
การปรับปรุงด้วยเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	39,557,662.61	(159,745,836.16)	(205,205,456.05)	12,529,918.04
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	103,763,323.12	100,614,537.22	2,501,043.02	84,373,983.33
การปรับปรุงด้วยหนี้สูญ	-	53,684.63	-	-
การปรับปรุงด้วยขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า (กลับรายการ)	3,105,227.92	(3,256,817.02)	(159,427.32)	(3,202,289.47)
การปรับปรุงอื่นด้วยภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	15,305,151.35	6,524,944.86	571,045.16	4,984,019.83
การปรับปรุงด้วยขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	17,818,305.48	(26,767,087.18)	-	479,124.62
การปรับปรุงด้วยขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายทรัพย์สิน	1,653,267.33	1,249,509.15	(98,444,575.22)	1,153,549.88
การปรับปรุงด้วยค่าใช้จ่ายในการโอนกิจการ	9,294,660.00	-	-	-
รวมการปรับปรุงจากการกระทบของกำไร (ขาดทุน)	77,486,263.45	(230,477,455.66)	(189,407,191.96)	119,026,219.82
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) การดำเนินงาน</b>				
เงินสดรับเงินปันผล	-	-	99,999,994.00	-
ดอกเบี้ยจ่าย	(15,094,685.00)	(5,086,083.99)	(8,694.89)	-
ดอกเบี้ยรับ	746,014.29	1,437,111.28	14,239,005.18	8,752,885.04
ภาษีเงินได้รับคืน (จ่ายออก)	(16,080,984.13)	(67,381,659.87)	(19,626,240.30)	(26,804,568.46)
เงินสดจ่ายเพื่อโอนโครงการผลประโยชน์พนักงานให้บริษัทย่อย	-	-	-	(12,059,099.18)
เงินสดรับ (จ่าย) ผลประโยชน์พนักงาน	(14,506,452.03)	(905,000.00)	(1,392,560.03)	(690,000.00)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน</b>				
	68,632,550.83	4,549,308.52	99,507,934.24	190,054,791.38
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน:</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(5,238,857.06)	(206,357.95)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(350,000,000.00)	(150,000,000.00)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(53,750,000.00)	-	-	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	746,000.00	4,061,842.36	445,614,504.54	3,961,842.36
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(21,180,428.28)	(32,812,454.39)	-	(1,406,920.17)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อทรัพย์สินไม่มีตัวตน	(4,021,608.88)	(1,103,478.32)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ระยะยาวอื่น	-	(2,745,810.54)	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	169,000,000.00	100,000,000.00
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(331,300,000.00)	(250,000,000.00)
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการโอนกิจการ	(9,294,660.00)	-	-	-
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน</b>				
	(92,739,554.22)	(32,806,258.84)	(66,685,495.46)	(297,445,077.81)

บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน:</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(163,791,787.96)	226,750,407.30	-	-
เงินสัรับจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	194,767,647.80	98,196,805.59	-	-
เงินสัรับจากเงินกู้ยืมบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	185,400.00	-	200,000,000.00
เงินสัจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(185,400.00)	(500,000.00)	(100,000,000.00)	(100,000,000.00)
เงินสัรับจากการขายและเช่ากลับคืน	255,000,000.00	-	-	-
เงินสัจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(171,968,753.26)	(59,972,760.66)	-	-
เงินสัจ่ายมัดจำค้ำประกันสัญญาขายและเช่ากลับ	(55,000,000.00)	-	-	-
เงินสัจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(62,887,617.31)	(1,220,221.08)	-	-
เงินสัจ่ายเงินปันผล	(39,598,791.72)	(65,997,986.20)	(39,598,791.72)	(65,997,986.20)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปเป็น) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(43,664,702.45)</b>	<b>197,441,644.95</b>	<b>(139,598,791.72)</b>	<b>34,002,013.80</b>
<b>เงินสัและรายการเทียบเท่าเงินสัเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	(67,771,705.84)	169,184,694.63	(106,776,352.94)	(73,388,272.63)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสัและรายการเทียบเท่าเงินสั	(558,252.60)	-	-	-
<b>เงินสัและรายการเทียบเท่าเงินสัเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(68,329,958.44)</b>	<b>169,184,694.63</b>	<b>(106,776,352.94)</b>	<b>(73,388,272.63)</b>
<b>เงินสัและรายการเทียบเท่าเงินสัต้นปี</b>	<b>8 606,286,449.77</b>	<b>437,101,755.14</b>	<b>201,317,982.47</b>	<b>274,706,255.10</b>
<b>เงินสัและรายการเทียบเท่าเงินสัปลายปี</b>	<b>8 537,956,491.33</b>	<b>606,286,449.77</b>	<b>94,541,629.53</b>	<b>201,317,982.47</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม:</b>				
รายการที่ไม่เป็นตัวแทนที่มีสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีดังนี้				
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	11,700,000.00	-	11,700,000.00
ซื้อสินทรัพย์เป็นเงินเชื่อ	1,650,000.00	-	-	-
ซื้อสินทรัพย์เพิ่มขึ้นตามหนี้สินสัญญาเช่า	200,000,000.00	-	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เพิ่มขึ้นตามหนี้สินสัญญาเช่า	46,868,921.30	-	-	-
โอนที่ดินเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,478,196.16	-	-	-
กลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย ประกอบด้วย				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	-	344,067,403.76
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	11,956.73
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	779,221.50
กลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11,970,057.16	16,725,768.02	11,970,057.16	16,725,768.02

บริษัท เอเชีย ฟริซัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 1. ลักษณะการดำเนินธุรกิจ

บริษัท เอเชีย ฟริซัน จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งในประเทศไทยและเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 700/331 หมู่ที่ 6 ตำบลคอนหัวพ้อ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่สูงสุดคือ บริษัท แอ็ดวานซ์ เว็บบ์ สตูดิโอ จำกัด โดยถือหุ้นในอัตราร้อยละ 22.12 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562: ถือหุ้นร้อยละ 22.12)

บริษัทฯ บริษัทย่อย การร่วมค้า รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท” ประกอบธุรกิจหลักในธุรกิจวิศวกรรมและก่อสร้างทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนโลหะและธุรกิจจำหน่ายน้ำ

ปัจจุบันกลุ่มบริษัท มีรายได้หลักจากธุรกิจงานวิศวกรรม – จัดหา – ก่อสร้าง (Engineering Procurement and Construction: EPC) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จึงปรับย้ายจากกลุ่มอุตสาหกรรมสินค้าอุตสาหกรรม (Industrials) หมวดธุรกิจยานยนต์ (Automotive) ไปยังกลุ่มอุตสาหกรรม อสังหาริมทรัพย์ และก่อสร้าง (Property & Construction) หมวดธุรกิจบริการรับเหมา ก่อสร้าง (Construction Services)

## 2. เกณฑ์การนำเสนองบการเงิน

งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่เกี่ยวข้องในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของบริษัทฯ ไปถือปฏิบัติ การเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินในหมายเหตุ 6

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก



## บริษัท เอเชีย ฟรียักษ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อม ของการดำเนินธุรกิจ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท ติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหาร ได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาทำเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐานจำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

#### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

#### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

## บริษัท เอเชีย ฟริชชีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

การนำมาตรฐานกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท จากรายการดังต่อไปนี้

- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต – กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทจะใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบต่อสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการ และการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นไม่มีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่า ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบต่อสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบต่อสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.2

#### แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID – 19)

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID – 19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินของกลุ่มบริษัท ที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

**บริษัท เอเชีย ฟรียักษ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2563**

กลุ่มบริษัทเลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีดังต่อไปนี้

- เลือกที่จะไม่ต้องนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward – looking information) มาใช้วัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในกรณีที่กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- เลือกที่จะไม่นำสถานการณ์ COVID – 19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 เรื่องการด้อยค่าของสินทรัพย์

- ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชี และการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

บริษัท เอเชีย ฟริชชี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

4. ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกิจการได้เลือกปรับผลกระทบสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่ามาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบต่อกำไรสะสมต้นปี 2563

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตราฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	มาตรฐานการรายงาน ทางการเงินฉบับที่ 16	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563
งบแสดงฐานะการเงิน			
สินทรัพย์			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	10,471,299.68	10,471,299.68
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,153,315.37	5,319,833.24	6,473,148.61
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินตามสัญญาเช่า	951,798.89	5,151,466.44	6,103,265.33

บริษัท เอเชีย ฟริชชี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

4.1 เครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 การจัดประเภทและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เปรียบเทียบกับการจัดประเภทและมูลค่าตามบัญชีเดิม แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

มูลค่าตามหลักการบัญชีเดิม	งบการเงินรวม				
	การจัดประเภทและวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9				
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	606,286,449.77	-	-	606,286,449.77	606,286,449.77
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,441,903,055.86	-	-	1,441,903,055.86	1,441,903,055.86
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น					
- เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	18,387,990.13	-	-	18,387,990.13	18,387,990.13
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>2,066,577,495.76</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,066,577,495.76</b>	<b>2,066,577,495.76</b>

(หน่วย: บาท)

มูลค่าตามหลักการบัญชีเดิม	งบเฉพาะกิจการ				
	การจัดประเภทและวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9				
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	201,317,982.47	-	-	201,317,982.47	201,317,982.47
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	221,380,314.68	-	-	221,380,314.68	221,380,314.68
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	150,000,000.00	-	-	150,000,000.00	150,000,000.00
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>572,698,297.15</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>572,698,297.15</b>	<b>572,698,297.15</b>

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่ได้กำหนดให้หนี้สินทางการเงินใดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

4.2 สัญญาเช่า

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลื่ออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

	(หน่วย: บาท)
	<u>งบการเงินรวม</u>
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	13,584,978.92
(หัก) สัญญาเช่าระยะสั้นที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง	(2,199,358.92)
(หัก) สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง	(210,600.00)
	<u>11,175,020.00</u>
(หัก) ดอกเบี้ยจ่ายรอดัดบัญชี	(703,720.32)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาปฏิบัติใช้	10,471,299.68
หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,105,114.26
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	12,576,413.94
ประกอบด้วย	
หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน	6,473,148.61
หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	6,103,265.33
	<u>12,576,413.94</u>

รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: บาท)
	<u>งบการเงินรวม</u>
ยานพาหนะ	10,471,299.68

บริษัท เอเชีย ฟริชชีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

5. หลักเกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

5.1 งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เอเชีย ฟริชชีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่บริษัทฯ มีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่บริษัทฯ มีสิทธิออกเสียง ดังนี้

บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ ที่จัดตั้ง	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>				
บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด	ให้บริการในด้าน Engineering Service และ Automation Solution และให้บริการงานก่อสร้างโครงการและให้บริการดูแลและบำรุงรักษาโรงงานไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทนทุกชนิด	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เอเชีย ฟริชชีน เอ.ที. จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะ	ไทย	100.00	100.00
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม (ถือโดย บริษัท เอเชีย ฟริชชีน เอ.ที. จำกัด)</b>				
บริษัท เอเชียฟริชชีนเทค จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะ	ไทย	100.00	100.00
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม (ถือโดย บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด)</b>				
บริษัท ชลกิจสากล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำดิบ	ไทย	98.12	53.33
บริษัท เอฟซีเอส เทคโนโลยี จำกัด	จัดจำหน่ายวัสดุ อุปกรณ์ อะไหล่ต่าง ๆ เพื่อใช้ในการก่อสร้างงานโครงสร้างต่าง ๆ ของธุรกิจโรงไฟฟ้า ธุรกิจพลังงานทุกประเภท ธุรกิจน้ำ รวมถึงโรงงานผลิตไอน้ำ น้ำบริสุทธิ์ และผสมสารเคมี เพื่อจำหน่ายในกิจการอุตสาหกรรมปิโตรเคมีหรือเพื่อใช้เพื่อจำหน่ายแก่ชุมชน และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม และให้บริการ ออกแบบ ให้คำปรึกษาด้านวิศวกรรมการให้บริการงานก่อสร้างโครงการ และให้บริการดูแลบำรุงรักษา	ไทย	100.00	100.00
บริษัท กิจการร่วมค้า เอทูทีรวิชั่น จำกัด *	งานก่อสร้างโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการสูบน้ำ	ไทย	49.00	49.00
บริษัท เอทู เทคโนโลยี เวียดนาม จำกัด	ที่ปรึกษางานก่อสร้าง และรับก่อสร้างงานโครงการต่าง ๆ	เวียดนาม	100.00	-

บริษัท เอเชีย ฟรียักษ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- \* บริษัท กิจการร่วมค้า เอทูทีวีเอ็น จำกัด เป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท เนื่องจากกลุ่มบริษัท มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัท กิจการร่วมค้า เอทูทีวีเอ็น จำกัด (การคำนวณสัดส่วนเงินลงทุน ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12.3)
- 5.2 บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัทฯ การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทฯ มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทนั้น เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย
- 5.3 บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- 5.4 งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- 5.5 ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- 5.6 สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- 5.7 ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมคือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย ตามวิธีราคาทุน
- 5.8 บริษัท เอทู เทค โน โลยี จำกัด (เอทู) มีการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) ระหว่างเอทูและผู้ร่วมดำเนินงานอื่น (Other joint operators) เอทูรับรู้ส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายแต่ละรายการของการดำเนินงานร่วมกันตามส่วนของตนในงบการเงินของกิจการ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง	ส่วนได้เสียใน	
			การดำเนินงานร่วมกัน (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			2563	2562
กิจการร่วม บริษัท เอทู เทค โน โลยี เวียดนาม จำกัด และ บริษัท เอทู เทค โน โลยี จำกัด (ประเทศไทย)	ก่อสร้าง	เวียดนาม	100.00 *	-

\* กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันในสัดส่วนร้อยละ 100



บริษัท เอเชีย ฟรียักษ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 6. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 6.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 6.2 สินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ

สินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำแสดงมูลค่าตามราคาทุน โดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้า ประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการตัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ค่าแรงงานทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง รวมถึงการปันส่วนของค่าสิทธิการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตปกติ

วัตถุดิบแสดงมูลค่าตามราคาทุน โดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตและต้นทุนการให้บริการเมื่อมีการเบิกใช้ ต้นทุนของวัตถุดิบประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการตัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขายสำรองค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพจะตั้งขึ้น โดยพิจารณาจากสินค้าที่เสื่อมสภาพหรือสินค้าที่เก็บไว้นาน

### 6.3 เครื่องมือทางการเงิน

#### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัท จะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

#### **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัท เอเชีย ฟรียักษ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย**

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลัง โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน**

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ และเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน**

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### **การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน**

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้วมีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมา หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นการสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

บริษัท เอเชีย ฟรียักษ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระ การจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญาโดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

กลุ่มบริษัทเลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวโดยเลือกที่จะไม่ต้องนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward – looking information) มาใช้วัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในกรณีที่บริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

#### การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

#### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงิน สถานะการเงินในปัจจุบันของลูกหนี้ และการวิเคราะห์อายุหนี้

#### เงินลงทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 6.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน และปรับลดด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี) โดยมูลค่าที่ลดลงดังกล่าวแสดงเป็นผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินรวม บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

#### 6.5 กลุ่มสินทรัพย์ (หนี้สิน) ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทสินทรัพย์ (หนี้สิน) ที่ถือไว้เพื่อขาย

กลุ่มสินทรัพย์ (หนี้สิน) ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทสินทรัพย์ (หนี้สิน) ที่ถือไว้เพื่อขาย เมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแนในระดับสูงมากที่มูลค่าที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป โดยสินทรัพย์ (หนี้สิน) ดังกล่าวต้องมีไว้พร้อมขายในสภาพปัจจุบัน และการขายต้องมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแนในระดับสูงมาก

กลุ่มสินทรัพย์ (หนี้สิน) ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทสินทรัพย์ (หนี้สิน) ที่ถือไว้เพื่อขาย แสดงด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

#### 6.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนในการกู้ยืม หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา

## บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### 6.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้น อยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืม

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่าย กับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายอื่นในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์ (จำนวนปี)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	25 – 30
เครื่องจักร และอุปกรณ์	5 – 10
ระบบสาธารณูปโภค	5 – 10
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	4 – 5
ยานพาหนะ	4 – 5

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

**บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2563**

**6.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยนำราคาทุนของสินทรัพย์หักด้วยมูลค่าคงเหลือ (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ในอนาคต ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ได้ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5	ปี
--------------------	---	----

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

**6.9 สัญญาเช่า**

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

**กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า**

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

**สินทรัพย์สิทธิการใช้**

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

อาคาร	8	ปี
ยานพาหนะ	3	ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

บริษัท เอเชีย ฟรียักษ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในนั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระหนี้ได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทหลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

### 6.10 การค้ำยค่าของสินทรัพย์

การค้ำยค่าของสินทรัพย์ ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลา รายงานว่า มีข้อบ่งชี้เรื่องการค้ำยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน การรับรู้ขาดทุนจากการค้ำยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยทรัพย์สินที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการค้ำยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

## บริษัท เอเชีย ฟริชชี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์แล้วแต่มูลค่าอาจจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่นให้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

กลุ่มบริษัทจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าเพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

#### 6.11 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงมูลค่าราคาทุน

#### 6.12 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและผลประโยชน์จากการทำงานเป็นระยะเวลานาน ตามจำนวนปีที่กำหนด ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยและผลประโยชน์ดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้พิจารณาว่าการบริการในแต่ละงวดก่อให้เกิดสิทธิในการได้รับผลประโยชน์เพิ่มขึ้น และวัดมูลค่าแต่ละหน่วยแยกจากกันเพื่อรวมเป็นภาระผูกพันงวดสุดท้าย ต้นทุนบริการในอดีตรับรู้ตามวิธีเส้นตรงตลอดช่วงอายุงานเฉลี่ยจนกว่าผลประโยชน์ที่ปรับเปลี่ยนนั้นจะตกเป็นสิทธิขาดของพนักงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) รับรู้เป็นรายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น และรับรู้จำนวนสะสมในบัญชีกำไรสะสมในส่วนของผู้ถือหุ้น



## บริษัท เอเชีย ฟรียักษ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ใช้เทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย คัดลดโดยวิธีคิดลด ผลประโยชน์แต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected unit credit method) เพื่อกำหนดมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน โดยรับรู้เป็นหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน และรับรู้ต้นทุนบริการปัจจุบัน ต้นทุนบริการในอดีต ดอกเบี้ยสุทธิ จากหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ ผลกำไรขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ ซึ่งรวมถึงผลกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Gain/ Loss) รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

#### 6.13 การประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สิน จะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมาย หรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ จะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้ อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

#### 6.14 การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท คาดว่า จะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่ม หรือภาษีขายอื่น ๆ และแสดงสุทธิ จากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ โดยมีนโยบายดังนี้

##### ก) รายได้จากขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้านับรับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่ง โดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับสัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีกรกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่รับรู้จะปรับปรุง ด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

##### ข) รายได้ค่าก่อสร้าง

รายได้ค่าก่อสร้างประกอบด้วยจำนวนเมื่อเริ่มแรกตามที่ตกลงไว้ในสัญญาบวกจำนวนที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสัญญาอันเกิดจากการตัดแปลงงาน การเรียกร้องค่าเสียหาย หรือการจ่ายเงินเพื่อชดเชยหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะก่อให้เกิดรายได้และสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ค่าก่อสร้างจะถูกรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทปฏิบัติภาระที่ต้องปฏิบัติให้สำเร็จตามสัญญาตลอดช่วงเวลาโดยโอนอำนาจควบคุมสินทรัพย์ที่เกิดจากการก่อสร้างให้กับลูกค้า รายได้ค่าก่อสร้างจะถูกรับรู้ด้วยวิธีป้อนเข้าซึ่งคำนวณจากสัดส่วนของต้นทุนของสัญญาที่เกิดขึ้นในการทำงานจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนค่าก่อสร้างทั้งหมดที่คาดการณ์ไว้วิธีการดังกล่าว ถือเป็นวิธีการที่เหมาะสมในการสะท้อนภาพการโอนบริการ

## บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หากไม่สามารถประมาณผลของงานก่อสร้างตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ค่าก่อสร้างจะถูกรับรู้ได้ไม่เกินกว่า ต้นทุนการก่อสร้างตามสัญญาที่เกิดขึ้นและมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแผนที่จะได้รับต้นทุนนั้นคืน

#### ผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

เมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแผนที่ต้นทุนค่าก่อสร้างทั้งสิ้นจะสูงกว่ารายได้ค่าก่อสร้างทั้งสิ้น กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานก่อสร้างตามสัญญาในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### มูลค่างานที่ทำเสร็จแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บเงินและเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการเรียกเก็บเงินลูกค้าสำหรับการก่อสร้างตามขั้นความสำเร็จของงาน เมื่อบรรลุขั้นตอนใดขั้นตอนหนึ่ง ลูกค้าจะได้รับใบแจ้งรับรองงานที่ทำสำเร็จซึ่งลงนามรับรองโดยผู้ประเมินอิสระและใบแจ้งหนี้สำหรับขั้นตอนที่ทำสำเร็จ กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่างานที่ทำเสร็จแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บเงินและแสดงรายการเป็นส่วนหนึ่งของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน และจำนวนดังกล่าวจะถูกจัดเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อมีการส่งใบแจ้งหนี้ให้แก่ลูกค้า หากจำนวนที่เรียกเก็บเงินมีจำนวนเกินกว่ารายได้ที่ได้รับรู้ไว้ตามวิธีบัญชีนำเข้า บริษัทฯ จะบันทึกส่วนต่างเป็นเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างและแสดงรายการเป็นเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างในงบแสดงฐานะการเงิน

#### งานระหว่างก่อสร้าง

ต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับกิจกรรมการก่อสร้างที่ต้องทำในอนาคตรับรู้เป็นงานระหว่างก่อสร้าง หากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแผนที่กิจการจะได้รับต้นทุนนั้นคืน

- ค) รายได้จากบริการ รับรู้เมื่อได้ให้บริการเสร็จสิ้นและส่งมอบงาน
- ง) ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

#### 6.15 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

#### 6.16 การบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนวันแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ

## บริษัท เอเชีย ฟรียักษ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรก ซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้น ไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษีและผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า หากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บริษัทฯ ต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ บริษัทฯ เชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมิน ผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจจะทำให้ บริษัทฯ เปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### 6.17 ข้อมูลจำแนกส่วนงาน

ส่วนงานทางธุรกิจแสดงให้เห็นถึงผลิตภัณฑ์หรือบริการของแต่ละส่วนงานทางธุรกิจซึ่งมีความเสี่ยง และผลตอบแทนที่แตกต่างกัน ส่วนงานทางภูมิศาสตร์แสดงให้เห็นถึงผลิตภัณฑ์หรือบริการภายใต้สภาพแวดล้อมเศรษฐกิจที่เฉพาะเจาะจงซึ่งก่อให้เกิดความเสี่ยงและผลตอบแทนที่แตกต่างของส่วนที่ดำเนินงานภายใต้สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจอื่น

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานแสดงโดยแบ่งตามส่วนงานธุรกิจของกลุ่มบริษัท ได้แก่ การลงทุน, ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะ, งานก่อสร้าง, ผลิตและจำหน่ายน้ำดิบ, จำหน่ายวัสดุ อุปกรณ์ งานก่อสร้าง และที่ปรึกษางานก่อสร้าง ซึ่งสัดส่วนรายได้ถึงร้อยละ 10 ของรายได้รวม งบการเงินรวมของบริษัทจึงได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามสัดส่วนงานธุรกิจดังกล่าว

บริษัท เอเชีย ฟริชชีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

6.18 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน/ กำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลด คำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ

6.19 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่มีมูลค่าเป็นเงินตราต่างประเทศ บันทึกโดยแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าวแสดงรวมไว้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

6.20 รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกลุ่มบริษัท ผู้บริหารที่สำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวซึ่งมีอำนาจชักจูงหรืออาจชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลดังกล่าว และกิจการที่บุคคลดังกล่าวมีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

6.21 สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตที่สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศจะได้รับหรือต้องจ่ายชำระ กำไรหรือขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการปิดสถานะของสัญญา หรือเมื่อสัญญาสิ้นสุดลงตามอายุ

## บริษัท เอเชีย ฟริชชีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### 6.22 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้น ให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 6.23 การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของบริษัทฯ ตามที่กล่าวมาข้างต้น ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการและตั้งสมมติฐานหลายประการซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินรวมทั้งการแสดงรายได้ และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชีประมาณการและสมมติฐานที่เกี่ยวข้องขึ้นอยู่กับประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยที่เกี่ยวข้องอื่น ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น โดยประมาณการทางบัญชีที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

##### 6.23.1 รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

###### **การระบุภาระที่ต้องปฏิบัติ**

ในการระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าสินค้าหรือบริการแต่ละรายการถือเป็นภาระที่แยกจากกันหรือไม่ กล่าวคือ กิจการจะบันทึกสินค้าหรือบริการแต่ละรายการแยกจากกัน ก็ต่อเมื่อสินค้าหรือบริการดังกล่าวสามารถระบุได้ว่าแยกจากสินค้าหรือบริการอื่นในสัญญา และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น

#### การกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้

ในการกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ กิจการจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลของการปฏิบัติงานของกิจการ ในขณะที่กิจการปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของกิจการก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะที่สร้างสินทรัพย์ดังกล่าว หรือ
- การปฏิบัติงานของกิจการไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่กิจการสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่นได้ และกิจการมีสิทธิในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน

ในกรณีที่ไม่มีเงื่อนไขข้างต้น กิจการจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นได้เสร็จสิ้นลงเมื่อใด

ในการคำนวณรายได้ที่รับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งคำนวณโดยอ้างอิงข้อมูลจากผู้ควบคุมโครงการของกลุ่มบริษัท และการรับรองความสำเร็จของงาน โดยลูกค้า

6.23.2 ประเมินการต้นทุนโครงการก่อสร้างและประมาณการผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง บริษัทฯ ประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ บริษัทฯ จะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ พิจารณาผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการ โดยเปรียบเทียบต้นทุนโครงการก่อสร้างทั้งหมดกับมูลค่าตามสัญญาก่อสร้างของแต่ละโครงการ

6.23.3 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือ รวมถึงต้นทุนการรีดถอน เมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้ำของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้ำหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

**บริษัท เอเชีย ฟริชชี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2563**

**6.23.4 ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

**6.23.5 สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี**

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

**6.23.6 ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน**

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

**6.23.7 สัญญาเช่า**

*การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า – กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า*

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล กลุ่มบริษัทจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลกระทบต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

บริษัท เอเชีย ฟริซิชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

*การจัดประเภทของสัญญาเช่า – กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า*

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

*ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา*

ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้ โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

#### 6.23.8 ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้ว และเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญเกิดขึ้น โดยไม่มีการบันทึกประมาณการหนี้สินจากคดีความทางกฎหมายไว้ในงบการเงิน



บริษัท เอเชีย ฟริซิชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

7. รายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีรายการบัญชีที่เกิดขึ้นกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตามที่สรุปข้างล่างนี้ ซึ่งรายการเหล่านี้เกิดขึ้นตามมูลฐานที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งมูลฐานที่ใช้ในการจัดทำรายการบางกรณีอาจแตกต่างจากมูลฐานที่ใช้สำหรับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ชื่อ	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เอเชีย ฟริซิชัน เอ.ที. จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วน โลหะ	ถือหุ้นทางตรงและมีผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอเชียฟริซิชันเทค จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วน โลหะ	ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย
บริษัท เอทู เทค โน โลยี จำกัด	ให้บริการในด้าน Engineering Service และ Automation Solution และให้บริการงานก่อสร้างโครงการและให้บริการดูแลและบำรุงรักษาโรงงานไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทนทุกชนิด	ถือหุ้นทางตรงและมีผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอพีซีเอส เทค โน โลยี จำกัด	จัดจำหน่ายวัสดุ อุปกรณ์ อะไหล่ต่าง ๆ เพื่อใช้ในการก่อสร้างงาน โครงสร้างต่าง ๆ ของธุรกิจ โรงไฟฟ้า ธุรกิจพลังงานทุกประเภท ธุรกิจน้ำ รวมถึงโรงงานผลิตไอน้ำ น้ำบริสุทธิ์ และผสมสารเคมี เพื่อจำหน่ายในกิจการอุตสาหกรรมปิโตรเคมีหรือเพื่อใช้เพื่อจำหน่ายแก่ชุมชน และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม และให้บริการออกแบบ ให้คำปรึกษาด้านวิศวกรรม การให้บริการงานก่อสร้างโครงการ และให้บริการดูแลบำรุงรักษา	ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย
บริษัท กิจการร่วมค้า เอทูทีรวิชั่น จำกัด	งานก่อสร้างโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการสูบน้ำ	ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย
บริษัท เอทู เทค โน โลยี เวียดนาม จำกัด	ที่ปรึกษางานก่อสร้าง และรับก่อสร้างงานโครงการต่าง ๆ	ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย
บริษัท ชลกิจสากล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำดิบ	ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย
บริษัท แอ็ดวานซ์ เว็บ สตูดิโอ จำกัด	การออกแบบเฉพาะด้านอื่น ๆ ซึ่งมีได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่/ ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท แอท ฟิค จำกัด *	กิจกรรมของบริษัทโฆษณา	ผู้ถือหุ้น ในบริษัท ชลกิจสากล จำกัด เป็นกรรมการ

\*สิ้นสุดการเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ชลกิจสากล จำกัด เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2563

บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

7.1 ยอดคงเหลือกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
<u>บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น เอ.ที. จำกัด</u>				
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	69,644,286.09
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	14,320.00
	-	-	-	69,658,606.09
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>				
<u>บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด</u>				
เงินต้น				
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	150,000,000.00	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	147,300,000.00	250,000,000.00
รับชำระระหว่างปี	-	-	-	(100,000,000.00)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	297,300,000.00	150,000,000.00
ดอกเบี้ยค้างรับ				
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	13,407,042.02	8,408,424.66
รับชำระระหว่างปี	-	-	(13,407,042.02)	(8,408,424.66)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	-	-
	-	-	297,300,000.00	150,000,000.00
<u>บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น เอ.ที. จำกัด</u>				
เงินต้น				
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	169,000,000.00	-
รับชำระระหว่างปี	-	-	(169,000,000.00)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับ				
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	508,019.13	-
รับชำระระหว่างปี	-	-	(508,019.13)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	-	-

บริษัท เอเชีย ฟริชชััน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
	-	-	-	-
<b>บริษัท เอพีซีเอส เทคโนโลยี จำกัด</b>				
<b>เงินสด</b>				
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	15,000,000.00	-
รับชำระระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	15,000,000.00	-
<b>ดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	20,081.97	-
รับชำระระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	20,081.97	-
	-	-	15,020,081.97	-
<b>รวมทั้งหมด</b>	-	-	312,320,081.97	150,000,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นในรูปตัวสัญญาใช้เงิน ครอบคลุมเมื่อทวงถาม อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามอัตราดอกเบี้ยที่ธนาคารพาณิชย์เรียกเก็บจากลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี (MLR)

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
<b>บริษัท เอเชีย ฟริชชััน เอ.ที. จำกัด</b>				
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	24,102,233.76
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น*	-	-	-	100,000,000.00
	-	-	-	124,102,233.76

\* เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างมูลค่ารวม 187,344,000 บาท โดยได้รับชำระเงินมัดจำจำนวน 100,000,000 บาท ต่อมาในวันที่ 3 มกราคม 2563 บริษัทฯ ได้ซื้อขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและได้จดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ ณ สำนักงานที่ดิน พร้อมทั้งรับชำระราคาส่วนที่เหลือแล้ว

บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>				
<u>บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น เอ.ที. จำกัด<sup>(1)</sup></u>				
<b>เงินต้น</b>				
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	100,000,000.00	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	200,000,000.00
จ่ายชำระระหว่างปี	-	-	(100,000,000.00)	(100,000,000.00)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	-	100,000,000.00
<b>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</b>				
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	7,328.77	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	1,366.12	7,328.77
จ่ายชำระระหว่างปี	-	-	(8,694.89)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	-	7,328.77
	-	-	-	100,007,328.77
<u>เงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อย<sup>(2)*</sup></u>				
<b>เงินต้น</b>				
ยอดคงเหลือต้นปี	44,933,076.75	44,933,076.75	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-
จ่ายชำระระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	44,933,076.75	44,933,076.75	-	-
<b>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</b>				
ยอดคงเหลือต้นปี	24,402,394.24	21,631,256.99	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	2,771,137.27	2,771,137.25	-	-
จ่ายชำระระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	27,173,531.51	24,402,394.24	-	-
	72,106,608.26	69,335,470.99	-	-
<u>เงินกู้ยืมจากกรรมการของบริษัทย่อย<sup>(3)</sup></u>				
<b>เงินต้น</b>				
ยอดคงเหลือต้นปี	-	500,000.00	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-
จ่ายชำระระหว่างปี	-	(500,000.00)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	-	-

บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
<b>เงินกู้ยืมบริษัท แอท ฟิค จำกัด<sup>(2)*</sup></b>				
<b>เงินสด</b>				
ยอดคงเหลือต้นปี	3,100,000.00	3,100,000.00	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-
จ่ายชำระระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	3,100,000.00	3,100,000.00	-	-
<b>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</b>				
ยอดคงเหลือต้นปี	1,363,518.53	1,154,268.52	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	209,823.28	209,250.01	-	-
จ่ายชำระระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	1,573,341.81	1,363,518.53	-	-
	4,673,341.81	4,463,518.53	-	-
<b>เงินกู้ยืมบริษัท แอ็ดวานซ์ เว็บ สตูดิโอ จำกัด<sup>(4)</sup></b>				
<b>เงินสด</b>				
ยอดคงเหลือต้นปี	185,400.00	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	185,400.00	-	-
จ่ายชำระระหว่างปี	(185,400.00)	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	185,400.00	-	-
<b>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</b>				
ยอดคงเหลือต้นปี	726.36	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	1,420.89	726.36	-	-
จ่ายชำระระหว่างปี	(2,147.25)	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	726.36	-	-
	-	186,126.36	-	-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>76,779,950.07</b>	<b>73,985,115.88</b>	<b>-</b>	<b>100,007,328.77</b>

(1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปแบบตั๋วสัญญาใช้เงิน กำหนดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารพาณิชย์

(2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัท ชลกิจสากล จำกัด ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปแบบตั๋วสัญญาใช้เงิน กำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.50 – 7.75 ต่อปี

**บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2563**

(3) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินกู้ยืมในรูปแบบตั๋วสัญญาใช้เงินครบกำหนดจ่ายคืนเมื่อทวงถามและไม่คิดดอกเบี้ยระหว่างกัน

(4) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินกู้ยืมในรูปแบบตั๋วสัญญาใช้เงิน กำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.50 ต่อปี

\*สิ้นสุดการเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ชลกิจสากล จำกัด เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2563 บริษัทมีคดีความที่ถูกฟ้องร้องตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 31

7.2 รายการบัญชีที่สำคัญกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

		(หน่วย: พันบาท)			
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
นโยบายการกำหนดราคา		2563	2562	2563	2562
<b>รายได้จากการขายทรัพย์สิน</b>					
บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น เอ.ที. จำกัด	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	209,790	65,088
<b>รายได้จากการขาย</b>					
บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น เอ.ที. จำกัด	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	66	-
<b>รายได้จากการให้เช่า</b>					
บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	-	24
บริษัท เอฟซีเอส เทคโนโลยี จำกัด	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	-	24
บริษัท เอเชียฟริชชั่นเทคโนโลยี จำกัด	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	-	24
บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น เอ.ที. จำกัด	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	-	20
		-	-	-	92
<b>ดอกเบี้ยรับ</b>					
บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	13,407	8,408
บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น เอ.ที. จำกัด	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	508	-
บริษัท เอฟซีเอส เทคโนโลยี จำกัด	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	20	-
<b>เงินปันผลรับ</b>					
บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด	-	-	-	99,999	-

บริษัท เอเชีย ฟริชชีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

		(หน่วย: พันบาท)			
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
นโยบายการกำหนดราคา		2563	2562	2563	2562
<b>ต้นทุนค่าบริการ</b>					
บริษัท เอเชีย ฟริชชีน เอ.ที. จำกัด	ราคาและเงื่อนไขทางการค้า เดียวกันกับบุคคลภายนอก ซึ่ง ใกล้เคียงกับราคาตลาดโดยทั่วไป	-	-	-	79,926
<b>ซื้อสินค้า</b>					
บริษัท เอเชีย ฟริชชีน เอ.ที. จำกัด	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	2,735	-
<b>ค่าเช่าจ่าย</b>					
บริษัท เอเชีย ฟริชชีน เอ.ที. จำกัด	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	24	-
<b>ดอกเบี้ยจ่าย</b>					
ผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อย *	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	2,771	2,771	-	-
บริษัท แอท ฟิค จำกัด *	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	209	209	-	-
บริษัท เอเชีย ฟริชชีน เอ.ที. จำกัด	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	1	7
		2,980	2,980	1	7

\*สิ้นสุดการเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ชลกิจสากล จำกัด เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2563

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

		(หน่วย: บาท)			
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น		28,772,387.07	29,095,292.00	9,270,037.00	13,474,292.00
ผลประโยชน์หลังออกจากราน		1,086,817.70	1,876,184.94	296,704.44	1,196,203.94
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น		1,976.62	1,905.84	1,083.22	1,905.84
รวม		29,861,181.39	30,973,382.78	9,567,824.66	14,672,401.78

บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

### 7.3 การค้าประกันหนี้สินระหว่างกันและอื่น ๆ

#### บริษัท เทคโนโลโลยี จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัท เทคโนโลโลยี จำกัด ค้าประกันการรับเงินค่าจ้างตามสัญญารับเหมาก่อสร้างให้แก่บริษัท กิจการร่วมค้า เทอติรวัฒน์ จำกัด ในวงเงิน 46.65 ล้านบาท ด้วยเงินฝากธนาคารจำนวน 9.33 ล้านบาท โดยไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมระหว่างกัน

บริษัทฯ และบริษัท แอ็ดวานซ์ เว็บบ์ สตูดิโอ จำกัด (ผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ อัตราร้อยละ 22.12) ร่วมค้าประกันวงเงินหนังสือค้ำประกัน จำนวน 238.90 ล้านบาท และ 0.31 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ให้แก่บริษัท เทคโนโลโลยี จำกัด เพื่อออกหนังสือค้ำประกันสำหรับงานก่อสร้าง โดยไม่มีค่าตอบแทนระหว่างกัน โดย บริษัท แอ็ดวานซ์ เว็บบ์ สตูดิโอ จำกัด ได้นำหุ้นสามัญของบริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) จำนวน 36.05 ล้านหุ้น ร่วมค้าประกัน

บริษัทฯ และบริษัท แอ็ดวานซ์ เว็บบ์ สตูดิโอ จำกัด (ผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ อัตราร้อยละ 22.12) และบริษัท เทคโนโลโลยี จำกัด ร่วมค้าประกันวงเงินหนังสือค้ำประกัน จำนวน 27.91 ล้านบาท ให้แก่บริษัท กิจการร่วมค้า เทอติรวัฒน์ จำกัด เพื่อออกหนังสือค้ำประกันสำหรับงานก่อสร้าง โดยไม่มีค่าตอบแทนระหว่างกัน โดยบริษัท แอ็ดวานซ์ เว็บบ์ สตูดิโอ จำกัด ได้นำหุ้นสามัญของบริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) จำนวน 18.05 ล้านหุ้น ร่วมค้าประกัน

เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2561 บริษัท เทคโนโลโลยี จำกัด ได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารแห่งหนึ่ง ประกอบด้วยสินเชื่อหมุนเวียน ซึ่งได้แก่ สินเชื่อค้ำประกันจำนวน 70 ล้านบาท และสินเชื่อหมุนเวียนแบบรวมวงเงินจำนวน 180 ล้านบาท เพื่อใช้ในการสนับสนุนโครงการและเป็นทุนหมุนเวียน อัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยอัตราตลาด (MONEY MARKET RATE) ค้ำประกันโดย บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน), บริษัท แอ็ดวานซ์ เว็บบ์ สตูดิโอ จำกัด และบริษัท เอพีซีเอส เทคโนโลโลยี จำกัด

เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2562 บริษัท เทคโนโลโลยี จำกัด ได้รับอนุมัติวงเงินสินเชื่อเพิ่มเติมจากจำนวน 250 ล้านบาท เป็นจำนวน 470 ล้านบาท โดยสามารถแบ่งวงเงินสินเชื่อที่ได้รับ ดังนี้

1. วงเงินสินเชื่อหมุนเวียนแบบรวมวงเงิน (Combine Line) จำนวน 450 ล้านบาท
2. วงเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยง ซึ่งกำหนดวงเงินความเสี่ยงในการชำระหนี้ก่อนกำหนด (Pre – Settlement Limit) 20 ล้านบาท

ทั้งนี้ บริษัท เอพีซีเอส เทคโนโลโลยี จำกัด สามารถใช้วงเงินสินเชื่อรวมได้ในวงเงินไม่เกิน 250 ล้านบาท

โดยมีเงื่อนไขที่สำคัญ เกี่ยวกับการขอเบิกสินเชื่อ ดังนี้

1. บริษัท เทคโนโลโลยี จำกัด และบริษัท เอพีซีเอส เทคโนโลโลยี จำกัด ต้องโอนสิทธิเรียกร้องตามมูลค่างานที่จ้างตามโครงการสัญญาหรือตามค่างวดสุทธิหลังหักเงินรับล่วงหน้าให้แก่ธนาคารตามรูปแบบที่ธนาคารกำหนด เฉพาะงานโครงการที่มูลค่าสูงกว่า 30 ล้านบาท หรือระยะเวลาโครงการที่เกินกว่า 9 เดือน



## บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

2. กรณีเบิกใช้สินเชื่อกู้ประกันประเภทการรับเงินล่วงหน้าก่อนการจัดทำสัญญาหลักประกันให้ไว้กับธนาคาร บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด ต้องจัดทำสัญญาโอนสิทธิเรียกร้องและ/หรือต้องจดทะเบียนหลักประกันทางธุรกิจตามสัญญาโครงการงานนั้นตามรูปแบบที่ธนาคารกำหนด

เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2563 บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด ได้รับการอนุมัติวงเงินสินเชื่อจากธนาคารแห่งหนึ่ง ประกอบด้วยสินเชื่อหมุนเวียนซึ่งได้แก่ สินเชื่อเบิกเงินเกินบัญชีจำนวน 10 ล้านบาท สินเชื่อบัตรเครดิตน้ำมัน Fleet Card จำนวน 1 ล้านบาท และสินเชื่อกู้ประกันจำนวน 107 ล้านบาท เพื่อใช้ในการสนับสนุนการก่อสร้างสถานีย่อยที่ประเทศเวียดนาม และเป็นทุนหมุนเวียน อัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ย MOR ลบ ส่วนต่าง (MARGIN) ร้อยละ 1 ต่อปี โดยมีหลักประกันการชำระหนี้ต่อธนาคารดังนี้

1. กู้ประกันโดย บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน)
  2. จดทะเบียนหลักประกันทางธุรกิจ บัญชีเงินฝากออมทรัพย์ธนาคารแห่งหนึ่ง ในวงเงินจำนวน 53.50 ล้านบาท
- เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2563 บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด ได้รับการอนุมัติวงเงินสินเชื่อจากธนาคารแห่งหนึ่ง เพื่อช่วยเสริมสภาพคล่องให้กับภาคธุรกิจในสถานการณ์ไวรัสโคโรนา 2019 ตามนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย ประกอบด้วยสินเชื่อหมุนเวียนซึ่งได้แก่ สินเชื่อตัวเงินจำนวน 9.25 ล้านบาท เพื่อเป็นทุนหมุนเวียน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.00 ต่อปี โดยมีระยะเวลาปลอดดอกเบี้ย 6 เดือน กู้ประกันโดยบริษัท เอพีซีเอส เทคโนโลยี จำกัด, บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท แอ็ดวานซ์ เว็บบ สตูดิโอ จำกัด โดยมีเงื่อนไขที่สำคัญเกี่ยวกับการขอเบิกสินเชื่อ คือบริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัดต้องเบิกใช้สินเชื่อตัวเงินครั้งเดียวทั้งจำนวนภายใน 6 เดือน นับจากวันที่ 19 เมษายน 2563 หรือ ระยะเวลาอันใดตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด โดยหากผู้ขอสินเชื่อได้ชำระหนี้ต้นเงินบางส่วนแล้ว ผู้ขอสินเชื่อไม่สามารถขอเบิกใช้สินเชื่อในส่วนที่ชำระคืนได้อีก

#### บริษัท ชลกิจสากล จำกัด

กู้ประกันโดยที่ดินและเครื่องจักรบางส่วนของบริษัทย่อย

บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด ได้กู้ประกันหนี้สินตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ตามสัดส่วนการถือหุ้นให้แก่บริษัท ชลกิจสากล จำกัด โดยไม่มีค่าตอบแทนระหว่างกัน (หมายเหตุ 22)

#### **7.4 การโอนธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะที่มีความเที่ยงตรงสูงให้แก่ บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น เอ.ที. จำกัด**

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) (บริษัทใหญ่) ครั้งที่ 1/2562 วันที่ 20 เมษายน 2562 มีมติอนุมัติแผนการปรับโครงสร้างกิจการโดยการโอนกิจการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะที่มีความเที่ยงตรงสูง (High Precision Machining & Cold Forging) ให้แก่ บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น เอ.ที. จำกัด (“เอทีเอที”) นั้น รายละเอียดเป็นดังนี้

## บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- 1) วันที่ 29 ธันวาคม 2562 บริษัทใหญ่ ได้ทำสัญญาซื้อขายกิจการกับ เอพีเอที โดยบริษัทใหญ่ตกลงที่จะโอนกิจการให้ เอพีเอที เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 274.90 ล้านบาท ประกอบด้วย ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ยานพาหนะ ใบอนุญาต พนักงาน สิทธิในสินทรัพย์ทางปัญญา ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเฉพาะเครื่องหมายการค้า สินค้าคงคลัง เครื่องตกแต่งสำนักงาน อุปกรณ์ไฟฟ้า อุปกรณ์สำนักงาน และเครื่องมือเครื่องใช้ในกิจการผลิตและจำหน่าย ชิ้นส่วนโลหะที่มีความเที่ยงตรงสูง (High Precision Machining Cold Forging) ทรัพย์สิน สิทธิ และสินทรัพย์อื่นใด ทั้งหมดของบริษัทใหญ่ ที่เกี่ยวกับหรือใช้ใน หรือเกี่ยวเนื่องกับกิจการ รวมทั้งสิทธิและผลประโยชน์ที่มีหรือที่เกิดจากทรัพย์สินตามรายการดังกล่าวข้างต้น โดยปราศจากภาระผูกพันใด ๆ โดย เอพีเอที ได้ชำระเงินมัดจำให้ บริษัทใหญ่ จำนวน 100 ล้านบาท และส่วนที่เหลือชำระภายในวันที่ 31 พฤษภาคม 2563

การซื้อขายกิจการแบ่งออกเป็น

ส่วนแรก จะดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย

1. สินค้าคงคลัง จำนวน 65.09 ล้านบาท
2. พนักงานจำนวน 633 คน โดยบริษัทใหญ่ ได้โอนผลประโยชน์พนักงาน เป็นจำนวน 12.06 ล้านบาท ให้แก่ เอพีเอที

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้ดำเนินการในส่วนแรกเสร็จแล้ว

ส่วนที่เหลือ จะดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 31 มีนาคม 2563 ประกอบด้วย

1. ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง มูลค่ารวม 187.34 ล้านบาท
2. ยานพาหนะ มูลค่ารวม 2.78 ล้านบาท
3. ทรัพย์สินอื่น มูลค่ารวม 19.67 ล้านบาท

ในวันที่ 3 มกราคม 2563 ได้ดำเนินการเสร็จแล้ว

อย่างไรก็ตาม บริษัทใหญ่ยังมีหน้าที่ต้องดำเนินการปรับปรุงซ่อมแซมระบบไฟฟ้า ระบบระบายน้ำ ระบบระบายอากาศ และ โครงสร้าง ให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 31 มีนาคม 2563 รวมถึงเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงซ่อมแซมตามจำนวนที่เกิดขึ้นจริงแต่ไม่เกินจำนวน 12 ล้านบาท

แต่ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้การดำเนินการปรับปรุง ซ่อมแซมระบบไฟฟ้า ระบบระบายน้ำ ระบบระบายอากาศและ โครงสร้าง ที่มีกำหนดให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 31 มีนาคม 2563 เกิดความล่าช้า ไม่สามารถดำเนินการปรับปรุงซ่อมแซมได้ทันกำหนดเวลา ทั้งนี้ บริษัทใหญ่ ได้ดำเนินการปรับปรุงซ่อมแซมรายการดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563

- 2) เมื่อวันที่ 2 มกราคม 2563 บริษัทใหญ่ได้ขายเครื่องจักรรวมส่วนควบของเครื่องจักรให้กับบริษัทแฟคตอรีแห่งหนึ่ง ต่อมา เอพีเอที ได้ทำสัญญาเช่าจากบริษัทแฟคตอรีดังกล่าว มูลค่ารวมทั้งสิ้น 255 ล้านบาท ระยะเวลาการเช่า 2 ปี โดยวางประกันจำนวน 55 ล้านบาท

บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
เงินสดในมือ	240,483.00	294,977.06	19,900.00	27,335.62
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	441,224,294.61	386,169,124.08	94,164,395.90	194,105,253.98
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	53,188,589.60	219,822,348.63	357,333.63	7,185,392.87
เช็คในมือ	43,303,124.12	-	-	-
รวม	<u>537,956,491.33</u>	<u>606,286,449.77</u>	<u>94,541,629.53</u>	<u>201,317,982.47</u>

เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามที่ธนาคารกำหนด

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
ลูกหนี้การค้า	914,433,281.79	809,739,011.97	-	147,152,562.64
ลูกหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7.1)	-	-	-	69,644,286.09
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	<u>914,433,281.79</u>	<u>809,739,011.97</u>	<u>-</u>	<u>216,796,848.73</u>
มูลค่าของงานที่ทำเสร็จแล้วแต่ยังไม่ได้รับเรียกเก็บ (หมายเหตุ 34)				
– กิจการอื่น	341,157,923.98	494,128,504.93	-	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
– ลูกหนี้อื่น – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7.1)	-	-	-	14,320.00
– ลูกหนี้อื่น	729,833.11	15,391.36	359,520.00	-
– รายได้ค้างรับ	57,655,330.95	5,893,498.20	-	-
– ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	4,487,787.75	5,592,150.58	97,297.71	801,903.66
– เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา	153,306,859.04	55,191,586.75	-	-
– เงินทรงจ่าย	25,683,911.52	1,595,532.66	-	50,000.00
– ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	14,256,388.33	22,989,944.40	21,134.76	3,400,761.51
– ลูกหนี้กรมสรรพากร	16,698,788.62	32,767,077.45	243,772.01	-
– ภาษีซื้อรอนำส่ง	32,732,858.11	13,793,620.37	750.65	276,061.88
– เงินมัดจำ	722,283.75	-	-	-
– อื่น ๆ	496,747.18	196,737.19	-	40,418.90
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	<u>1,562,361,994.13</u>	<u>1,441,903,055.86</u>	<u>722,475.13</u>	<u>4,583,465.95</u>

บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ลูกหนี้การค้าแยกตามจำนวนวันที่ค้างชำระได้ดังนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
ลูกหนี้การค้า				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	135,942,706.49	215,869,247.74	-	170,850,004.91
เกินกำหนดชำระ				
1 – 30 วัน	78,012,265.80	104,946,486.08	-	29,007,582.63
31 – 90 วัน	203,120,802.05	75,627,672.27	-	12,046,642.27
91 – 180 วัน	140,852,480.96	163,622,373.98	-	4,451,244.98
181 – 365 วัน	108,550,693.65	27,130,257.84	-	441,373.94
เกิน 365 วันขึ้นไป	-	-	-	-
รวม	666,478,948.95	587,196,037.91	-	216,796,848.73
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา*	247,954,332.84	222,542,974.06	-	-
รวม	914,433,281.79	809,739,011.97	-	216,796,848.73
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	914,433,281.79	809,739,011.97	-	216,796,848.73

\*ระยะเวลารับประกันตามสัญญาไม่เกิน 1 ปี

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาประมาณ 30 – 90 วัน

10. สินค้าคงเหลือ

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	27,573,483.51	42,941,098.61	-	-
สินค้าระหว่างทาง	834,845.17	816,995.57	-	-
สินค้าระหว่างผลิต	26,789,295.68	-	-	-
สินค้าสำเร็จรูป	23,374,336.93	36,863,561.07	-	4,818,053.93
รวม	78,571,961.29	80,621,655.25	-	4,818,053.93
หัก ค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(4,166,805.34)	(1,061,577.42)	-	(159,427.32)
	74,405,155.95	79,560,077.83	-	4,658,626.61

บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายการเคลื่อนไหวของค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	1,061,577.42	4,318,394.44	159,427.32	3,361,716.79
ตั้งเพิ่มขึ้น	5,604,722.03	3,135,653.07	27,023.92	2,935,931.73
โอนกลับ/ จำหน่ายระหว่างปี	(2,499,494.11)	(6,392,470.09)	(186,451.24)	(6,138,221.20)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,166,805.34	1,061,577.42	-	159,427.32

ค่าเพื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือแสดงอยู่ในต้นทุนขาย ในงบกำไรขาดทุน

11. กลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินและเห็นว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่สัญญาจะมีผลสมบูรณ์ ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7.4 ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดประเภทสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ และวัดมูลค่าสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย โดยมูลค่าที่ต่ำกว่าคือมูลค่าตามบัญชี

กลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย ประกอบด้วย

	(หน่วย: บาท)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	344,067,403.76
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	11,956.73
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	779,221.50
รวม	-	344,858,581.99

บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะของกิจการซึ่งแสดงตามวิธีราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย: พัน)

	สกุลเงิน	สัดส่วนร้อยละ									
		ทุนจดทะเบียน		ทุนชำระแล้ว		ของการลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลรับ	
		31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ</b>											
บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด	บาท	600,000	500,000	600,000	500,000	100	100	599,999	499,999	99,999	-
บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น เอ.ที. จำกัด	บาท	550,000	300,000	550,000	300,000	100	100	549,999	299,999	-	-
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด</b>											
บริษัท ชลกิจสากล จำกัด	บาท	120,000	120,000	120,000	120,000	98.12	53.33	-	-	-	-
บริษัท เอพีซีเอส เทคโนโลยี จำกัด	บาท	10,000	10,000	10,000	10,000	100	100	-	-	-	-
บริษัท กิจการร่วมค้า เอทูทีวี วัฒนะ จำกัด	บาท	75,000	75,000	18,750	18,750	49	49	-	-	-	-
บริษัท เอทู เทคโนโลยี เวียดนาม จำกัด	เวียดนามคอง	750,000	-	750,000	-	100	-	-	-	-	-
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น เอ.ที. จำกัด</b>											
บริษัท เอเชียฟริชชั่นเทคโนโลยี จำกัด	บาท	1,000	1,000	1,000	1,000	100	100	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย – สุทธิ								1,149,998	799,998	99,999	-

## บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### 12.1 เงินลงทุนในบริษัท เอเชีย ฟริชชั่น เอ.ที. จำกัด

##### ปี 2562

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นบริษัท ฟิทู ฟริชชั่น จำกัด ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น เอ.ที. จำกัด โดยได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562

เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 4/2562 ของบริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนในบริษัท เอเชีย ฟริชชั่น เอ.ที. จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ (บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100) เพื่อให้เป็นไปตามแผนการปรับโครงสร้างกิจการที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2562 โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น เอ.ที. จำกัด	จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	มูลค่าหุ้นละ (บาทต่อหุ้น)	ทุนจดทะเบียน (พันบาท)	เรียกชำระหุ้นละ (บาทต่อหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)
ทุนจดทะเบียนเดิม	15,000	10.00	150,000	10.00	150,000
เพิ่มทุนจดทะเบียน	15,000	10.00	150,000	10.00	150,000
รวมเป็นทุนจดทะเบียนใหม่	30,000		300,000		300,000

บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท เอเชีย ฟริชชั่น เอ.ที. จำกัด แล้วทั้งจำนวน

บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น เอ.ที. จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2562

##### ปี 2563

เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 3/2563 ของบริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนในบริษัท เอเชีย ฟริชชั่น เอ.ที. จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ (บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100)

บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น เอ.ที. จำกัด	จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	มูลค่าหุ้นละ (บาทต่อหุ้น)	ทุนจดทะเบียน (พันบาท)	เรียกชำระหุ้นละ (บาทต่อหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)
ทุนจดทะเบียนเดิม	30,000	10.00	300,000	10.00	300,000
เพิ่มทุนจดทะเบียน	25,000	10.00	250,000	10.00	250,000
รวมเป็นทุนจดทะเบียนใหม่	55,000		550,000		550,000

บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท เอเชีย ฟริชชั่น เอ.ที. จำกัด แล้วทั้งจำนวน

บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น เอ.ที. จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2563

## บริษัท เอเชีย ฟริชชีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### 12.2 เงินลงทุนในบริษัท เอช เทคโนโลยี จำกัด

12.2.1 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 3/2563 ของบริษัท เอเชีย ฟริชชีน จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนในบริษัท เอช เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ (บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100)

บริษัท เอช เทคโนโลยี จำกัด	จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	มูลค่าหุ้นละ (บาทต่อหุ้น)	ทุนจดทะเบียน (พันบาท)	เรียกชำระหุ้นละ (บาทต่อหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)
ทุนจดทะเบียน เดิม	50,000	10.00	500,000	10.00	500,000
เพิ่มทุนจดทะเบียน	10,000	10.00	100,000	10.00	100,000
รวมเป็นทุนจดทะเบียนใหม่	60,000		600,000		600,000

บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท เอช เทคโนโลยี จำกัด แล้วทั้งจำนวน

บริษัท เอช เทคโนโลยี จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2563

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอช เทคโนโลยี จำกัด เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2563 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสม ในอัตราหุ้นละ 2 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 100,000,000 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผล (Record Date) ในวันที่ 14 สิงหาคม 2563 และจ่ายเงินปันผลในวันที่ 8 กันยายน 2563 ทั้งนี้ บริษัท เอเชีย ฟริชชีน จำกัด (มหาชน) ได้รับเงินปันผล จำนวน 99,999,994 บาท แล้ว ณ วันที่ 8 กันยายน 2563

#### 12.2.2 การลงทุนที่สำคัญของบริษัท เอช เทคโนโลยี จำกัด

12.2.2.1 ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอเชีย ฟริชชีน จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติให้ บริษัท เอช เทคโนโลยี จำกัด ดำเนินการดังนี้

##### 1. อนุมัติดำเนินการกิจการร่วม (Consortium)

- ชื่อกิจการร่วม : กิจการร่วมโซลาร์ อีพีซีเอฟ จำกัด และ เอช เทคโนโลยี จำกัด
- คู่สัญญา และสัดส่วนการดำเนินงาน : บริษัท เอช เทคโนโลยี จำกัด ร้อยละ 49  
บริษัท โซลาร์ อีพีซีเอฟ จำกัด ร้อยละ 51  
โดยแต่ละฝ่ายแต่งตั้งตัวแทนของตน ฝ่ายละ 1 คน เพื่อร่วมลงนามในข้อตกลง และเอกสารต่างๆ อันเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของโครงการ
- วัตถุประสงค์ : เพื่อดำเนินงาน โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการสูบน้ำจากแม่น้ำบางปะกง งานปรับปรุงระบบไฟฟ้า สถานีสูบน้ำจะเชิงเทรา และสถานีสูบน้ำบางปะกงของบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) โดยมีมูลค่าโครงการจำนวน 106.50 ล้านบาท

ทั้งนี้เมื่อการดำเนินงานแล้วเสร็จตามวัตถุประสงค์ สัญญากิจการร่วมจะสิ้นสุดลง



**บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2563**

2. อนุมัติกรอบวงเงินการค้าประกันวงเงินกับสถาบันการเงินให้กับกิจการค้าร่วมโซลาร์ อีพีซีเอฟ จำกัด และบริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด ไม่เกินร้อยละ 75 ของมูลค่าโครงการ โดยมอบอำนาจให้กรรมการบริหารของบริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นผู้พิจารณาเป็นคราว ๆ ไป และต้องนำกลับมารายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) ทุก 3 เดือน

ต่อมาเมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2561 กิจการค้าร่วมโซลาร์ อีพีซีเอฟ จำกัด และเอทู เทคโนโลยี จำกัด ได้ทำสัญญาก่อสร้างกับบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้างตามสัญญา

12.2.2.2 ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด ครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด ลงนามในสัญญาซื้อขายกิจการค้าร่วม ระหว่างบริษัท โซลาร์ อีพีซีเอฟ จำกัด กับบริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด เพื่อเข้าร่วมประกวดราคาโครงการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าจำนวน 5 โครงการ มูลค่ารวม 694.26 ล้านบาท

ปัจจุบันได้รับงานโครงการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าจำนวน 3 โครงการ มูลค่ารวม 352.75 ล้านบาท

12.2.2.3 ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 ได้มีมติอนุมัติลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจโดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัทย่อยที่จัดตั้งใหม่ : บริษัท เอทู เทคโนโลยี เวียดนาม จำกัด

(A2 Technologies Vietnam Company Limited)

ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง : ประเทศเวียดนาม

ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ที่ปรึกษางานก่อสร้าง และรับก่อสร้างงาน โครงการต่าง ๆ

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : Room No.1114, Level 11, Deutsches Haus,  
No.33 Le Duan street, Ben Nghe Ward, District 1, Ho Chi Minh City,  
Vietnam

ทุนจดทะเบียน : 750 ล้านบาท ประมาณ 1 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2563 บริษัทฯ บริษัท เอทู เทคโนโลยี เวียดนาม จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งโดยมีทุนจดทะเบียน 750 ล้านบาท ในวันที่ 17 เมษายน 2563 บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด ได้ชำระค่าหุ้นในอัตรา ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนแล้วทั้งจำนวนคิดเป็นเงิน 1.07 ล้านบาท

บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัท เอช เทคโนโลยี เวียดนาม จำกัด ได้รับงานโครงการที่สำคัญดังนี้

ลำดับ ที่	คู่สัญญา/ ลูกค้า	ชื่อโครงการ	<sup>1)</sup> มูลค่าโครงการ (VND) (Excluded 10% VAT)	ระยะเวลา
1.	Loc Ninh Energy Joint Stock Company	Loc Ninh 1 บริการให้คำปรึกษาโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	15,000,000,000.00	25 พ.ค.63 ถึง 25 มี.ค. 64
2.	Loc Ninh 2 Energy Joint Stock Company	Loc Ninh 2 บริการให้คำปรึกษาโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	15,000,000,000.00	25 พ.ค.63 ถึง 25 มี.ค. 64
3.	Loc Ninh 3 Energy Joint Stock Company	Loc Ninh 3 บริการให้คำปรึกษาโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	12,000,000,000.00	25 พ.ค.63 ถึง 25 มี.ค. 64
4.	Loc Ninh Energy Joint Stock Company	บริการให้คำปรึกษาโครงการก่อสร้างโรงสถานีไฟฟ้า 220 เควี	4,000,000,000.00	25 พ.ค.63 ถึง 25 มี.ค. 64

<sup>1)</sup> มูลค่างานโครงการทั้งหมดแปลงอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเป็นไทยบาท (THB) อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยน 1 VND = 0.001366 THB จะมีมูลค่างานประมาณ 62.84 ล้านบาท

12.2.2.4 มีมติให้จัดตั้งกิจการร่วม บริษัท เอช เทคโนโลยี เวียดนาม จำกัด และบริษัท เอช เทคโนโลยี จำกัด (ประเทศไทย) “ระหว่างบริษัท เอช เทคโนโลยี เวียดนาม จำกัด และบริษัท เอช เทคโนโลยี จำกัด มีสัดส่วนร่วม ร้อยละ 64 และร้อยละ 36 ตามลำดับ” เพื่อดำเนินการก่อสร้างสถานีไฟฟ้า 220 เควี และสายส่ง 29 กิโลเมตร ให้แล้วเสร็จตามรายละเอียดในสัญญา ได้แก่

คู่สัญญา/ ลูกค้า	ชื่อโครงการ	มูลค่าโครงการ (VND) (Excluded 10% VAT)	ระยะเวลา
Loc Ninh Electric Power Tranmission JSC	รับเหมาก่อสร้างสถานีไฟฟ้า 220 เควี และสายส่ง 29 กม.	602,728,714,050.90	15 ก.ค.63 ถึง 15 ม.ค.64

รวมมูลค่างานโครงการทั้งหมด 602.729 ล้านบาทเวียดนาม (VND) แปลงอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเป็นไทยบาท (THB) อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยน 1 VND = 0.001352 THB จะมีมูลค่างานประมาณ 814.889 ล้านบาท

บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

12.3 เงินลงทุนในบริษัท กิจการร่วมค้า เอทูตริวัฒน์ จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นและสิทธิในการออกเสียงของบริษัท กิจการร่วมค้า เอทูตริวัฒน์ จำกัด เป็นดังนี้

ประเภท/ ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนเงิน	
		ลงทุน (ร้อยละ)	สิทธิออกเสียง
<b>หุ้นบุริมสิทธิ</b>			
บริษัท เอทู เทค โน โลยี จำกัด	3,674,997	49.00	99.99
ผู้ถือหุ้นรายอื่น	3	-	-
<b>หุ้นสามัญ</b>			
บริษัท ติรวัฒน์สุรินทร์ก่อสร้าง จำกัด	3,825,000	51.00	0.01
	<u>7,500,000</u>	<u>100.00</u>	<u>100.00</u>

โดยผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิได้รับเงินปันผล และได้รับชำระค่าหุ้นเมื่อเลิกกิจการหรือชำระบัญชีของบริษัทก่อนผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราร้อยละ 203 ของทุนชำระแล้วของผู้ถือหุ้นสามัญนั้น ทั้งนี้ในการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นสามัญมีสิทธิออกเสียง 1 หุ้นต่อ 1 เสียง และหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิออกเสียง 1 หุ้นต่อ 10,000 เสียง

ทั้งนี้ บริษัท กิจการร่วมค้า เอทูตริวัฒน์ จำกัด เป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทนั้น เพื่อให้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัท กิจการร่วมค้า เอทูตริวัฒน์ จำกัด

12.4 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมดซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับ		เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี	
	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยในระหว่างปี		ระหว่างปี	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท ชลกิจสากล จำกัด	1.88	46.67	6.42	166.56	(5.24)	13.47	-	-
			<u>6.42</u>	<u>166.56</u>				

บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปก่อนตัดรายการระหว่างกันของแต่ละบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมดซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	บริษัท ชลกิจสากล จำกัด	
	2563	2562
<b>งบแสดงฐานะการเงินแบบย่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>		
สินทรัพย์หมุนเวียน	7.69	19.83
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	347.62	350.79
หนี้สินหมุนเวียน	103.01	95.26
หนี้สินไม่หมุนเวียน	49.15	61.94
ส่วนของเจ้าของถือโดยบริษัทฯ	199.33	113.82
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3.82	99.60
<b>งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแบบย่อ</b>		
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		
รายได้รวม	27.36	63.79
ค่าใช้จ่ายรวม	(37.78)	(29.99)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(10.42)	33.80
<b>งบกระแสเงินสดแบบย่อ</b>		
เงินปันผลจ่ายแก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	8.98	27.57
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(0.99)	(0.32)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(8.07)	(29.30)
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(0.08)	(2.05)

บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

12.5 การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยของบริษัท

บริษัท เอช เทคโนโลยี จำกัด ซื้อหุ้นสามัญ ของ บริษัท ชลกิจสากล จำกัด จำนวนหุ้น 537,500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 53.75 ล้านบาท ภายหลังจากเข้าทำรายการสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท เอช เทคโนโลยี จำกัด ในบริษัท ชลกิจสากล จำกัด เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 53.33 เป็นร้อยละ 98.12 ของทุนจดทะเบียน การลงทุนเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวบริษัทใช้แหล่งเงินทุนตนเองประเภทเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท ทั้งนี้ การลงทุนดังกล่าวเพื่อการเข้ามีอำนาจควบคุมและมีอำนาจเต็มในการตัดสินใจ เพื่อดำเนินนโยบายการทำธุรกิจให้เติบโตไปในทิศทางที่กำหนด

	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	53.33
สัดส่วนการซื้อหุ้นเพิ่ม	44.79
รวมสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	98.12
	(หน่วย: บาท)
การเข้าซื้อเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2563	
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัท เอช เทคโนโลยี จำกัด ได้เพิ่มขึ้น	154,896,478.10
เงินจ่ายซื้อหุ้นเพิ่ม	(53,750,000.00)
ส่วนเกินจากการซื้อหุ้นของบริษัทย่อยเพิ่ม	101,146,478.10

13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

	(หน่วย: บาท)
	งบการเงินรวม
	ที่ดิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563:	
ราคาทุน	2,478,196.16
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	2,478,196.16

บริษัท เอเชีย ฟริชชีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

การกระทบบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2563 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: บาท)
	2563
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	-
ค่าเสื่อมราคา	-
โอนเปลี่ยนแปลงที่ดินเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,478,196.16
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	2,478,196.16

บริษัท ชลกิจสากล จำกัด จัดประเภทที่ดินแปลงหนึ่งมาแสดงภายใต้บัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัท เอเชีย ฟริชชีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

								(หน่วย: บาท)
								งบการเงินรวม
	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>รายการ</b>								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	352,774,657.37	141,698,968.23	1,592,833,729.55	18,531,498.98	17,845,163.46	814,380.00	8,277,212.54	2,132,775,610.13
ซื้อเพิ่ม	-	1,353,798.00	31,757,272.05	2,043,323.99	1,903,194.40	-	3,479,365.16	40,536,953.60
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	(30,600.00)	-	-	-	(7,724,499.21)	(7,755,099.21)
จำหน่าย/ คัดจำหน่าย	-	(1,737,701.34)	(116,690,026.82)	(5,586,868.31)	(33,644.86)	-	-	(124,048,241.33)
สินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ ไม่หมุนเวียนอื่น (หมายเหตุ 19)	-	-	(64,722,837.53)	-	-	-	(3,956,015.47)	(68,678,853.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	352,774,657.37	141,315,064.89	1,443,147,537.25	14,987,954.66	19,714,713.00	814,380.00	76,063.02	1,972,830,370.19
ซื้อเพิ่ม	-	6,359,350.00	8,600,686.32	3,125,711.79	2,854,644.56	-	11,854,921.82	32,795,314.49
โอนเข้า (โอนออก) (หมายเหตุ 13)	(2,478,196.16)	-	1,591,550.00	-	-	-	(11,348,672.05)	(12,235,318.21)
จำหน่าย/ คัดจำหน่าย	-	-	(879,200.00)	-	-	-	-	(879,200.00)
สินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ ไม่หมุนเวียนอื่น (หมายเหตุ 19)	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	(12,522.36)	(4,128.00)	-	-	(16,650.36)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	350,296,461.21	147,674,414.89	1,452,460,573.57	18,101,144.09	22,565,229.56	814,380.00	582,312.79	1,992,494,516.11

บริษัท เอเชีย ฟริชชีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	(61,675,860.95)	(1,170,511,724.38)	(11,214,714.28)	(12,847,969.35)	(207,945.54)	-	(1,256,458,214.50)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(4,096,345.79)	(87,749,848.42)	(2,459,385.18)	(1,335,691.82)	(162,875.80)	-	(95,804,147.01)
(โอนเข้า) โอนออก	-	-	30,600.00	-	-	-	-	30,600.00
จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	1,734,367.30	111,437,091.58	5,565,476.94	-	-	-	118,736,935.82
สินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ ไม่หมุนเวียนอื่น (หมายเหตุ 19)	-	-	51,953,084.98	-	-	-	-	51,953,084.98
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	(64,037,839.44)	(1,094,840,796.24)	(8,108,622.52)	(14,183,661.17)	(370,821.34)	-	(1,181,541,740.71)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(4,683,920.22)	(73,009,827.82)	(2,904,544.20)	(1,496,910.31)	(162,875.80)	-	(82,258,078.35)
(โอนเข้า) โอนออก	-	-	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	791,280.00	-	-	-	-	791,280.00
สินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ ไม่หมุนเวียนอื่น (หมายเหตุ 19)	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	2,289.86	984.03	-	-	3,273.89
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	(68,721,759.66)	(1,167,059,344.06)	(11,010,876.86)	(15,679,587.45)	(533,697.14)	-	(1,263,005,265.17)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<u>352,774,657.37</u>	<u>77,277,225.45</u>	<u>348,306,741.01</u>	<u>6,879,332.14</u>	<u>5,531,051.83</u>	<u>443,558.66</u>	<u>76,063.02</u>	<u>791,288,629.48</u>
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<u>350,296,461.21</u>	<u>78,952,655.23</u>	<u>285,401,229.51</u>	<u>7,090,267.23</u>	<u>6,885,642.11</u>	<u>280,682.86</u>	<u>582,312.79</u>	<u>729,489,250.94</u>
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี:								
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562								<u>95,804,147.01</u>
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563								<u>82,258,078.35</u>



บริษัท เอเชีย ฟริชชีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	
<b>ราคาทุน</b>							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	40,170,032.37	113,112,741.76	1,352,959,519.78	10,346,758.77	13,003,939.16	8,235,592.54	1,537,828,584.38
ซื้อเพิ่ม	-	1,135,968.00	3,222,294.09	195,440.75	1,132,794.40	3,040,234.94	8,726,732.18
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	(30,600.00)	-	-	(7,319,812.01)	(7,350,412.01)
จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	(1,737,701.34)	(114,767,693.31)	(5,582,868.31)	(33,644.86)	-	(122,121,907.82)
สินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุ 11)	(35,985,805.56)	(110,576,242.48)	(1,176,660,683.03)	(4,250,081.21)	(8,053,088.70)	-	(1,335,525,900.98)
สินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (หมายเหตุ 19)	-	-	(64,722,837.53)	-	-	(3,956,015.47)	(68,678,853.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	4,184,226.81	1,934,765.94	-	709,250.00	6,050,000.00	-	12,878,242.75
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	-	-	-
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุ 11)	-	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (หมายเหตุ 19)	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	4,184,226.81	1,934,765.94	-	709,250.00	6,050,000.00	-	12,878,242.75

บริษัท เอเชีย ฟริชชีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	(58,392,341.76)	(1,004,872,330.29)	(8,457,247.95)	(11,637,149.02)	-	(1,083,359,069.02)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(2,973,706.13)	(80,563,564.63)	(581,243.80)	(251,360.04)	-	(84,369,874.60)
(โอนเข้า) โอนออก	-	-	30,600.00	-	-	-	30,600.00
จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	1,734,367.30	109,707,758.03	5,564,436.21	-	-	117,006,561.54
สินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุ 11)	-	59,110,725.75	923,744,451.91	2,764,809.54	5,838,510.06	-	991,458,497.26
สินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (หมายเหตุ 19)	-	-	51,953,084.98	-	-	-	51,953,084.98
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	(520,954.84)	-	(709,246.00)	(6,049,999.00)	-	(7,280,199.84)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(56,679.49)	-	-	-	-	(56,679.49)
(โอนเข้า) โอนออก	-	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุ 11)	-	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (หมายเหตุ 19)	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	(577,634.33)	-	(709,246.00)	(6,049,999.00)	-	(7,336,879.33)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	4,184,226.81	1,413,811.10	-	4.00	1.00	-	5,598,042.91
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	4,184,226.81	1,357,131.61	-	4.00	1.00	-	5,541,363.42
<b>ค่าเสื่อมราคาที่อยู่โยงกับกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี:</b>							
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562							84,369,874.60
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563							56,679.49

บริษัท เอเชีย ฟริชชีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัทได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 จำนวน 274.30 ล้านบาท และ 274.30 ล้านบาท ตามลำดับ ไปค้ำประกันสินเชื่อเชื่อกับธนาคารพาณิชย์

ราคาทุนของสินทรัพย์ที่คำนวณค่าเสื่อมราคาครบแล้วและยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ของงบการเงินรวม มีจำนวน 14.56 ล้านบาท และ 62.83 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 6.76 ล้านบาท และ 505.19 ล้านบาท ตามลำดับ

15. สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

	(หน่วย: บาท)
	<u>งบการเงินรวม</u>
<b>ราคาทุน</b>	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-
รายการปรับปรุงจากการนำมามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (หมายเหตุ 4.2)	10,471,299.68
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	36,397,621.62
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	<u>46,868,921.30</u>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(13,631,252.36)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	<u>(13,631,252.36)</u>
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<u>33,237,668.94</u>
<b>ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี: สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<u>13,631,252.36</u>

(หน่วย: บาท)

บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	(หน่วย: บาท)
	<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>
<b>ราคาทุน</b>	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-
รายการปรับปรุงจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (หมายเหตุ 4.2)	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	-
<b>ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี: สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	-

16. สิทธิจากสัญญาขายน้ำดิบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	(หน่วย: บาท)
	<u>งบการเงินรวม</u>
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	148,241,748.95
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(5,665,289.78)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	142,576,459.17
ตัดจำหน่ายในระหว่างปี	(5,665,289.74)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	136,911,169.43

มูลค่าของสิทธิจากสัญญาขายน้ำดิบถือตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระลงวันที่ 23 มิถุนายน 2559 ซึ่งประเมินมูลค่าของโครงการตามวิธีรายได้ โดยใช้สมมติฐานจากจำนวนปริมาณน้ำขั้นต่ำที่กำหนดไว้ตามสัญญาซื้อขายน้ำดิบ ตามระยะเวลาที่เหลือของสัญญาขายน้ำดิบโดยประมาณ 29 ปี หักมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ฝ่ายบริหารประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในสิทธิจากสัญญาขายน้ำดิบ เริ่มนับจากเวลาที่บริษัทฯ มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย และสิ้นสุดเมื่อหมดระยะเวลาตามสัญญาซื้อขายน้ำดิบรวมระยะเวลา 350 เดือน โดยค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรง

บริษัท เอเชีย ฟรียักษ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	(หน่วย: บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์
<b>ราคาทุน</b>		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	12,251,680.71	11,572,504.45
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	1,103,478.32	-
จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	(5,043,895.54)	(5,043,895.54)
สินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุ 11)	-	(61,935.93)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	8,311,263.49	6,466,672.98
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	4,021,608.88	-
จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-
สินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุ 11)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	12,332,872.37	6,466,672.98
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	(11,810,223.36)	(11,556,391.99)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(325,567.82)	(4,108.73)
จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	5,043,849.54	5,043,849.54
สินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุ 11)	-	49,979.20
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(7,091,941.64)	(6,466,671.98)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,155,629.01)	-
จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-
สินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุ 11)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(8,247,570.65)	(6,466,671.98)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	1,219,321.85	1.00
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	4,085,301.72	1.00
<b>ค่าตัดจำหน่ายที่อยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี:</b>		
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	325,567.82	4,108.73
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,155,629.01	-

บริษัท เอเชีย ฟรียักษ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

18. ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

(หน่วย: บาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,907,642.24	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(34,687,455.23)	(35,867,922.60)	-	-
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี – สุทธิ	(32,779,812.99)	(35,867,922.60)	-	-

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/ รายได้ใน			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี:</b>					
ค่าใช้จ่ายรอเรียกเก็บ	-	1,907,642.24	-	-	1,907,642.24
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี:</b>					
ส่วนเพิ่มจากการตีราคาสินทรัพย์ ณ วันซื้อ	(35,867,922.60)	1,180,467.37	-	-	(34,687,455.23)
รวมสินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(35,867,922.60)	3,088,109.61	-	-	(32,779,812.99)

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/ รายได้ใน			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี:</b>					
ส่วนเพิ่มจากการตีราคาสินทรัพย์ ณ วันซื้อ	(37,048,389.99)	1,180,467.39	-	-	(35,867,922.60)
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(37,048,389.99)	1,180,467.39	-	-	(35,867,922.60)

บริษัท เอเชีย ฟริชชี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วยรายการดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	29,230,311.81	54,649,107.03	19,626,240.30	17,968,526.97
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับ				
รายการผลแตกต่างชั่วคราว	(1,981,069.58)	-	-	-
	<u>27,249,242.23</u>	<u>54,649,107.03</u>	<u>19,626,240.30</u>	<u>17,968,526.97</u>

ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	-	12,732,552.84	-	8,836,041.49
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	29,230,311.81	54,649,107.03	19,626,240.30	17,968,526.97
จ่ายชำระภาษีเงินได้นิติบุคคลและใช้สิทธิภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	(16,080,984.13)	(67,381,659.87)	(19,626,240.30)	(26,804,568.46)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(345,105.23)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>12,804,222.45</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: บาท)	
	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	36,082,394.25	306,962,396.76
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	7,216,478.85	61,392,479.35
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:		
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	3,458,669.42	1,541,425.06
รายได้ที่ไม่ถือเป็นรายได้/ ค่าใช้จ่ายที่หักได้เพิ่ม	(20,029,895.60)	(2,867,589.94)
ภาษีเงินได้กำไรระหว่างกัน	33,686,781.01	1,042,511.56
ผลประโยชน์จากขาดทุนทางภาษียกมา	-	(6,843,282.37)
ผลประโยชน์จากกิจการที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	-	-
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	2,917,208.55	383,563.37
รวม	20,032,763.38	(6,743,372.32)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	27,249,242.23	54,649,107.03

	(หน่วย: บาท)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	195,703,622.24	101,829,354.16
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	39,140,724.45	20,365,870.83
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:		
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี	485,514.65	379,246.08
รายได้ที่ไม่ถือเป็นรายได้/ ค่าใช้จ่ายที่หักได้เพิ่ม	(19,999,998.80)	(2,776,589.94)
ผลประโยชน์จากขาดทุนทางภาษียกมา	-	-
ผลประโยชน์จากกิจการที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	-	-
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	-
รวม	(19,514,484.15)	(2,397,343.86)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	19,626,240.30	17,968,526.97



บริษัท เอเชีย ฟรียักษ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวที่มีได้รับรู้ในงบการเงินมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
ผลขาดทุนสะสม	11,322,347.36	8,405,131.61	-	-
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	4,994,170.77	4,812,449.58	1,042,183.39	1,088,221.13
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ</b>	<b>16,316,518.13</b>	<b>13,217,581.19</b>	<b>1,042,183.39</b>	<b>1,088,221.13</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 งบการเงินรวมไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีของบริษัทย่อยบางแห่งจำนวน 16.32 ล้านบาท และ 13.22 ล้านบาท ตามลำดับ (งบเฉพาะของบริษัทฯ จำนวน 1.04 ล้านบาท และ 1.09 ล้านบาท ตามลำดับ) เนื่องจากฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ายังมีความไม่แน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษี ในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากรายการดังกล่าว และหรือว่าอาจไม่ได้ใช้เป็นรายการหักทางภาษีในอนาคต

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ซึ่งไม่ได้นำไปรวมในการคำนวณสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เพื่อรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย

(หน่วย: บาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผลขาดทุนสะสมทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	56,611,736.80	42,025,658.06	-	-

บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

19. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้					
ประเภทเงินฝาก	ภาระหลักประกัน				
- ออมทรัพย์	การรับเงินค้ำจ้าง				
	ล่วงหน้า	19,464,450.62	14,304,897.43	-	-
- ฝากประจำ	วงเงินกู้ยืมและวงเงิน				
	หนังสือค้ำประกัน	529,395.27	526,840.36	-	-
	สัญญาซื้อขายน้ำดิบ	2,970,784.65	2,940,186.40	-	-
	Fleet Card	662,376.73	616,065.94	-	-
		23,627,007.27	18,387,990.13	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		20,523,844.03	26,824,378.41	2,000.00	114,000.00
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายเกิน 1 ปี		27,996,160.17	9,961,391.78	-	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน*		11,970,057.16	16,725,768.02	11,970,057.16	16,725,768.02
		84,117,068.63	71,899,528.34	11,972,057.16	16,839,768.02

บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 วันที่ 31 ธันวาคม 2563

\* เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน

	(หน่วย: บาท)		
	เครื่องจักร	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน:</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	64,722,837.53	3,956,015.47	68,678,853.00
จำหน่าย	(19,878,554.62)	(1,524,740.00)	(21,403,294.62)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	44,844,282.91	2,431,275.47	47,275,558.38
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม:</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(51,953,084.98)	-	(51,953,084.98)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(2,444,363.53)	-	(2,444,363.53)
จำหน่าย	19,091,947.29	-	19,091,947.29
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(35,305,501.22)	-	(35,305,501.22)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี:</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	12,769,752.55	3,956,015.47	16,725,768.02
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	9,538,781.69	2,431,275.47	11,970,057.16
<b>ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ:</b>			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,498,384.63	-	2,498,384.63
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,444,363.53	-	2,444,363.53

บริษัท เอเชีย ฟริชชี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

20. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	(หน่วย: บาท)					
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
เงินเบิกเกินบัญชี	MOR	MOR	6,828,243.09	4,904,223.99	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.00 – 3.40	3.40	77,276,665.67	46,324,045.00	-	-
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทีและเลตเตอร์ออฟเครดิต	-	-	61,071,115.36	226,786,922.42	-	-
รวม			145,176,024.12	278,015,191.41	-	-

เงินเบิกเกินบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีจากธนาคารพาณิชย์หลายแห่งจำนวน 47 ล้านบาท และจำนวน 7 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 2 ล้านบาท และ 2 ล้านบาท ตามลำดับ)

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอยู่ในรูปของตั๋วสัญญาใช้ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.00 – 3.40 ต่อปี การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

	(หน่วย: บาท)	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
เงินต้น		
ยอดคงเหลือต้นปี	46,324,045.00	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	194,767,647.80	98,196,805.59
จ่ายชำระระหว่างปี	(163,868,753.16)	(51,872,760.59)
ยอดคงเหลือปลายปี	77,222,939.64	46,324,045.00
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	53,726.03	-
รวม	77,276,665.67	46,324,045.00

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ตั๋วสัญญาใช้เงิน) ค้ำประกัน โดยที่ดินของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 14)

บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
เจ้าหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7.1)	-	-	-	24,102,233.76
เจ้าหนี้การค้า – กิจการอื่น	482,393,490.46	526,437,367.19	-	46,845,795.27
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	122,438,338.90	127,283,163.25	-	-
เช็คจ่ายล่วงหน้า	27,267,395.18	5,854,905.89	-	-
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ – กิจการอื่น	-	-	-	-
รายได้รับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง (หมายเหตุ 34)	40,543.87	-	-	-
รายได้รับล่วงหน้าค่าบริการ	-	-	-	-
รายได้รับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง	95,446,812.23	24,080,256.56	-	-
รายได้รับล่วงหน้าตามสัญญาบริการ	-	566,666.70	-	-
รายได้รับล่วงหน้าค่าสินค้า	-	14,659,835.72	-	-
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าที่ดิน-กิจการอื่น	78,504.71	-	-	-
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าค่าที่ปรึกษา	600,000.00	-	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
- เจ้าหนี้อื่น – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7.1)	-	-	-	-
- เงินมัดจำค่าที่ดิน – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7.1)	-	-	-	100,000,000.00
- เจ้าหนี้อื่น – กิจการอื่น	6,476,873.76	5,242,978.20	32,554.15	2,809,917.94
- เจ้าหนี้กรมสรรพากร	62,689,832.21	48,593,997.86	76,637.60	12,961,694.20
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	4,910,279.91	2,909,431.87	275,541.54	1,573,993.61
- ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้นค้างจ่าย	2,430,788.27	20,063,135.12	27,422.00	17,323,976.56
- อื่น ๆ	320,882.50	3,082.50	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	805,093,742.00	775,694,820.86	412,155.29	205,617,611.34

บริษัท เอเชีย ฟริชชีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

22. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2563	2562	2563	2562
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	61,419,431.80	69,501,768.38	-	-
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(13,517,663.52)	(8,100,000.00)	-	-
	47,901,768.28	61,401,768.38	-	-

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

(หน่วย: บาท)

เงินต้น	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	69,501,768.38	-
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-
หัก จ่ายชำระระหว่างปี	(8,100,000.10)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	61,401,768.28	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	17,663.52	-
รวม	61,419,431.80	-

บริษัท เอเชีย ฟริชชีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

เงินกู้ยืมระยะยาวมีรายละเอียด อัตราดอกเบี้ยและระยะเวลาชำระคืนสามารถสรุปได้ดังนี้

วงเงิน	วงเงิน		ระยะเวลา	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระหนี้
	(หน่วย: ล้านบาท)				
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562			
1	210	210	กันยายน 2560 – ธันวาคม 2567	MLR ต่อปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ชำระคืนเงินต้นเดือนม.ค.-ก.ค. 2561 – 2563 ผ่อนชำระเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าเดือนละ 900,000 บาท</li> <li>- ชำระคืนเงินต้นเดือนพ.ย.-ธ.ค. 2561 – 2563 ผ่อนชำระเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าเดือนละ 900,000 บาท</li> <li>- ชำระคืนเงินต้นเดือนม.ค.-ก.ค. 2564 – 2565 ผ่อนชำระเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าเดือนละ 1,500,000 บาท</li> <li>- ชำระคืนเงินต้นเดือนพ.ย.-ธ.ค. 2564 – 2565 ผ่อนชำระเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าเดือนละ 1,500,000 บาท</li> <li>- ชำระคืนเงินต้นเดือนม.ค.-ก.ค. 2566 – 2567 ผ่อนชำระเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าเดือนละ 2,000,000 บาท</li> <li>- ชำระคืนเงินต้นเดือนพ.ย.-ธ.ค. 2566 – 2567 ผ่อนชำระเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าเดือนละ 2,000,000 บาท และต้องชำระหนี้ที่เหลือทั้งหมดให้เสร็จสิ้นภายในเดือนธันวาคม 2567</li> </ul>

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินวงเงิน 210 ล้านบาท เป็นของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง มีหลักประกันการกู้ยืมดังนี้

1. จดจำนองที่ดินของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 14)
2. เงินฝากประจำของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 19)
3. กรรมการของบริษัทย่อยร่วมค้ำประกัน
4. มอบอำนาจการรับเงินจากบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

สัญญาเงินกู้ยืมข้างต้นมีข้อกำหนดบางประการที่ต้องปฏิบัติตามเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผล การรักษาอัตราส่วนทางการเงิน การให้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกู้ยืมเงิน การก่อหนี้สินเพิ่มและการรักษาโครงสร้างผู้ถือหุ้น เป็นต้น

เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2560 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้กับสถาบันการเงินดังกล่าว โดยบริษัทย่อยจะต้องชำระคืนเงินต้นตั้งแต่เดือนมกราคม 2561 ถึงเดือนธันวาคม 2567 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR และให้บริษัท เอช เทคโนโลยี จำกัด ค้ำประกันเงินกู้ยืม โดยไม่คิดค่าธรรมเนียมระหว่างกัน

## บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ภายใต้สัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ดังกล่าว บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญ ดังนี้

1. ไม่ลดทุนจดทะเบียน หรือเข้าควบกับนิติบุคคลอื่น หรือจัดตั้งนิติบุคคลอื่นเพื่อดำเนินงานแทน หรือร่วมกับนิติบุคคลอื่น ด้วยประการใด ๆ ก็ตาม เว้นแต่จะได้รับความยินยอมล่วงหน้าเป็นหนังสือจากธนาคารก่อน

2. ไม่จ่ายเงินปันผลไม่ว่าเฉพาะกาลหรือประจำปี หรือแจกจ่ายให้ผลประโยชน์ หรือผลตอบแทนใดๆ แก่ผู้ถือหุ้นไม่ว่ารายใด รายหนึ่งหรือทั้งหมด และไม่จ่ายทางใดหรือโดยวิธีใด เว้นแต่จะได้รับความยินยอมล่วงหน้าเป็นหนังสือจากธนาคารก่อน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการของสัญญาเงินกู้ซึ่งเป็นเหตุในการผิคนัด

ปัจจุบันบริษัทย่อยอยู่ระหว่างขอผ่อนผันเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน ทั้งนี้บริษัทได้แจ้งธนาคาร ผู้ให้กู้ถึงสาเหตุในการผิคนัดดังกล่าวแล้ว

อย่างไรก็ตามธนาคารผู้ให้กู้ยังไม่ได้ส่งหนังสือแจ้งให้บริษัทย่อยทราบถึงกรณีผิคนัด ผิดเงื่อนไขดังกล่าวประกอบกับบริษัทย่อย ได้จ่ายชำระเงินต้นและดอกเบี้ยตามที่ธนาคารให้กู้เรียกชำระมาโดยตลอด

ผู้บริหารของบริษัทย่อยพิจารณาว่าจากการที่ธนาคารผู้ให้กู้ยังไม่ส่งแจ้งการผิคนัดมายังบริษัทย่อยและบริษัทย่อยยังจ่ายชำระเงิน ตามสัญญามาโดยตลอดจึงไม่ถือว่าบริษัทผิคนัดกับธนาคารผู้ให้กู้

### 23. หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: บาท)	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,105,114.26	3,211,961.64
ผลกระทบจากการนำมามาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ (หมายเหตุ 4.2)	10,471,299.68	-
ณ วันที่ 1 มกราคม	12,576,413.94	3,211,961.64
เพิ่มขึ้น	316,340,675.22	-
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	(16,693,053.60)	-
เงินจ่ายชำระ	(124,487,617.32)	(1,106,847.38)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	187,736,418.24	2,105,114.26
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(62,697,180.25)	(1,153,315.37)
หนี้สินตามสัญญาเช่า – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	125,039,237.99	951,798.89



บริษัท เอเชีย ฟริชชีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	(หน่วย: บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	13,631,252.36	-
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	8,421,564.84	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	5,882,585.72	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	555,600.00	-
รวม	<u>28,491,002.92</u>	<u>-</u>

24. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานและค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	(หน่วย: บาท)					
	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2563			31 ธันวาคม 2562		
	เงินชดเชยเมื่อ ออกจากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม	เงินชดเชยเมื่อ ออกจากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
ยอดคงเหลือต้นปี	21,507,010.12	2,555,237.80	24,062,247.92	12,918,329.08	2,866,041.99	15,784,371.07
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:						
ต้นทุนบริการ-เงินชดเชย	10,361,486.25	-	10,361,486.25	-	-	-
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	3,389,863.88	735,475.38	4,125,339.26	2,038,288.00	516,939.91	2,555,227.91
ต้นทุนดอกเบี้ย	744,720.09	73,605.75	818,325.84	615,204.00	77,255.90	692,459.90
การวัดมูลค่าของผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	-	-	-	-	-	-
การแก้ไขในโครงการ ผลประโยชน์พนักงานหลัง ออกจากงาน	-	-	-	3,277,257.05	-	3,277,257.05
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:						
(กำไร) ขาดทุนจากการ ประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์	109,906.63	-	109,906.63	2,657,931.99	-	2,657,931.99
ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	<u>(13,526,452.03)</u>	<u>(980,000.00)</u>	<u>(14,506,452.03)</u>	<u>-</u>	<u>(905,000.00)</u>	<u>(905,000.00)</u>
ยอดคงเหลือสิ้นปี	<u>22,586,534.94</u>	<u>2,384,318.93</u>	<u>24,970,853.87</u>	<u>21,507,010.12</u>	<u>2,555,237.80</u>	<u>24,062,247.92</u>

บริษัท เอเชีย ฟริชชีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2563			31 ธันวาคม 2562		
	เงินสดและเมื่อ ออกจากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม	เงินสดและเมื่อ ออกจากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
ยอดคงเหลือต้นปี	5,363,273.36	77,832.31	5,441,105.67	10,864,236.02	2,341,948.99	13,206,185.01
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	335,070.00	41,272.45	376,342.45	1,038,049.00	427,644.91	1,465,693.91
ต้นทุนดอกเบี้ย	192,604.50	2,098.21	194,702.71	502,101.00	63,464.90	565,565.90
การวัดมูลค่าของผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	-	-	-	-	-	-
การแก้ไขในโครงการ ผลประโยชน์พนักงานหลัง ออกจากงาน	-	-	-	2,952,760.03	-	2,952,760.03
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:						
(กำไร) ขาดทุนจากการ ประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์	591,326.17	-	591,326.17	-	-	-
ผลประโยชน์พนักงานที่โอนย้ายให้ บริษัท เอเชีย ฟริชชีน เอ. ที. จำกัด	-	-	-	(9,993,872.69)	(2,065,226.49)	(12,059,099.18)
ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(1,347,560.03)	(45,000.00)	(1,392,560.03)	-	(690,000.00)	(690,000.00)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	<u>5,134,714.00</u>	<u>76,202.97</u>	<u>5,210,916.97</u>	<u>5,363,273.36</u>	<u>77,832.31</u>	<u>5,441,105.67</u>

บริษัท เอเชีย ฟริชชีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
<b>รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:</b>		
ต้นทุนขาย	897,307.50	1,797,147.98
ค่าใช้จ่ายในการขาย	92,066.66	214,659.47
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,542,192.91	3,315,027.63
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	412,098.03	1,198,109.78
รวม	4,943,665.10	6,524,944.86
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>		
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(109,906.63)	2,657,931.99

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
<b>รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:</b>		
ต้นทุนขาย	-	1,492,799.54
ค่าใช้จ่ายในการขาย	-	214,659.47
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	271,046.70	2,078,451.05
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	299,998.46	1,198,109.78
รวม	571,045.16	4,984,019.84
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>		
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	591,326.17	-

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน นั้นได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยกฎหมายดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป ซึ่งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน บริษัทฯ จะบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนในงวดที่กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ งบการเงินรวม ปี 2562 จำนวน 3.31 ล้านบาท และงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 2.95 ล้านบาท

บริษัท เอเชีย ฟรียักษ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ข้อสมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สิน ผลประโยชน์ของพนักงานมีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	1.49 – 2.45	1.84 – 3.56
อัตราการขึ้นเงินเดือนโดยเฉลี่ย (ร้อยละต่อปี)	3.41 – 7.79	2.05 – 8.66
อัตราการลาออก	ตามช่วงอายุของพนักงาน	ตามช่วงอายุของพนักงาน
เกษียณอายุ	60 ปี	60 ปี

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	1.28	3.15 – 3.38
อัตราการขึ้นเงินเดือนโดยเฉลี่ย (ร้อยละต่อปี)	5.07	2.05 – 4.20
อัตราการลาออก	ตามช่วงอายุของพนักงาน	ตามช่วงอายุของพนักงาน
เกษียณอายุ	60 ปี	60 ปี

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งมีผลกระทบเพิ่มขึ้น (ลดลง) ต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

(หน่วย: บาท)

	การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	กรณีอัตราเพิ่มขึ้น	กรณีอัตราลดลง	กรณีอัตราเพิ่มขึ้น	กรณีอัตราลดลง
	ร้อยละ 0.50	ร้อยละ 0.50	ร้อยละ 0.50	ร้อยละ 0.50
อัตราคิดลด	(1,226,055.00)	1,333,080.00	(130,457.00)	136,084.00
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	1,296,176.00	(1,204,951.00)	158,582.00	(153,139.00)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	(1,585,865.00)	1,728,400.00	(182,559.00)	189,496.00

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นอาจไม่ได้แสดงถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจริงในภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน เนื่องจากเป็นการยากที่การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นแยกต่างหากจากข้อสมมติฐานอื่นซึ่งอาจมีความสัมพันธ์กัน

บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายในอนาคตก่อนคิดลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภายใน 1 ปี	1,050,121.00	17,476.00
มากกว่า 1 ปี ไม่เกิน 5 ปี	9,880,740.00	2,863,462.00
เกินกว่า 5 ปี	28,907,859.00	4,227,126.00

25. สำรองตามกฎหมาย

บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 สำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

26. เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 4/2562 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 66.00 ล้านบาท ในระหว่างปี 2562 ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแล้ว

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2563 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลเพิ่มอีกในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 39.60 ล้านบาท เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2563 ได้จ่ายเงินปันผลแล้ว รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น อัตราหุ้นละ 0.16 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 105.60 ล้านบาท

27. หุ้นกู้ที่ยังมีได้ออกจำหน่าย

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2563 มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้ในวงเงินไม่เกิน 1,500 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่ได้ออกจำหน่ายหุ้นกูดังกล่าว

28. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (หน่วย: บาท)	14,072,259.19	238,743,093.26	176,077,381.94	83,860,827.19
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หน่วย: หุ้น)	659,999,862	659,999,862	659,999,862	659,999,862
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	0.02	0.36	0.27	0.13

บริษัท เอเชีย ฟริชชีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

**29. ข้อมูลแยกตามส่วนงานดำเนินงาน**

กลุ่มบริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ โดยพิจารณาจากระบบการบริหาร การจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน และสินทรัพย์ตามส่วนงาน รวมรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงาน หรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่ประกอบด้วย สินทรัพย์ รายได้อื่น ค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และต้นทุนทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีการดำเนินธุรกิจในส่วนงานภูมิศาสตร์สองแห่ง คือ ประเทศไทย และประเทศเวียดนาม

บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายละเอียดข้อมูลแยกตามส่วนงานดำเนินงานดำเนินงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม									
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม									
	ผลิตชิ้นส่วนโลหะที่มี ความเที่ยงตรงสูง		วิศวกรรมและก่อสร้าง (EPC)		การขายวัสดุก่อสร้าง และการบริหารงาน		การบริหารจัดการ ทรัพยากรน้ำ		รวม	
2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	
รายได้จากการขายและการให้บริการ	633.70	853.64	1,180.54	1,870.79	291.48	-	27.08	63.72	2,132.80	2,788.15
ต้นทุนขายและต้นทุนให้บริการ	(520.93)	(652.88)	(1,064.33)	(1,644.25)	(234.18)	-	(24.73)	(18.46)	(1,844.17)	(2,315.59)
กำไรขั้นต้น	112.77	200.76	116.21	226.54	57.30	-	2.35	45.26	288.63	472.56
<b>รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน:</b>										
รายได้อื่น									5.37	22.52
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย									(5.20)	(5.33)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร									(221.48)	(173.37)
ค่าใช้จ่ายอื่น									(13.11)	(1.24)
ต้นทุนทางการเงิน									(18.13)	(8.18)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้									36.08	306.96
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									(27.25)	(54.65)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี									8.83	252.31

บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ผลิตชิ้นส่วนโลหะที่มี ความเที่ยงตรงสูง	วิศวกรรมและก่อสร้าง (EPC)	การขายวัสดุก่อสร้าง และการบริหารงาน	การบริหารจัดการ ทรัพยากรน้ำ	รวม
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น:				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินต่างประเทศ				(0.37)
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ขอผลประโยชน์พนักงานที่ กำหนดไว้				(0.11)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				8.35
				(2.66)
				249.65



บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการกระทบบยอดรายการสินทรัพย์ และรายการอื่น ๆ ที่มีสาระสำคัญของแต่ละส่วนงานกับจำนวนรวมของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม									
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม									
	ผลิตชิ้นส่วนโลหะที่มี		วิศวกรรมและก่อสร้าง		การขายวัสดุก่อสร้าง		การบริหารจัดการ		รวม	
	ความเที่ยงตรงสูง		(EPC)		และการบริหารงาน		ทรัพยากรน้ำ			
2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	-	-	2.48	-	2.48	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	314.92	383.24	79.04	29.23	-	-	335.53	378.82	729.49	791.29
สินทรัพย์สิทธิการใช้	9.68	-	22.65	-	-	-	0.91	-	33.24	-
สิทธิจากสัญญาขายน้ำดิบ	-	-	-	-	-	-	136.91	142.58	136.91	142.58
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3.21	0.10	0.87	1.11	-	-	-	0.01	4.08	1.22
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	-	-	1.91	-	-	-	-	-	1.91	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	13.20	23.40	62.22	39.98	-	-	8.70	8.51	84.12	71.89
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>341.01</b>	<b>406.74</b>	<b>166.69</b>	<b>70.32</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>484.53</b>	<b>529.92</b>	<b>992.23</b>	<b>1,006.98</b>

บริษัท เอเชีย ฟริชชีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

**กำไรขั้นต้นของแต่ละส่วน**

งานภูมิศาสตร์เกิดขึ้นจากยอดขายหักด้วยต้นทุนขาย ซึ่งคำนวณจากกำไรขั้นต้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สิทธิทรัพย์สินอื่น ๆ ส่วนใหญ่จะประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ และอื่น ๆ

**ลูกค้านำใหญ่**

งบเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีลูกค้านำใหญ่ จำนวน 3 ราย จากการจำหน่ายในประเทศเป็นรายได้จากผลิตภัณฑ์สำหรับอุตสาหกรรมก่อสร้าง และอุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศ จำนวนเงิน 1.29 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีลูกค้านำใหญ่ จำนวน 1 ราย จากการจำหน่ายในประเทศเป็นรายได้จากผลิตภัณฑ์สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์จำนวนเงิน 93.66 ล้านบาท

บริษัทย่อย

ลูกค้านำใหญ่สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 1 ราย เป็นรายได้จากสัญญาก่อสร้างต่างประเทศจำนวนเงิน 481.12 ล้านบาท

ลูกค้านำใหญ่สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 2 ราย จากการจำหน่ายในประเทศและเป็นรายได้จากสัญญาก่อสร้างและค่าที่ปรึกษา จำนวนเงิน 1,374.91 ล้านบาท ตามลำดับ

**ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์**

รายได้จากการขายจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์ของกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ประเทศไทย		ต่างประเทศ		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้จากการขายและการให้บริการ	737.31	995.21	214.95	142.94	952.26	1,138.15
รายได้ค่าก่อสร้าง	699.42	1,650.00	481.12	-	1,180.54	1,650.00
	1,436.73	2,645.21	696.07	142.94	2,132.80	2,788.15

บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญดังนี้

(หน่วย: บาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
การเปลี่ยนแปลงของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	(13,317,921.14)	29,442,623.24	4,818,053.93	51,207,988.72
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	240,020,695.99	308,911,767.48	-	297,404,088.14
ต้นทุนค่าก่อสร้าง	1,064,330,586.37	1,478,197,159.83	-	-
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	270,214,771.24	304,460,951.27	16,405,196.75	218,727,511.71
ค่าเสื่อมราคา	98,285,928.72	95,804,147.01	2,501,043.02	84,369,874.60
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,155,629.01	325,567.82	-	4,108.73

31. คดีความ

บริษัทได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 31 ฉบับ เพื่อเป็นหลักฐานการกู้ยืมให้แก่ผู้ให้กู้รายหนึ่งซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิมเป็นจำนวนเงินรวม 44,933,076.75 บาท มีอัตราดอกเบี้ย 5.50 – 7.75 ต่อปี ครบกำหนดชำระเมื่อทวงถาม (หมายเหตุ 7.1) มีดอกเบี้ยค้างชำระจำนวนเงิน 25,924,248.32 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 70,857,325.07 บาท

วันที่ 20 กรกฎาคม 2563 ผู้ให้กู้ยินยอมปลดดอกเบี้ยค้างชำระทั้งหมดจำนวน 25,924,248.32 บาท โดยมีเงื่อนไขให้บริษัทชำระหนี้ตามตั๋วสัญญาใช้เงินทั้งหมดภายในวันที่ 17 พฤศจิกายน 2563

วันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 บริษัทได้ขอขยายระยะเวลาชำระหนี้ โดยขอเลื่อนชำระภายในวันที่ 16 มีนาคม 2564 โดยมีเงื่อนไขให้บริษัทจ่ายเช็คลงวันที่ล่วงหน้าให้กับผู้ให้กู้เป็นจำนวนเงิน 44,933,076.75 บาท และขอให้ผู้ให้กู้ยินยอมให้ปลดดอกเบี้ยให้แก่บริษัทจำนวน 25,924,248.32 บาท ทั้งนี้บริษัทจะต้องแจ้งเจ้าหน้าที่ธนาคารผู้ให้กู้ยืมแห่งหนึ่งเพื่อรับทราบและให้ความยินยอมตามเงื่อนไขในสัญญากู้ยืมเงินและปรับโครงสร้างหนี้เสียก่อนจึงจะชำระได้

วันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 ผู้ให้กู้ตกลงจะรับเช็คลงวันที่ล่วงหน้าจากบริษัท และยินยอมให้ขยายระยะเวลาการจ่ายชำระออกไปอีก 120 วัน

วันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 ผู้ให้กู้ได้ส่งหนังสือติดตามขอให้บริษัทส่งมอบเช็คลงวันที่ 16 มีนาคม 2564 ภายใน 3 วัน นับแต่ได้รับหนังสือ

วันที่ 18 ธันวาคม 2563 ผู้ให้กู้ได้ยื่นฟ้องต่อศาลแพ่งให้บริษัทชำระหนี้ตามตั๋วสัญญาใช้เงินพร้อมดอกเบี้ยรวมจำนวนทั้งสิ้น 71,970,957.24 บาท ทั้งนี้ศาลได้นัดไกล่เกลี่ยในวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564 แต่เนื่องจากเกิดโรคระบาดโควิด 19 ศาล

บริษัท เอเชีย ฟริชชีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

แฟงจึงมีคำสั่งให้เลื่อนนัด ไปเป็นวันที่ 22 มิถุนายน 2564 และบริษัทได้ต่อสู้คดีว่านี่ดังกล่าวยังไม่ถึงกำหนดชำระจึงไม่มีสิทธิฟ้องเรียกให้ชำระขอให้ศาลพิพากษายกฟ้องคดีนี้

บริษัทได้บันทึกเจ้าหนี้ตัวสัญญาใช้เงินและดอกเบี้ยค้างจ่ายแล้วจำนวนทั้งสิ้น 72,106,608.26 บาท ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าจำนวนเงินดังกล่าวเพียงพอต่อสถานการณ์ปัจจุบันแล้ว

### 32. การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับสัญญา

#### สัญญาซื้อขายน้ำดิบ ฉบับที่ 1

เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2557 บริษัท ชลกิจสากล จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำดิบกับบริษัทเอกชนแห่งหนึ่งภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทย่อยตกลงที่จะซื้อขายน้ำดิบให้กับบริษัทดังกล่าวและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยสัญญามีผลบังคับใช้เป็นเวลา 10 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาได้ครั้งละ 10 ปีไม่เกิน 2 ครั้ง (รวมอายุสัญญา 30 ปี) โดยเริ่มต้นนับแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560

โดยบริษัทย่อยตกลงที่จะขายน้ำดิบให้กับบริษัทดังกล่าว ในปริมาณขั้นต่ำไม่น้อยกว่าปีละ 8 – 12 ล้านลูกบาศก์เมตร

#### สัญญาเช่าที่ดินต่างตอบแทนพิเศษ

เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าที่ดินต่างตอบแทนพิเศษกับบริษัทเอกชนแห่งหนึ่งภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทฯ ตกลงที่จะเช่าที่ดินของบริษัทย่อยบางส่วน และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาระบบนี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 9 สิงหาคม 2560 และมีผลบังคับใช้เป็นเวลา 30 ปี นับจากวันที่เริ่มต้นสัญญา

#### สัญญาซื้อขายน้ำดิบ ฉบับที่ 2

เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2560 บริษัท ชลกิจสากล จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำสัญญาขายน้ำดิบ กับบริษัทเอกชนแห่งที่สองภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทย่อยตกลงที่จะขายน้ำดิบให้กับบริษัทดังกล่าว ในปริมาณขั้นต่ำไม่น้อยกว่าปีละ 5 – 8 ล้านลูกบาศก์เมตร เป็นระยะเวลา 30 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2590 และบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา

บริษัท เอเชีย ฟริชชีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

33. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นภายในและภาระผูกพัน

33.1 ภาระผูกพันและวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน

	สกุลเงิน (หน่วย)	งบการเงินรวม					
		31 ธันวาคม 2563			31 ธันวาคม 2562		
		วงเงิน ทั้งสิ้น	วงเงิน ใช้ไป	วงเงิน คงเหลือ	วงเงิน ทั้งสิ้น	วงเงิน ใช้ไป	วงเงิน คงเหลือ
วงเงินเบิกเกินบัญชี	ล้านบาท	47.00	6.82	40.18	7.00	4.90	2.10
วงเงินทรัสต์รีซีทและเลตเตอร์ออฟเครดิต*/ **	ล้านบาท	190.00	76.92	113.08	30.00	-	30.00
วงเงินกู้ยืมระยะสั้น	ล้านบาท	129.25	9.25	120.00	30.00	-	30.00
วงเงินกู้ยืมระยะยาว	ล้านบาท	688.00	-	688.00	450.00	94.96	355.04
วงเงินหนังสือค้ำประกัน**	ล้านบาท	19.38	7.04	12.34	13.38	7.93	5.45
วงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	ล้านดอลลาร์สหรัฐ	7.92	-	7.92	0.63	-	0.63

	สกุลเงิน (หน่วย)	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		31 ธันวาคม 2563			31 ธันวาคม 2562		
		วงเงิน ทั้งสิ้น	วงเงิน ใช้ไป	วงเงิน คงเหลือ	วงเงิน ทั้งสิ้น	วงเงิน ใช้ไป	วงเงิน คงเหลือ
วงเงินเบิกเกินบัญชี	ล้านบาท	2.00	-	2.00	2.00	-	2.00
วงเงินทรัสต์รีซีทและเลตเตอร์ออฟเครดิต	ล้านบาท	30.00	-	30.00	30.00	-	30.00
วงเงินกู้ยืมระยะสั้น	ล้านบาท	30.00	-	30.00	30.00	-	30.00
วงเงินหนังสือค้ำประกัน	ล้านบาท	4.50	-	4.50	4.50	4.41	0.09
วงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	ล้านดอลลาร์สหรัฐ	0.63	-	0.63	0.63	-	0.63

\* วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน เป็นวงเงินสินเชื่อร่วมกับบริษัทใหญ่

หลักประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน

บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด ค้ำประกันการรับเงินค่าจ้างตามสัญญารับเหมาก่อสร้างให้แก่บริษัท กิจการร่วมค้า เอทูทริวิชั่น จำกัด ในวงเงิน 46.65 ล้านบาท ด้วยเงินฝากธนาคารจำนวน 9.33 ล้านบาท โดยไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมระหว่างกัน

บริษัทฯ และบริษัท แอ็ดวานซ์ เว็บบ สตูดิโอ จำกัด (ผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ อัตราร้อยละ 22.12) ร่วมค้ำประกันวงเงินหนังสือค้ำประกัน จำนวน 238.90 ล้านบาท และ 0.31 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ให้แก่บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด เพื่อก่อนหนังสือค้ำ

## บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ประกันสำหรับงานก่อสร้าง โดยไม่มีค่าตอบแทนระหว่างกัน โดย บริษัทแอดวานซ์ เว็บบ สตุดีโอ จำกัด ได้นำหุ้นสามัญของบริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) จำนวน 36.05 ล้านบาท ร่วมค้ำประกัน

บริษัทฯ และบริษัท แอดวานซ์ เว็บบ สตุดีโอ จำกัด (ผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ อัตราร้อยละ 22.12) และบริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด ร่วมค้ำประกันวงเงินหนังสือค้ำประกัน จำนวน 27.91 ล้านบาท ให้แก่บริษัท กิจการร่วมค้า เอทูดิวิชั่น จำกัด เพื่อออกหนังสือค้ำประกันสำหรับงานก่อสร้าง โดยไม่มีค่าตอบแทนระหว่างกัน โดยบริษัท แอดวานซ์ เว็บบ สตุดีโอ จำกัด ได้นำหุ้นสามัญของบริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) จำนวน 18.05 ล้านบาท ร่วมค้ำประกัน

\*\* เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2561 บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด ได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารแห่งหนึ่ง ประกอบด้วยสินเชื่อหมุนเวียน ซึ่งได้แก่ สินเชื่อค้ำประกันจำนวน 70 ล้านบาท และสินเชื่อหมุนเวียนแบบรวมวงเงินจำนวน 180 ล้านบาท เพื่อใช้ในการสนับสนุนโครงการและเป็นทุนหมุนเวียน อัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยอัตราตลาด (MONEY MARKET RATE) ค้ำประกันโดยบริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน), บริษัท แอดวานซ์ เว็บบ สตุดีโอ จำกัด และบริษัท เอพีซีเอส เทคโนโลยี จำกัด

เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2562 บริษัทได้รับอนุมัติวงเงินสินเชื่อเพิ่มเติมจากจำนวน 250 ล้านบาท เป็นจำนวน 470 ล้านบาท โดยสามารถแบ่งวงเงินสินเชื่อที่ได้รับ ดังนี้

1. วงเงินสินเชื่อหมุนเวียนแบบรวมวงเงิน (Combine Line) จำนวน 450 ล้านบาท
2. วงเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยง ซึ่งกำหนดวงเงินความเสี่ยงในการชำระหนี้ก่อนกำหนด (Pre - Settlement Limit) 20 ล้านบาท

ทั้งนี้ บริษัท เอพีซีเอส เทคโนโลยี จำกัด สามารถใช้วงเงินสินเชื่อรวมได้ในวงเงินไม่เกิน 250 ล้านบาท

โดยมีเงื่อนไขที่สำคัญ เกี่ยวกับการขอเบิกสินเชื่อ ดังนี้

1. บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด และบริษัท เอพีซีเอส เทคโนโลยี จำกัด ต้องโอนสิทธิเรียกร้องตามมูลค่างานที่จ้างตามโครงการสัญญาหรือตามค่างวดสุทธิหลังหักเงินรับล่วงหน้าให้แก่ธนาคารตามรูปแบบที่ธนาคารกำหนด เฉพาะงานโครงการที่มูลค่าสูงกว่า 30 ล้านบาท หรือระยะเวลาโครงการที่เกินกว่า 9 เดือน
2. กรณีเบิกใช้สินเชื่อค้ำประกัน ประเภทการรับเงินล่วงหน้า ก่อนการจัดทำสัญญาหลักประกันให้ไว้กับธนาคาร บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด ต้องจัดทำสัญญาโอนสิทธิเรียกร้องและ/ หรือต้องจดทะเบียนหลักประกันทางธุรกิจตามสัญญาโครงการงานนั้นตามรูปแบบที่ธนาคารกำหนด

เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2563 บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด ได้รับการอนุมัติวงเงินสินเชื่อจากธนาคารแห่งหนึ่ง ประกอบด้วยสินเชื่อหมุนเวียนซึ่งได้แก่ สินเชื่อเบิกเงินเกินบัญชีจำนวน 10 ล้านบาท สินเชื่อบัตรเครดิตน้ำมัน Fleet Card จำนวน 1 ล้านบาท และสินเชื่อค้ำประกันจำนวน 107 ล้านบาท เพื่อใช้ในการสนับสนุนการก่อสร้างสถานีย่อยที่ประเทศเวียดนาม และเป็นทุนหมุนเวียน อัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ย MOR ลบ ส่วนต่าง (MARGIN) ร้อยละ 1 ต่อปี โดยมีหลักประกันการชำระหนี้ต่อธนาคารดังนี้

## บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. ค้ำประกัน โดย บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน)
2. จัดทะเบียนหลักประกันทางธุรกิจ บัญชีเงินฝากออมทรัพย์ธนาคารแห่งหนึ่ง ในวงเงินจำนวน 53.50 ล้านบาท  
เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2563 บริษัทฯ ได้รับการอนุมัติวงเงินสินเชื่อจากธนาคารแห่งหนึ่ง เพื่อช่วยเสริมสภาพคล่องให้กับภาคธุรกิจ สถานการณ์ไวรัสโคโรนา 2019 ตามนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย ประกอบด้วยสินเชื่อหมุนเวียน ซึ่งได้แก่ สินเชื่อตัวเงินจำนวน 9.25 ล้านบาท เพื่อเป็นทุนหมุนเวียน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.00 ต่อปี โดยมีระยะเวลาปลอดดอกเบี้ย 6 เดือน ค้ำประกันโดยบริษัท เอพีซีเอส เทคโนโลยี จำกัด, บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท แอ็ดวานซ์ เว็บ สตูดิโอ จำกัด โดยมีเงื่อนไขที่สำคัญ เกี่ยวกับการขอเบิกสินเชื่อ คือ บริษัทฯ ต้องเบิกใช้สินเชื่อตัวเงินครั้งเดียวทั้งจำนวนภายใน 6 เดือน นับจากวันที่ 19 เมษายน 2563 หรือ ระยะเวลาอื่นใดตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด โดยหากผู้ขอสินเชื่อได้ชำระหนี้ต้นเงินบางส่วนแล้ว ผู้ขอสินเชื่อไม่สามารถขอเบิกใช้สินเชื่อในส่วนที่ชำระคืนได้อีก

#### บริษัท ชลกิจสากล จำกัด

ค้ำประกัน โดยที่ดินและเครื่องจักรบางส่วนของบริษัทย่อย

บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด ได้ค้ำประกันหนี้สินตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ตามสัดส่วนการถือหุ้นให้แก่บริษัท ชลกิจสากล จำกัด โดยไม่มีค่าตอบแทนระหว่างกัน (หมายเหตุ 22)

### 33.2 ภาระผูกพันตามสัญญาว่าจ้างผู้รับเหมา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาว่าจ้างก่อสร้างที่สำคัญ ดังนี้

	จำนวนผู้รับเหมา (สัญญา)	(หน่วย: บาท)		
		งบการเงินรวม		
		มูลค่าตามสัญญา	จ่ายชำระ	คงเหลือ
สัญญาก่อสร้าง	47	853,117,753.23	312,018,873.61	541,098,879.62

บริษัท เอเชีย ฟริชชีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

34. การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับสัญญาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทที่มีข้อมูลเกี่ยวกับมูลค่างานตามสัญญาที่สำคัญดังนี้

	(หน่วย: บาท)	
	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
มูลค่างานตามสัญญาต้นปี	2,506,548,812.34	2,970,104,289.91
<u>บวก</u> รับงานก่อสร้างตามสัญญาระหว่างปี	1,672,416,672.07	339,981,097.60
<u>หัก</u> สัญญาที่ยกเลิกระหว่างปี	(14,731,097.17)	(10,440,884.78)
<u>หัก</u> สัญญาที่ปิดงานระหว่างปี	(2,476,024,700.60)	(793,095,690.39)
มูลค่างานตามสัญญาสิ้นปี	1,688,209,686.64	2,506,548,812.34
มูลค่างานตามสัญญาที่ทำแล้ว (ยังไม่ปิดงาน)	(966,972,102.02)	(2,262,457,235.05)
มูลค่างานตามสัญญาคงเหลือ – สุทธิ	721,237,584.62	244,091,577.29

ข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับสัญญาก่อสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	(หน่วย: บาท)	
	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
รายได้ตามสัญญาก่อสร้างที่รับรู้เป็นรายได้ต้นปี	2,262,457,235.05	1,405,551,432.55
<u>บวก</u> รายได้ตามสัญญาที่รับรู้ระหว่างปี	1,180,539,567.57	1,650,001,492.89
<u>หัก</u> รายได้ตามสัญญาที่ปิดงานระหว่างปี	(2,476,024,700.60)	(793,095,690.39)
รายได้ตามสัญญาสะสมสิ้นปี	966,972,102.02	2,262,457,235.05
ต้นทุนตามสัญญาก่อสร้างที่รับรู้เป็นต้นทุนต้นปี	2,037,429,562.27	1,245,045,083.15
<u>บวก</u> ต้นทุนตามสัญญาที่รับรู้ระหว่างปี	1,064,330,586.37	1,478,197,159.83
<u>หัก</u> ต้นทุนตามสัญญาที่ปิดงานระหว่างปี	(2,252,342,713.73)	(685,812,680.71)
ต้นทุนตามสัญญาสะสมสิ้นปี	849,417,434.91	2,037,429,562.27
กำไรตามสัญญาก่อสร้างที่รับรู้เป็นกำไรต้นปี	225,027,672.78	160,506,349.40
<u>บวก</u> กำไรตามสัญญาที่รับรู้ระหว่างปี	116,208,981.20	171,804,333.06
<u>ขาด</u> ทุนตามสัญญาที่ปิดงานระหว่างปี	-	48,504.67
<u>หัก</u> กำไรตามสัญญาที่ปิดงานระหว่างปี	(223,681,986.87)	(107,331,514.35)
กำไรตามสัญญาสะสมสิ้นปี	117,554,667.11	225,027,672.78



บริษัท เอเชีย ฟริชชีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	(หน่วย: บาท)	
	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
มูลค่างานที่ทำเสร็จแล้วที่ยังไม่ได้เรียกเก็บต้นปี	494,128,504.93	830,749,471.88
รายได้รับล่วงหน้าต้นปี	-	(13,247,655.83)
บวก รายได้ตามสัญญาที่รับรู้ระหว่างปี	1,180,539,567.57	1,650,001,492.89
หัก รายได้ที่ยังเรียกเก็บจากลูกค้าระหว่างปี	(1,333,550,692.39)	(1,973,374,804.01)
รายได้รับล่วงหน้าสิ้นปี (หมายเหตุ 21)	40,543.87	-
มูลค่างานที่ทำเสร็จแล้วที่ยังไม่ได้เรียกเก็บสิ้นปี (หมายเหตุ 9)	341,157,923.98	494,128,504.93

	(หน่วย: บาท)	
	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562
รายได้ตามสัญญาก่อสร้างที่รับรู้เป็นรายได้	1,180,539,567.57	1,650,001,492.89
ต้นทุนตามสัญญาก่อสร้างที่เกิดขึ้นที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่าย	(1,064,330,586.37)	(1,478,197,159.83)
กำไร (ขาดทุน) ที่รับรู้ในระหว่างปี	116,208,981.20	171,804,333.06

35. เครื่องมือทางการเงิน

**นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนในตลาด และจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา ซึ่งกลุ่มบริษัทจะพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

**ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับบัญชีลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ จึงคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้การให้สินเชื่อของบริษัทฯ ไม่มีภาระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ มีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะทางการเงิน

บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

**ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย**

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากธนาคารและเงินกู้ยืมจากธนาคาร อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม				
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับ		รวม
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ลดตามราคาตลาด	ไม่มีดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน:</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	441,224,294.61	96,732,196.72	537,956,491.33
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	1,562,361,994.13	1,562,361,994.13
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	22,964,630.54	61,152,438.09	84,117,068.63
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>464,188,925.15</b>	<b>1,720,246,628.94</b>	<b>2,184,435,554.09</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน:</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	77,276,665.67	-	6,828,243.09	61,071,115.36	145,176,024.12
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	805,093,742.00	805,093,742.00
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	13,517,663.52	-	13,517,663.52
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	62,697,180.25	-	62,697,180.25
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	48,033,076.75	28,746,873.32	76,779,950.07
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	47,901,768.28	-	47,901,768.28
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	125,039,237.99	-	125,039,237.99
<b>รวม</b>	<b>77,276,665.67</b>	<b>-</b>	<b>304,017,169.88</b>	<b>894,911,730.68</b>	<b>1,276,205,566.23</b>

บริษัท เอเชีย ฟริชชีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม				
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับ		รวม
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ลดตามราคาสถา	ไม่มีดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน:					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	386,169,124.08	220,117,325.69	606,286,449.77
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	1,441,903,055.86	1,441,903,055.86
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,083,092.70	-	14,304,897.43	53,511,538.21	71,899,528.34
รวม	4,083,092.70	-	400,474,021.51	1,715,531,919.76	2,120,089,033.97
หนี้สินทางการเงิน:					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	46,324,045.00	-	4,904,223.99	226,786,922.42	278,015,191.41
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	775,694,820.86	775,694,820.86
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	8,100,000.00	-	8,100,000.00
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	1,153,315.37	-	1,153,315.37
เงินกู้ยืมระยะสั้น	185,400.00	-	48,033,076.75	25,766,639.13	73,985,115.88
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	61,401,768.38	-	61,401,768.38
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	951,798.89	-	951,798.89
รวม	46,509,445.00	-	124,544,183.38	1,028,248,382.41	1,199,302,010.79

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับ		รวม
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ลดตามราคาสถา	ไม่มีดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน:					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	94,164,395.90	377,233.63	94,541,629.53
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	722,475.13	722,475.13
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	312,300,000.00	20,081.97	312,320,081.97
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	11,972,057.16	11,972,057.16
รวม	-	-	406,464,395.90	13,091,847.89	419,556,243.79

บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563					
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับ		รวม	
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ลดตามราคาตลาด	ไม่มีดอกเบี้ย		
หนี้สินทางการเงิน:					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	412,155.29	412,155.29
รวม	-	-	-	412,155.29	412,155.29

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562					
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับ		รวม	
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ลดตามราคาตลาด	ไม่มีดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน:					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	194,105,253.98	7,212,728.49	201,317,982.47
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	221,067,853.72	221,067,853.72
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	150,000,000.00	-	150,000,000.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	16,839,768.02	16,839,768.02
รวม	-	-	344,105,253.98	245,120,350.23	589,225,604.21
หนี้สินทางการเงิน:					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	205,617,611.34	205,617,611.34
เงินกู้ยืมระยะสั้น	100,000,000.00	-	-	7,328.77	100,007,328.77
รวม	100,000,000.00	-	-	205,624,940.11	305,624,940.11

**ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน**

กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อขายเป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทฯ ได้พิจารณาใช้นโยบายเน้นความสมดุลของรายการรับและรายการจ่ายเงินตราต่างประเทศโดยรวมในบางช่วงเวลา กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งมีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

บริษัท เอเชีย ฟริชชีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศซึ่งไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
<b>สกุลเงิน:</b>				
ดอลลาร์สหรัฐ	9.75	3.74	4.05	9.40
ยูโร	0.34	1.13	-	-
เยน	-	1.26	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
<b>สกุลเงิน:</b>				
ดอลลาร์สหรัฐ	0.59	3.74	-	0.03
ยูโร	-	1.13	-	-
เยน	-	1.26	-	-

**การกำหนดมูลค่ายุติธรรม**

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมหมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า วัดดูประสงค์ของการวัดมูลค่าและ/ หรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้

มูลค่ายุติธรรมของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และหนี้สินหมุนเวียนอื่นเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นที่ซื้อขายในวันบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นที่ซื้อขายในวันบัญชีเนื่องจากส่วนใหญ่ของเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้มีคอกเบี้ยในอัตราตลาด

บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัท มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าที่ไม่สามารถหรือไม่ประสงค์จะปฏิบัติตามข้อตกลงที่ให้ไว้กับบริษัทอย่างไรก็ตามเนื่องจากบริษัท มีนโยบายการให้สินเชื่อที่ระมัดระวัง นอกจากนี้ลูกหนี้ของบริษัทประกอบด้วยลูกหนี้หลายราย ดังนั้นบริษัท จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้

### 36. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงาน ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่า ๆ กันในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือนพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้มีสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งเป็นผู้บริหารจัดการกองทุนและจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ตามงบการเงินรวมได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวน 1.95 ล้านบาท และ 2.45 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 0.27 ล้านบาท และ 1.62 ล้านบาท ตามลำดับ

### 37. การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัทฯ คือการดำรงฐานะเงินทุนที่แข็งแกร่งเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนเจ้าหนี้ และตลาดเงินทุน และเพื่อการดำเนินงานทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต คณะกรรมการเฝ้าติดตามผลตอบแทนจากเงินลงทุนซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนดว่าเป็นผลของกิจกรรมการดำเนินงานหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมดโดยไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและติดตามระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 งบการเงินรวมแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 0.7687: 1 และ 0.6714: 1 ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 0.0036: 1 และ 0.2170: 1 ตามลำดับ

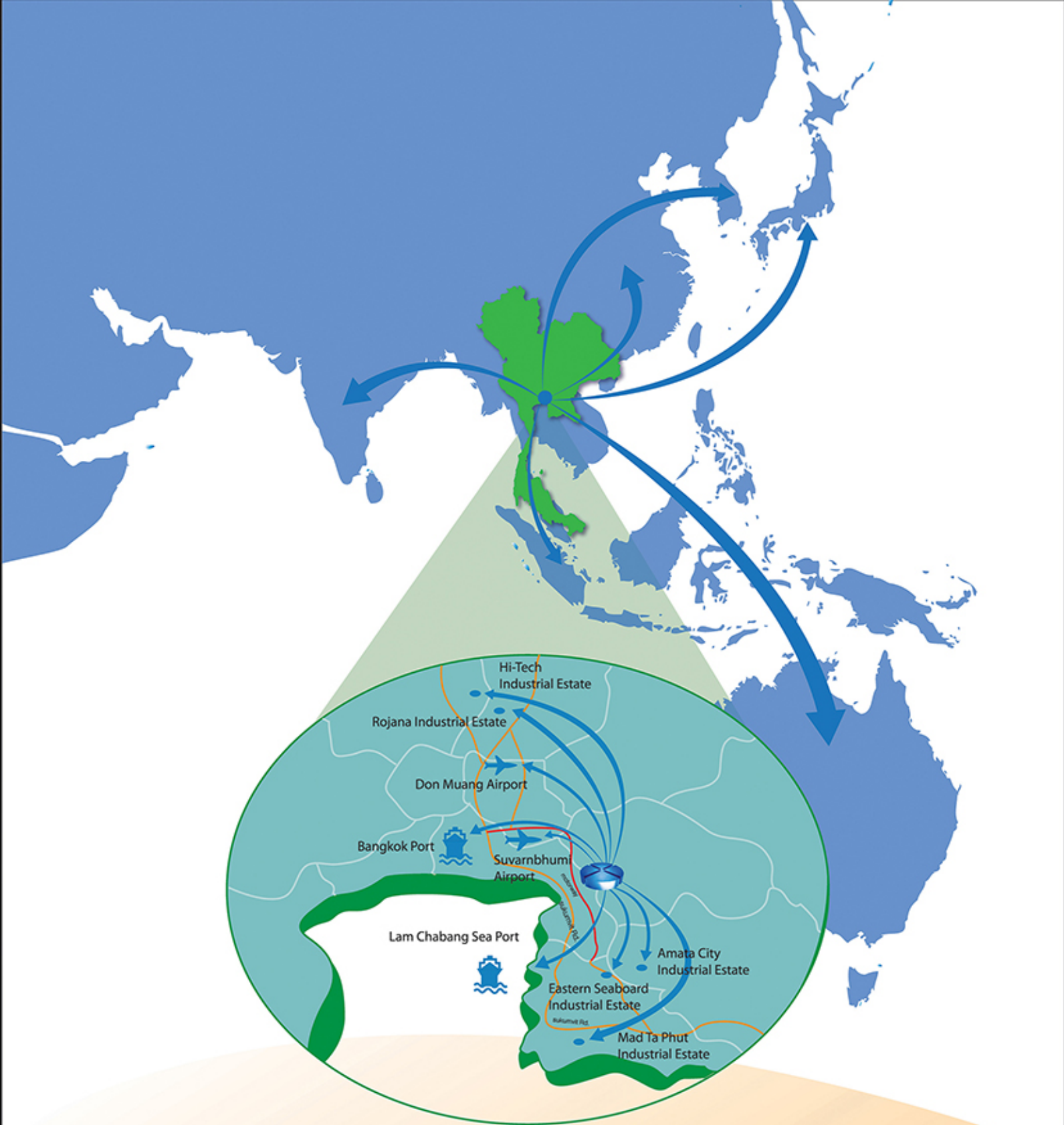
### 38. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 มีมติอนุมัติให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติจ่ายเงินปันผล จากผลการดำเนินงานปี 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในรูปของเงินสดในอัตราร้อยละ 0.06 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 39.60 ล้านบาท โดยกำหนดครayoซื้อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผลในวันที่ 10 พฤษภาคม 2564 (Record Date) และกำหนดจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 21 พฤษภาคม 2564

### 39. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564





# APCS

[www.apcs.co.th](http://www.apcs.co.th)

**บริษัท เอเชีย พรีเมียม จำกัด (มหาชน)**

**นิคมอุตสาหกรรมมตะนคร**

700/331 หมู่ที่ 6 ตำบลดอนหัวฬ่อ อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000

โทรศัพท์ 038-468-300 โทรสาร 038-458-751

**Asia Precision Public Company Limited**

**Amata Nakorn Industrial Estate**

700/331 M.6, Donhualor, Muang Chonburi 20000, Thailand

Tel: +66(0) 38-468300 Fax: +66(0) 38-458751